

2007年3月期 中間決算説明会

平成18年11月13日
NTN株式会社

本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。

これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

本日のスケジュール

・「飛躍21」最終年度の進捗と
今後の戦略について

代表取締役社長 鈴木泰信

・2007年3月期中間決算と
通期見通し(連結)

代表取締役専務 近藤達生

・質疑

「飛躍21」最終年度の進捗と 今後の戦略について

平成18年11月13日

NTN株式会社

代表取締役社長 鈴木泰信

本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。

これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

< 目次 >

中期経営計画「飛躍21」の進捗について

1. 上期実績と通期見通し
2. 戦略商品の販売実績と今期見通し
3. 経営環境と当社への影響
4. 施策と進捗
日本 北米 欧州 アジア他
5. 流体動圧軸受事業

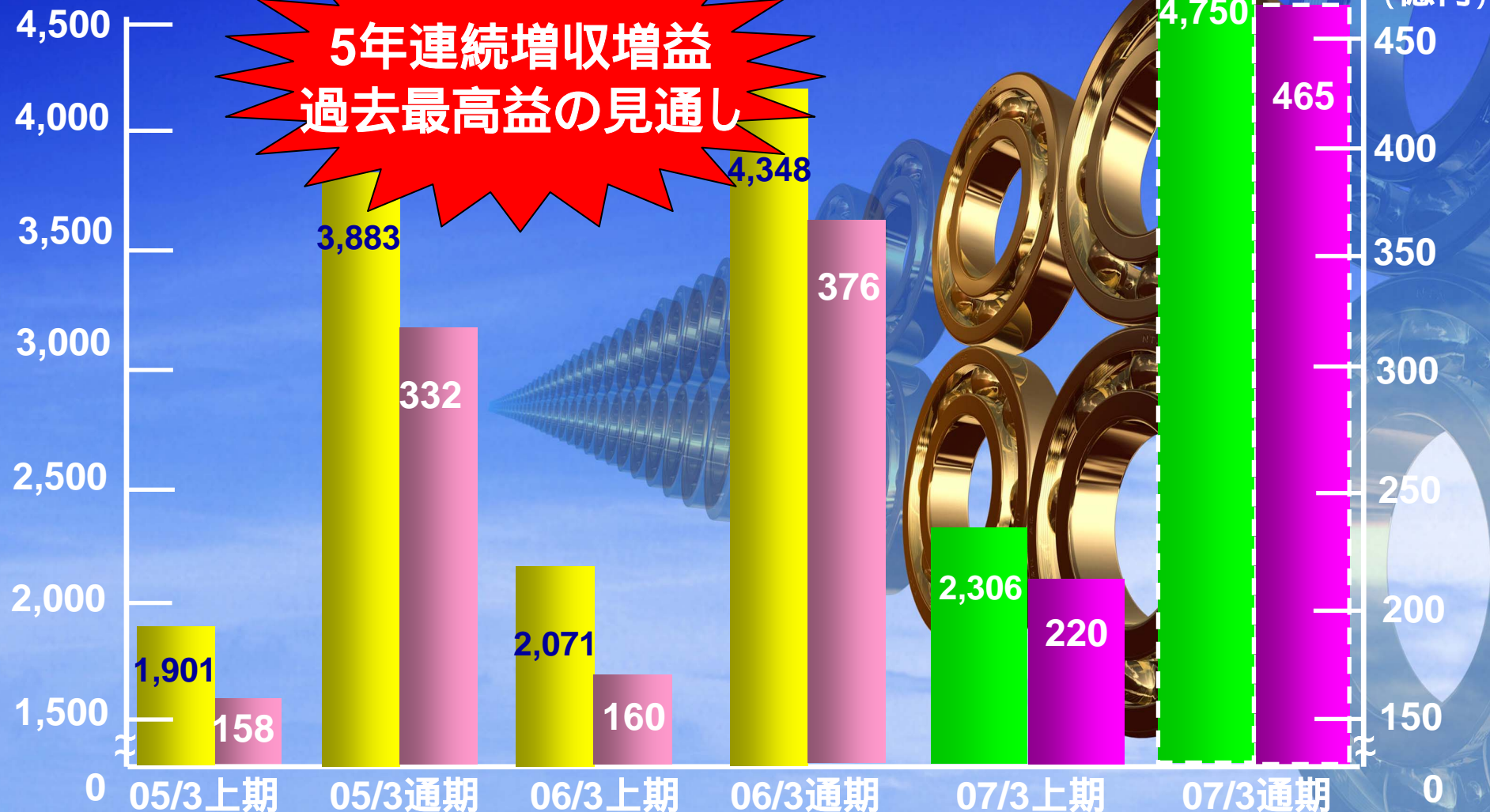
次期中期経営計画のスタートに向けて

6. 長期ビジョン
7. 「飛躍21」から次の3年へ
8. 更なる株主価値の向上

中期経営計画「飛躍21」の進捗について

1. 上期実績と通期見通し

売上高 (億円)



売上高

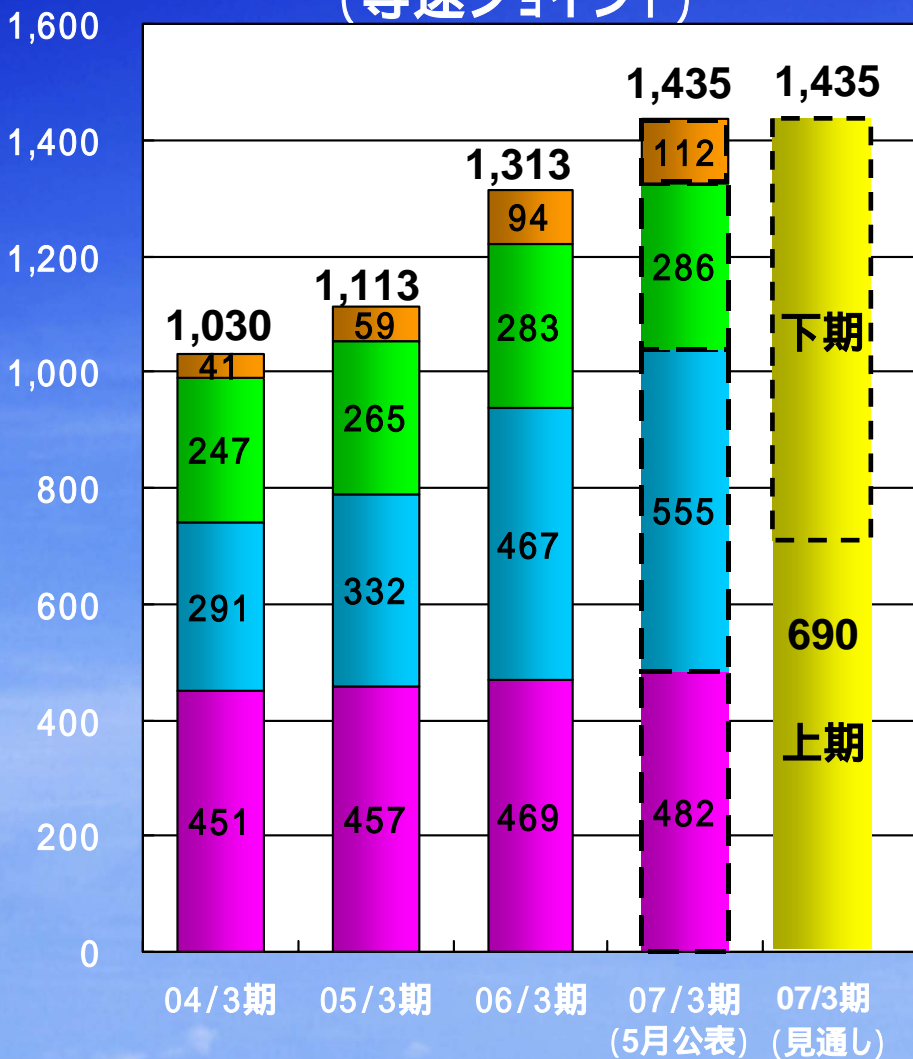
営業利益

中期経営計画「飛躍21」の進捗について

2. 戦略商品の販売実績と今期見通し

販売の推移
(等速ジョイント)

