

2011年3月期 決算説明資料

2011年5月19日
NTN株式会社

本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。
これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

**この度発生した東日本大震災により、亡くなられた多くの方々に対して
衷心より哀悼の意を表するとともに、被災された皆様に心よりお見舞い申し上げます。
また、被災地の皆様の安全と一日も早い復興を心よりお祈り申し上げます。
NTNグループとして、被災地の復興のお役にたてるように全力を挙げて支援してまいります。**

NTN株式会社

★2011年3月期 決算のポイント

1. 2011年3月期 売上高と営業利益
2. 連結損益(通期実績)
3. 地域別売上高(通期実績)
4. 事業形態別売上高・営業利益(通期実績)
5. 事業形態別業績 四半期推移
6. 営業利益増減
7. 所在地別 売上高・営業利益
 - (1) 日本・米州
 - (2) 欧州・アジア他
8. 棚卸資産
9. 有利子負債
10. 設備投資・減価償却費
11. キャッシュ・フロー

2011年3月期 決算のポイント

2011年3月期の実績

◇売上高は、**5,301億円**と前期比**17%増加**

(為替の影響を除くと**25%の増加**)

- ・自動車向けは、
米国メーカー向けやアジア他の増加により前期比15%増加(同22%増加)
- ・産業機械向けは、
建設機械や工作機などの回復が大きく前期比25%増加(同32%増加)
- ・補修・市販向けは、
オートパーツの好調及び各地域で需要回復し前期比19%増加(同28%増加)

◇営業利益は、**246億円**と前期比**17.5倍**

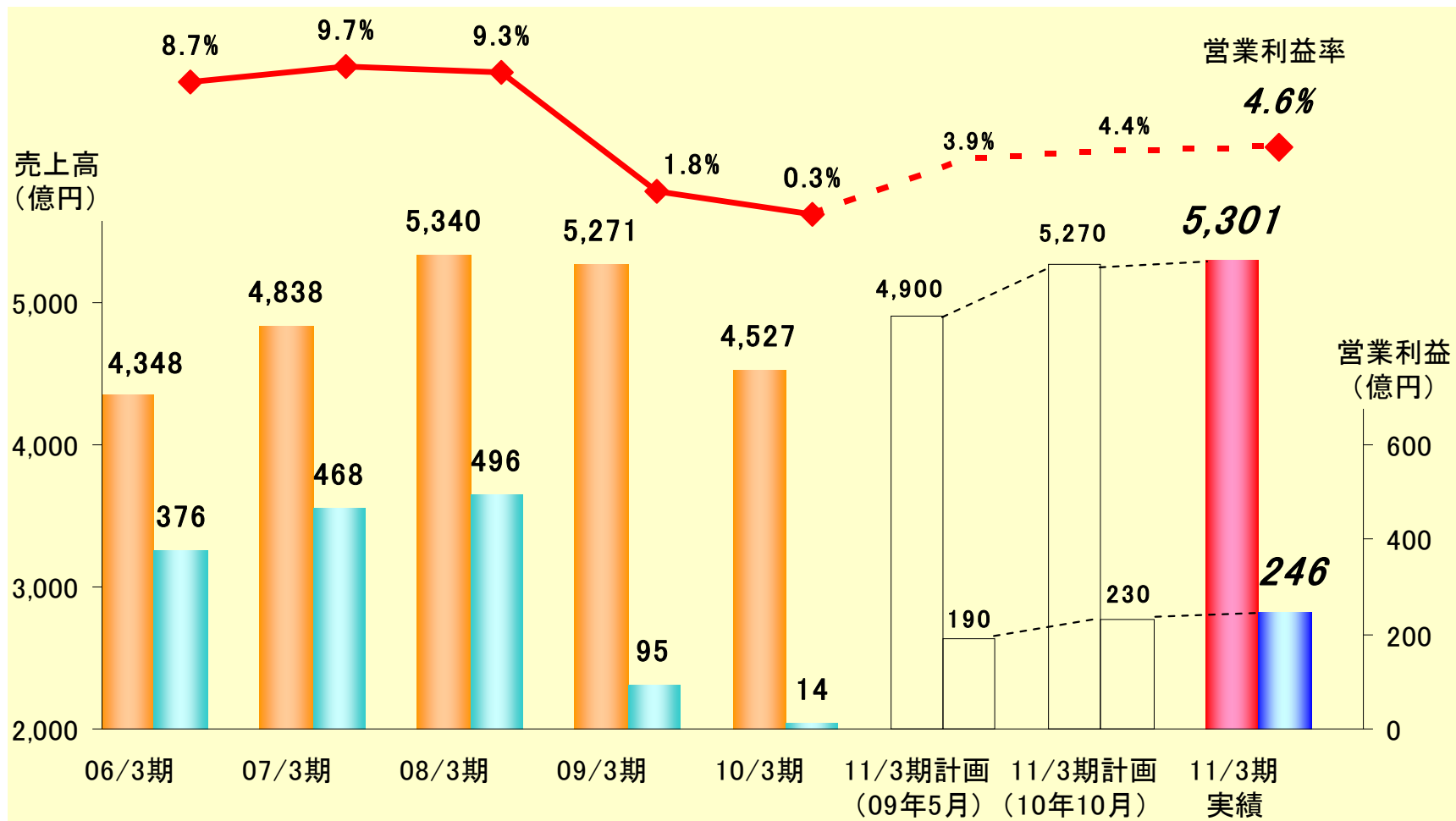
- ・販売の増加及び生産稼働率の回復により営業利益率**4.6%**に改善

◇配当:年間10円(中間5円、期末5円)