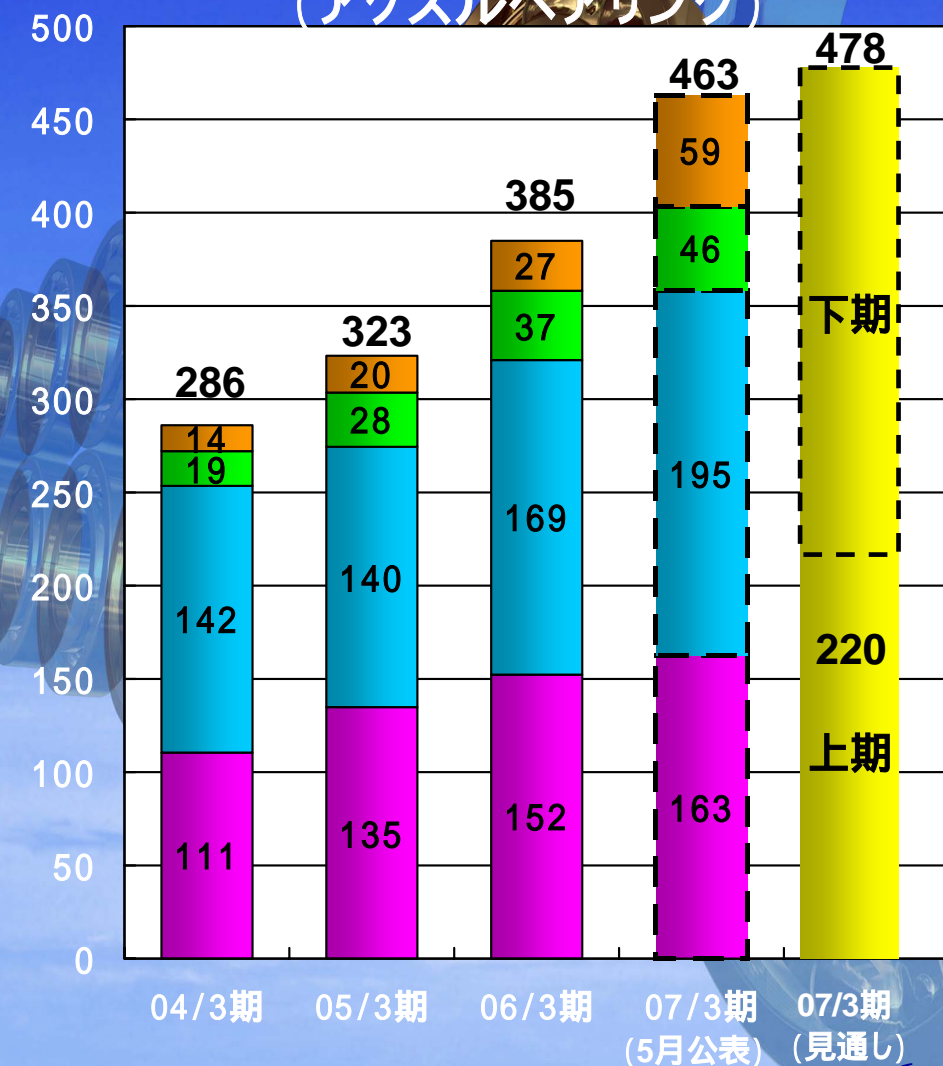
(億円)



■ 日本 ■ 北米 ■ 欧州 ■ アジア他

販売の推移
(アクスルベアリング)

(億円)



■ 日本 ■ 北米 ■ 欧州 ■ アジア他

3. 経営環境と当社への影響

経営環境

鋼材供給改善

円安

金利上昇

原油価格

米国景気動向

当社への影響

比例費改善

生産性向上

産業機械向け
需要好調持続

自動車向け
需要好調

中期経営計画「飛躍21」の進捗について

4. 施策と進捗

日本

軸受

三重製作所

産業機械向け増量・増産基地

生産性の極限を追求した
モデル工場の実現

(熱処理・研削・ロボット組立設備等)