2012年3月期 通期見通しにつきましては、東日本大震災の影響により、現時点で合理的な業績予想を算定できないことから、未定としております。

1. 2011年3月期 売上高と営業利益

- 10月に修正した計画を上回り、売上高5,301億円と営業利益246億円を達成



飛躍21
創成21
NTN次への2010
 中期経営計画

2. 連結損益（通期実績）

単位：億円

	'10年3月期 実績 ①	'11年3月期 実績 ②	対前期増減 ②－①
売上高	4,527	5,301	773
営業利益 (営業利益率)	14 (0.3%)	246 (4.6%)	232 (4.3%)
経常利益	△ 6	211	217
特別損益	△ 12	18	30
当期純利益	△ 20	144	164
為替 US\$	92.9	85.7	△ 7.2
レ－卜 EURO	131.2	113.1	△ 18.1

3. 地域別売上高(通期実績)

単位：億円

	'10年3月期 実績 ①	'11年3月期 実績 ②	対前期増減	
			②-①	
			量	為替
日本	1,564	1,866	302	0
米州	900	1,180	374	△ 94
欧州	1,271	1,328	266	△ 209
アジア他	793	927	170	△ 37
合計	4,527	5,301	1,113	△ 340

4. 事業形態別売上高・営業利益(通期実績)

<事業形態別売上高>

単位:億円

	'10年3月期 実績 ①	'11年3月期 実績 ②	対前期増減	
			②-①	
			量	為替
自動車	3,009	3,444	660	△ 224
産業機械	797	995	252	△ 54
補修・市販	722	862	202	△ 62
合計	4,527	5,301	1,113	△ 340