宝塚製作所

需要好調のため閉鎖を延長

岡山製作所

3世代HUBベアリングの
需要増対応

専用工場で新規ライン稼動



< 岡山製作所アクスルベアリング専用工場 >

中期経営計画「飛躍21」の進捗について

4. 施策と進捗

日本

軸受

上伊那製作所

<ローラ>

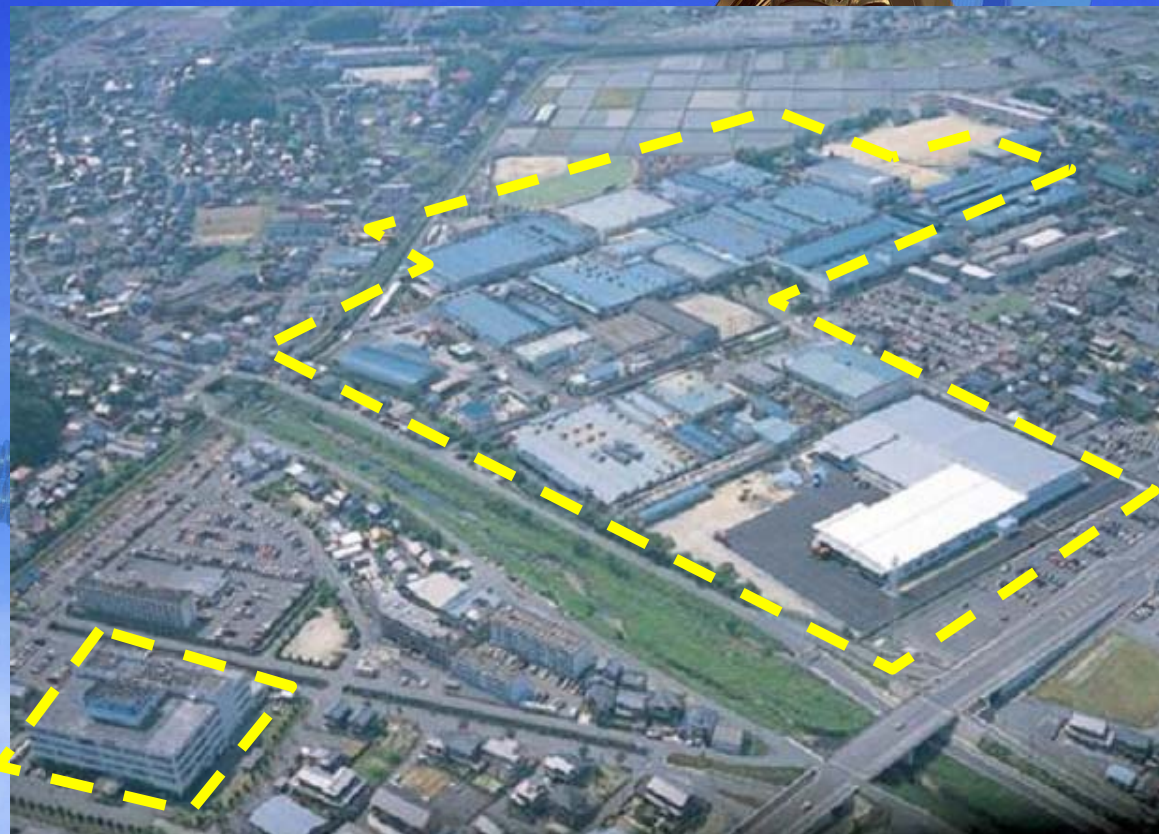
世界一のローラ
品質の確立

コスト削減

<上伊那製作所>



桑名地区再編成



大形軸受・精密軸受の需要増対応
21世紀の第1Qまで通用する生産体制

中期経営計画「飛躍21」の進捗について

4. 施策と進捗

日本

等速ジョイント

袋井製作所

<日本における等速ジョイント生産能力>

単位:万本/月(期末)