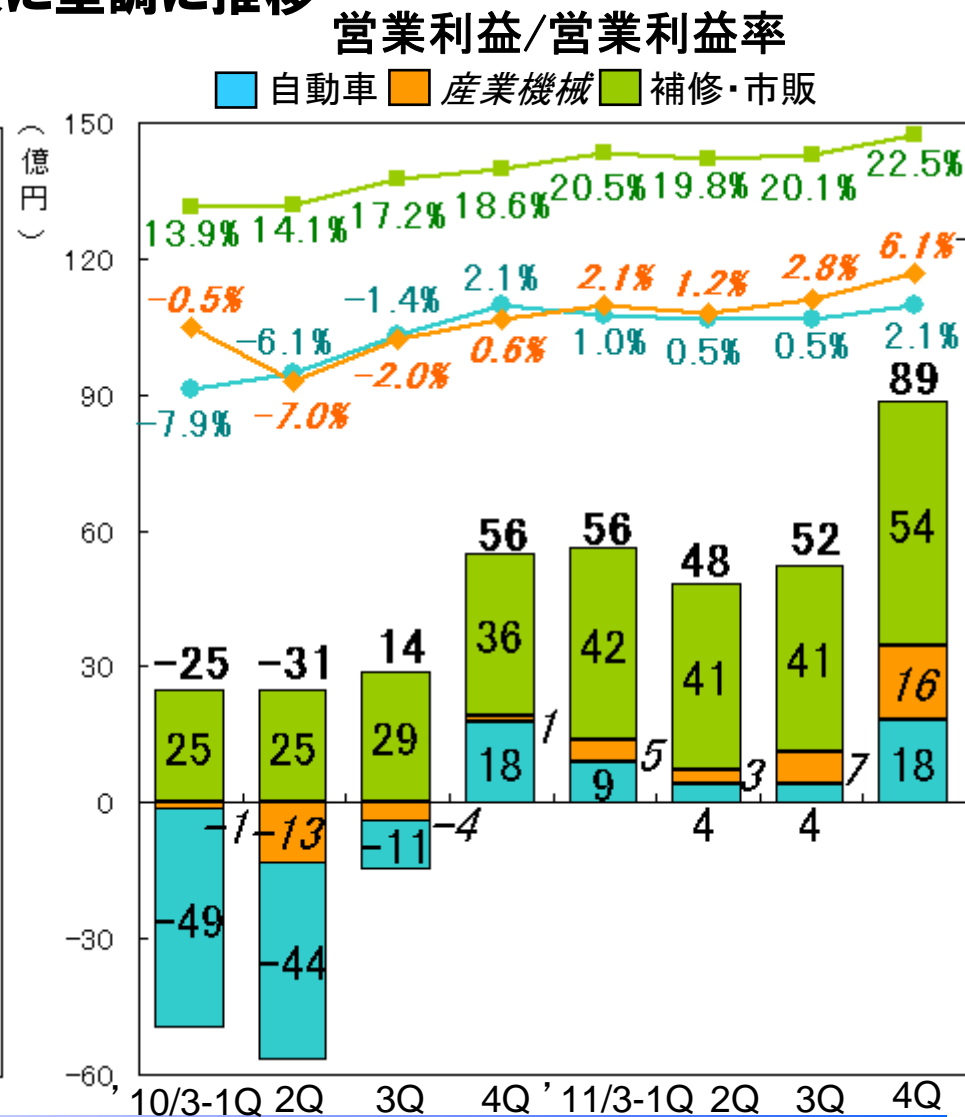
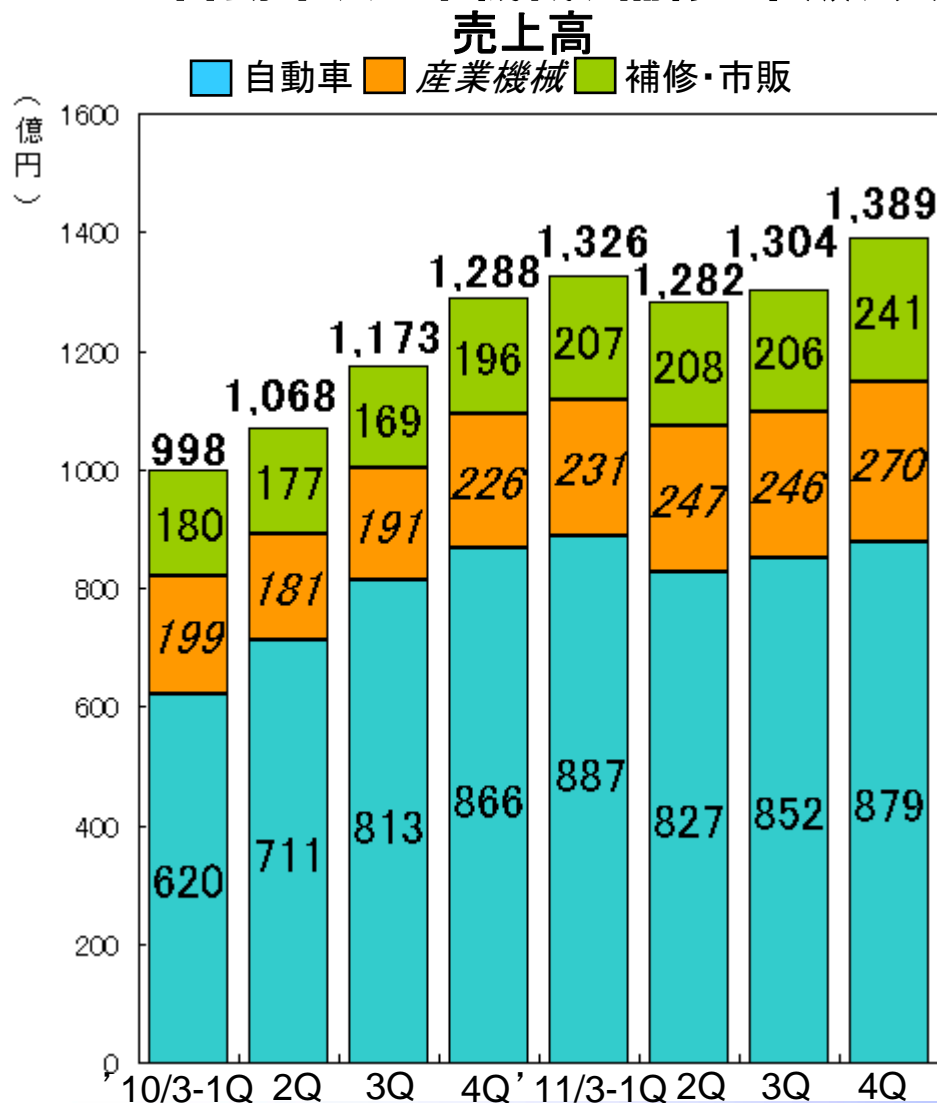
<事業形態別営業利益>