NTN袋井製作所

06年7月設立・11月生産開始
急速な需要拡大への対応
グローバルなリスク分散

4. 施策と進捗

北米

軸受

アメリカNTN製造

3世代HUBベアリングの
新規受注対応

NTN-Bower

建機メーカー向け需要増対応

NTNカナダ製造

アクスルベアリングの
新規受注対応

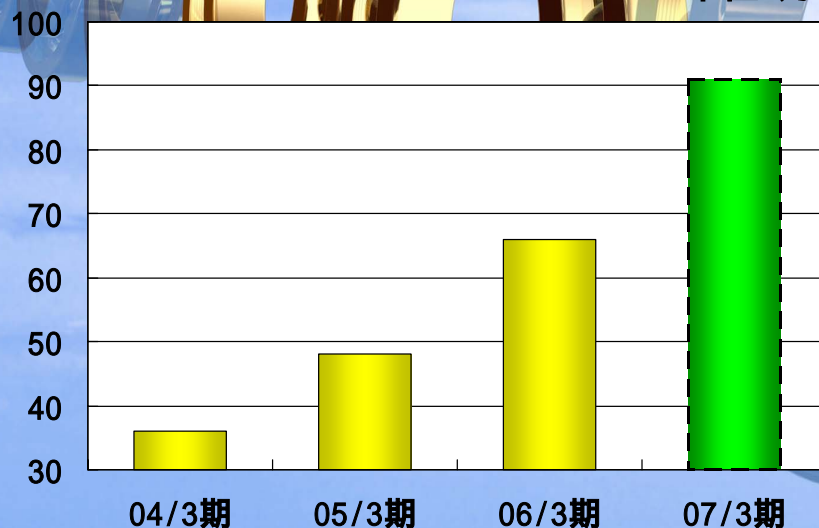
等速ジョイント

NTNドライブシャフト

柔軟な需要増対応
収益力の強化

<NDIの等速ジョイント生産能力>

単位:万本/月



4. 施策と進捗

欧州（戦略的パートナーとのシナジー効果創出）

軸受

SNR（フランス）

段階的に買収

プロジェクトチームが活動開始



等速ジョイント

IFA（ドイツ）

VW向けの販売拡大



中期経営計画「飛躍21」の進捗について

4. 施策と進捗

アジア他

軸受

NNTC (NTN日本電産(タイ))
< 流体動圧軸受 >

6月より生産開始
3.5インチ向け増量対応

NNTC(タイ)



等速ジョイント

NMI (NTNインド)