単位:億円

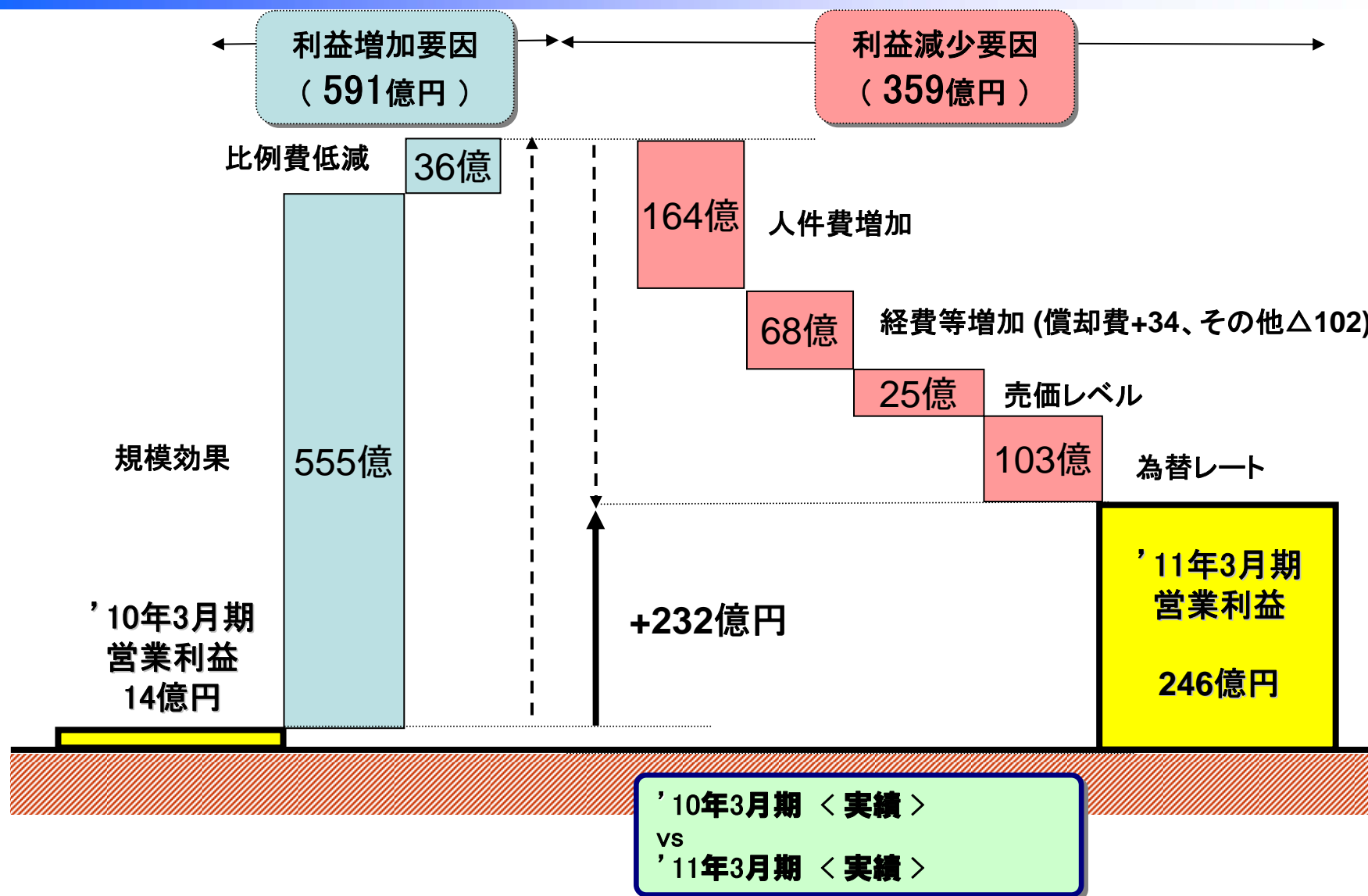
	'10年3月期 実績		'11年3月期 実績		対前期増減 ②-①
	営業利益①	営業利益率	営業利益②	営業利益率	
自動車	△ 85	-2.8%	35	1.0%	121
産業機械	△ 16	-2.0%	31	3.1%	47
補修・市販	115	16.0%	179	20.8%	64
合計	14	0.3%	246	4.6%	232

5. 事業形態別業績 四半期推移

◆ 自動車、産業機械、補修・市販、共に堅調に推移



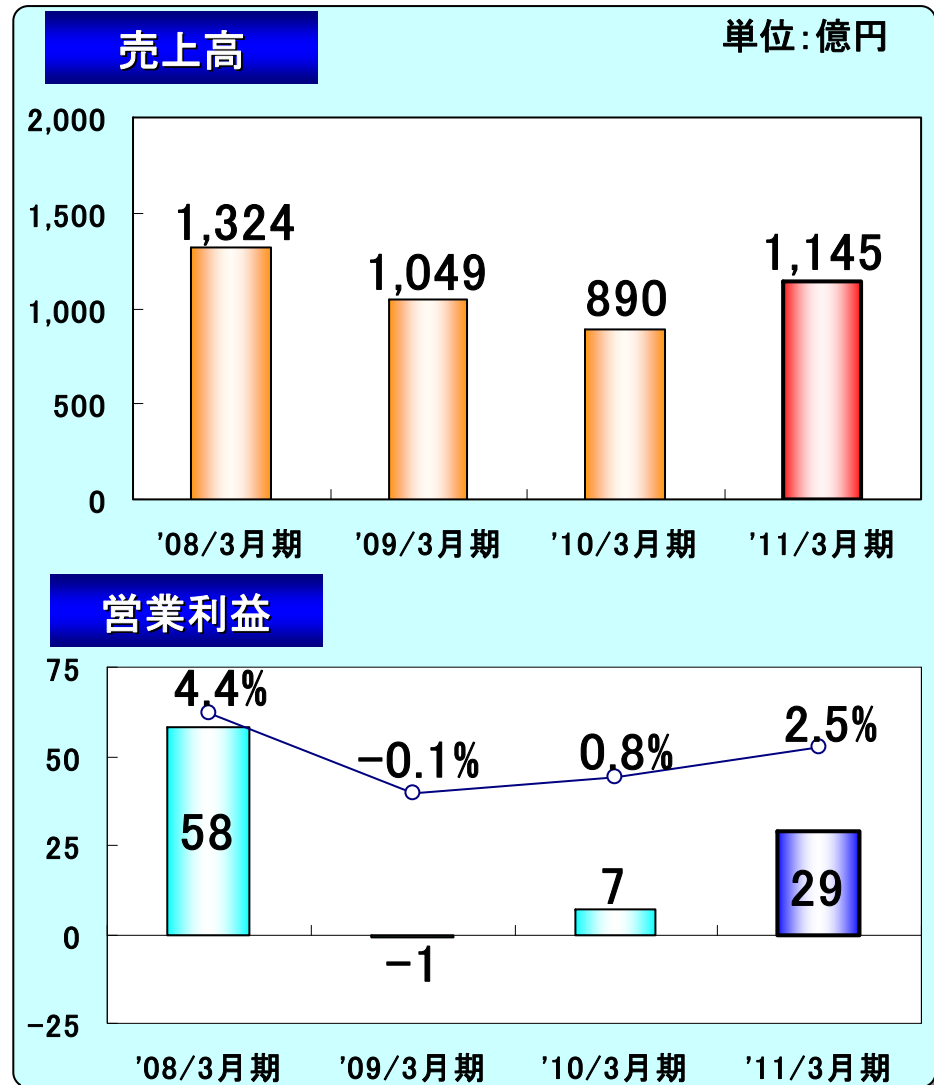
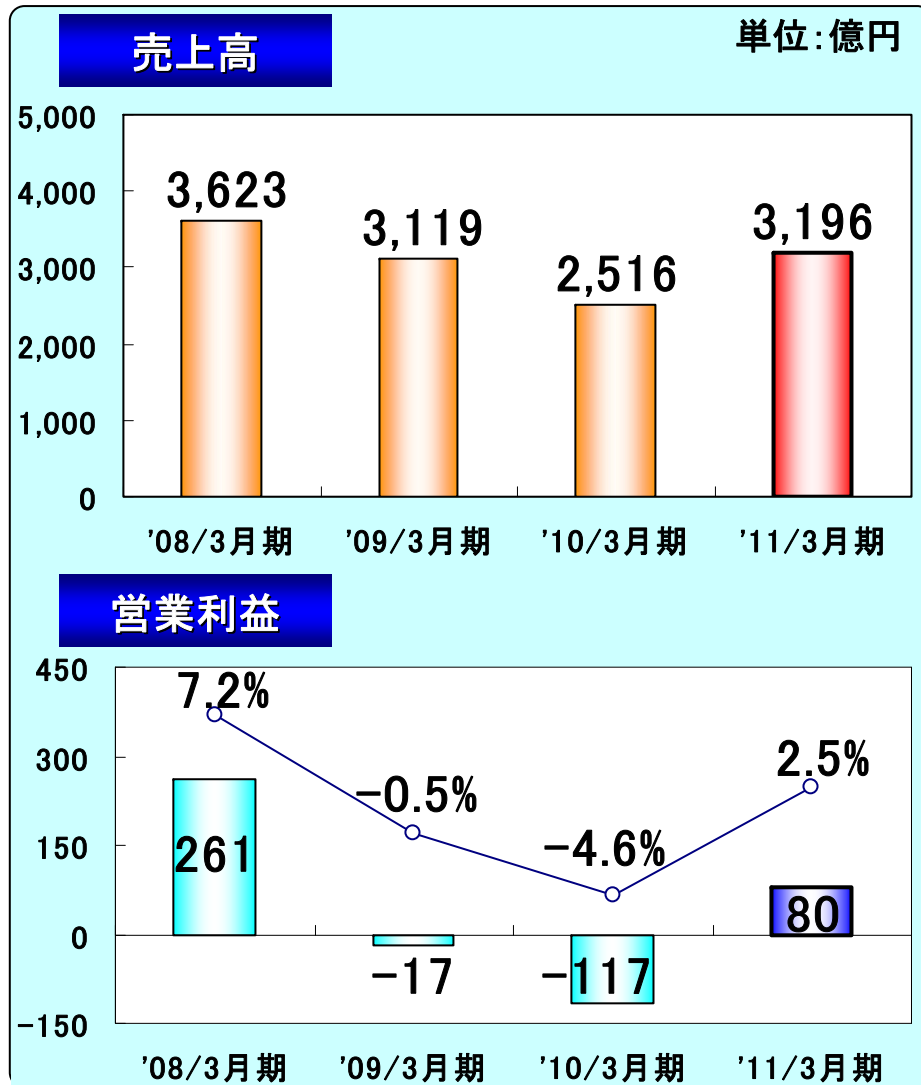
6. 営業利益増減



7. 所在地別 売上高・営業利益（日本・米州）

《 日本 》

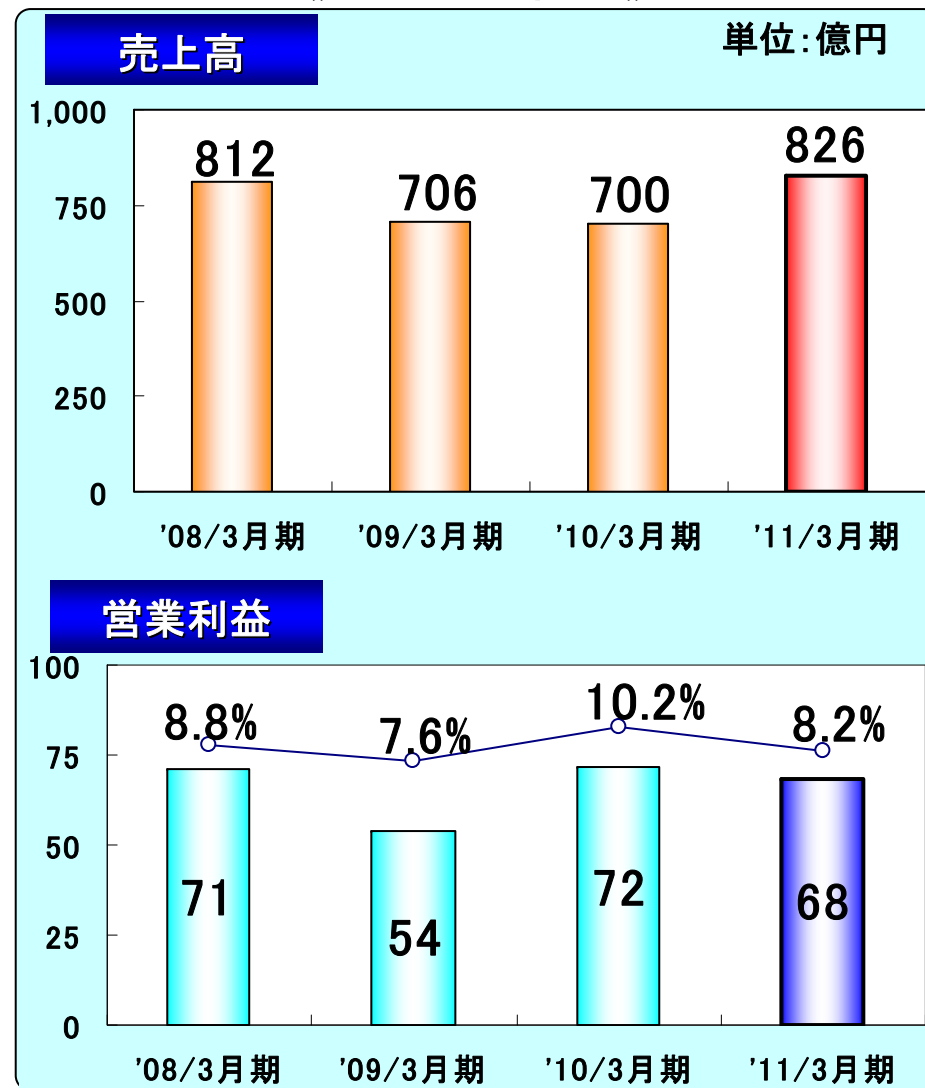
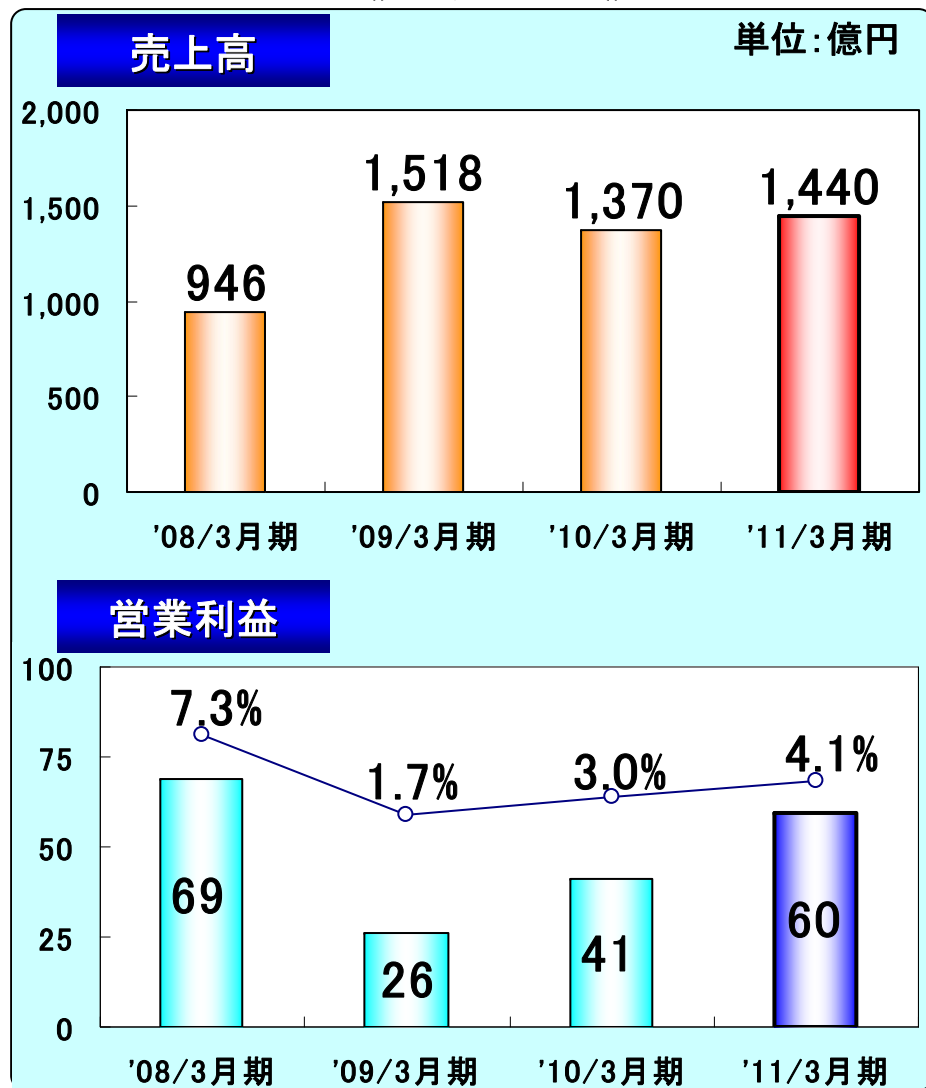
《 米州 》



7. 所在地別 売上高・営業利益 (欧州・アジア他)

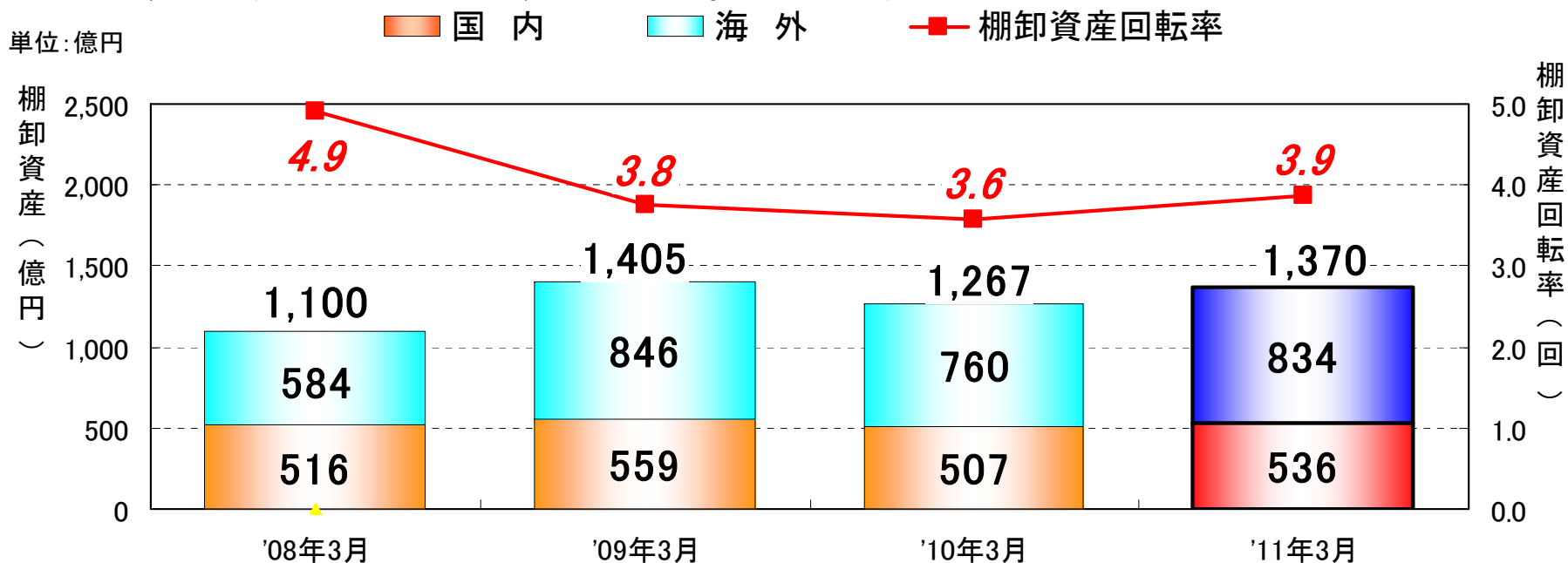
《 欧州 》

《 アジア他 》



8. 棚卸資産

◆ 成長市場の拡販及び震災の影響により増加

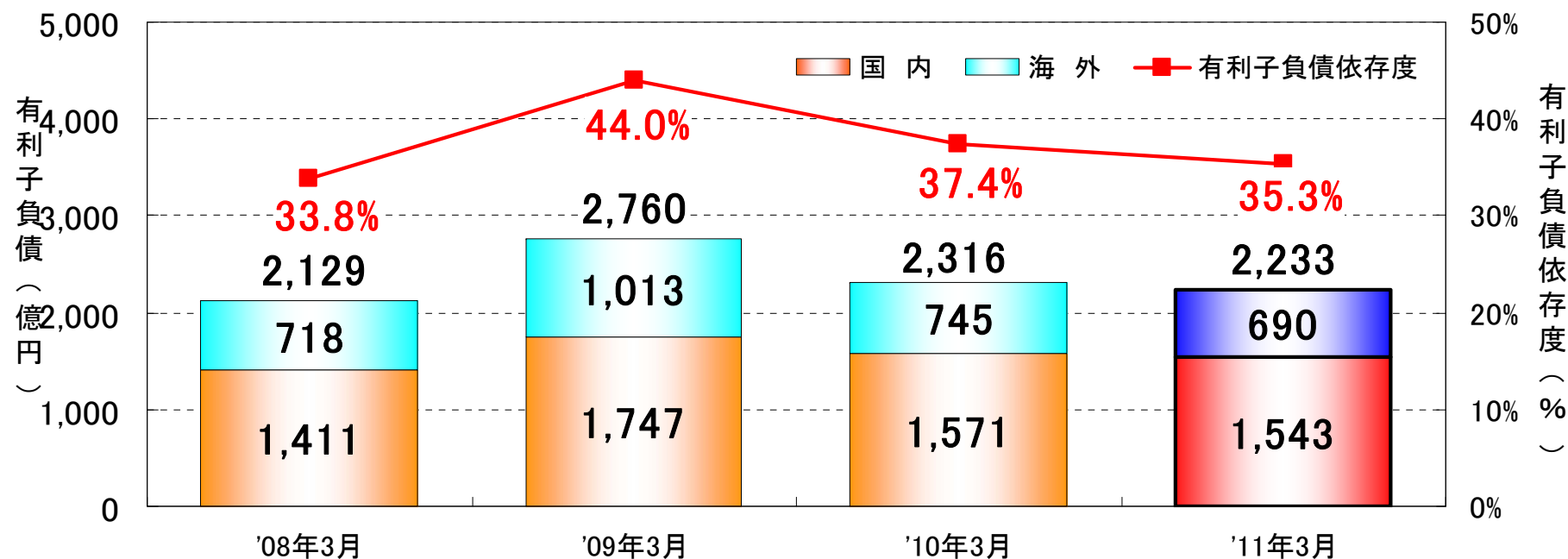


単位: 億円

	'08年3月 実績	'09年3月 実績	'10年3月 実績	'11年3月 実績
棚卸資産	1,100	1,405	1,267	1,370
(海外)	(584)	(846)	(760)	(834)
(国内)	(516)	(559)	(507)	(536)
棚卸資産回転率(回)	4.9回	3.8回	3.6回	3.9回

9. 有利子負債

◆ '11年3月末の有利子負債は前期比84億円削減



単位: 億円

	'08年3月 実績	'09年3月 実績	'10年3月 実績	'11年3月 実績
有利子負債	2,129	2,760	2,316	2,233
(海外)	(718)	(1,013)	(745)	(690)
(国内)	(1,411)	(1,747)	(1,571)	(1,543)
有利子負債依存度 (%)	33.8%	44.0%	37.4%	35.3%

10. 設備投資・減価償却費

◆ 成長市場の事業拡大に向け海外投資を拡大

(単位: 億円)



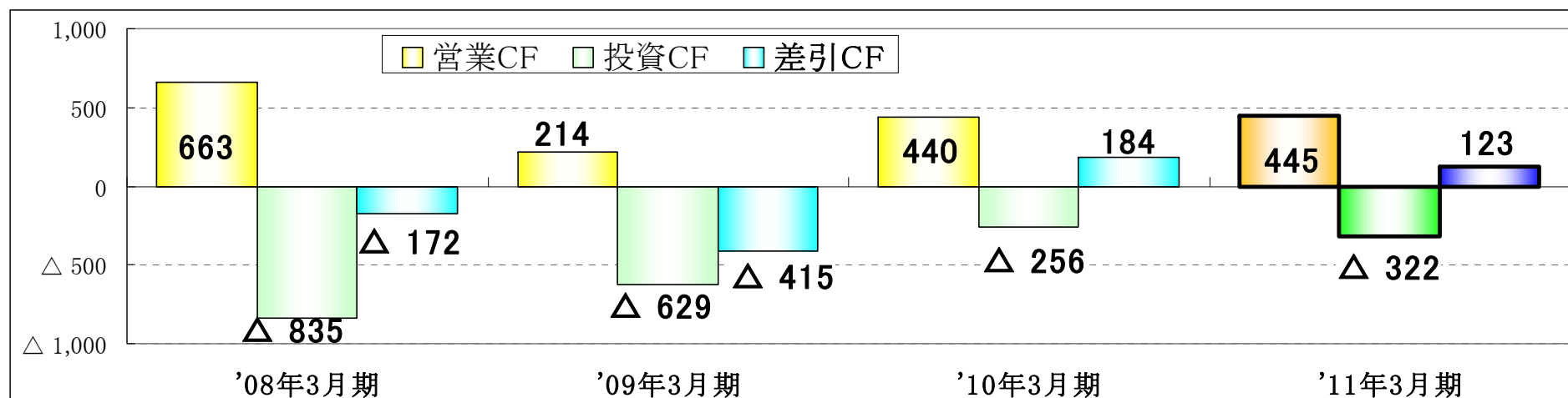
単位: 億円

	'08年3月期 実績	'09年3月期 実績	'10年3月期 実績①	'11年3月期 実績②	②-①
設備投資	595	496	215	297	82
(海外)	(195)	(178)	(69)	(182)	(112)
(国内)	(400)	(318)	(146)	(115)	(△30)
減価償却費	395	458	407	359	△48
(海外)	(156)	(190)	(158)	(142)	(△16)
(国内)	(240)	(268)	(249)	(218)	(△32)

11. キャッシュ・フロー

◆ フリーキャッシュ・フローの黒字継続

(単位:億円)	'08年3月期 実績	'09年3月期 実績	'10年3月期 実績①	'11年3月期 実績②	②-①
I. 営業活動による キャッシュ・フロー	663	214	440	445	5
II. 投資活動による キャッシュ・フロー	△835	△629	△256	△322	△66
III. 財務活動による キャッシュ・フロー	156	446	△186	△67	119
IV. 現金及び現金同等物等 に係る換算差額	21	△47	19	17	△2
V. 現金及び現金同等物の 増加額	5	△17	18	73	56



We make
Bearings.



For New Technology Network

NTN[®]

NTN株式会社
www.ntn.co.jp