来年3月操業開始予定
現地日系メーカ納入予定

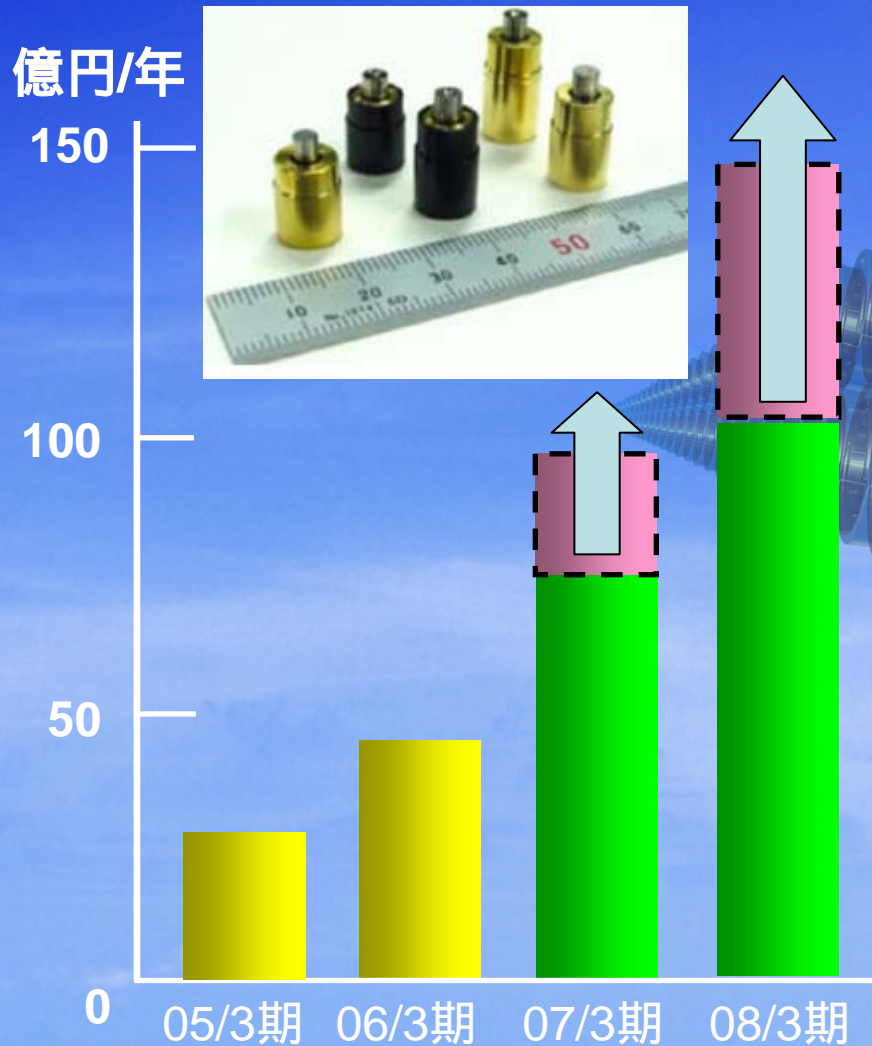
NMI(インド) < 現在建設中 >



中期経営計画「飛躍21」の進捗について

5. 流体動圧軸受事業

< 売上高推移 >



< NTNシェア >



6. 長期ビジョン

**2018年までに
(創業100周年)
売上高1兆円**

2007年4月～2010年3月
次期中期経営計画
売上高7,000億円

「飛躍21」

次期中期経営計画のスタートに向けて

7. 「飛躍21」から次の3年へ

グローバルでのNTNブランドの向上

もの造り革命

ひと造り革命

戦略的パートナーシップの構築

次期中期経営計画のスタートに向けて

8. 更なる株主価値の向上

株主価値の向上

< 次期中期経営計画 >
次の3年のキーワード

投資回収と
戦略的再投資
(資産効率の
向上)

- ・ 戦略商品、新商品の販売拡大
- ・ 営業利益率の向上
- ・ 投資回収の徹底
- ・ 更なる成長に向けた再投資
- ・ D/Eレシオ改善

2006年、NTNは、おかげさまで
創業88周年を迎えました。



2007年3月期中間決算と通期見通し(連結)

平成18年11月13日

NTN株式会社

代表取締役専務 近藤達生

本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。

これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

～目次～

・2007年3月期中間決算と通期見通し(連結)

1. 経営成績の成果
 - (1) 総括
 - (2) 連結損益
2. 売上高
地域別・部門別売上高
3. 営業利益増減説明
 - (1)'07年3月期上期
 - (2)'07年3月期通期
4. 所在地別売上高・営業利益
5. 棚卸資産
6. 有利子負債
7. 設備投資・減価償却費
8. キャッシュ・フロー

1. 経営成績の成果

(1) 総括

2007年3月期上期決算の結果

・連結営業利益率	当中間期	9.5%	(前年同期	7.7%)
・総資本利益率(ROA)の改善	当中間期	4.8%	(前年同期	3.4%)
・株主資本利益率(ROE)の改善	当中間期	14.4%	(前年同期	10.9%)

通期見通し

- ・5年連続増収増益・過去最高益の見通し

一株当たり配当金	中間配当金	7 円
	期末配当金	9 円(記念配当 1 円)
	年間配当金	16 円(前期比 +5 円)

1. 経営成績の成果

2007年3月期通期見通し

- ・連結営業利益率 当期 **9.8%** (前期 8.7%)
- ・総資本利益率(ROA)の改善 当期 **4.7%** (前期 3.6%)
- ・株主資本利益率(ROE)の改善 当期 **14.2%** (前期 11.5%)

中期経営計画「飛躍21」との比較

単位: 億円

	2007年3月期 飛躍21	2007年3月期 見通し
売上高	4,500	4,750
営業利益	420	465
売上高営業利益率	9.3%	9.8%
経常利益	370	405
当期利益	220	270
ROE	12.0%	14.2%
ROA	4.2%	4.7%

1. 経営成績の成果

(2) 連結損益

単位:億円

	2006年3月期			2007年3月期			対前期増減	
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	'07年3月期上期	'07年3月期通期
							-	-
売上高	2,071	2,277	4,348	2,306	2,444	4,750	235	402
営業利益 (営業利益率)	160 (7.7%)	216 (9.5%)	376 (8.7%)	220 (9.5%)	245 (10.0%)	465 (9.8%)	60 (1.8%)	89 (1.1%)
金融収支	15	20	35	22	27	48	7	13
その他収支	4	10	13	2	13	12	5	2
経常利益	141	187	328	199	206	405	58	77
特別損益	2	22	24	22	0	22	24	46
当期純利益	89	106	196	135	135	270	46	74
為替レート								
US\$	109.5	117.2	113.3	115.4	115.0	115.2	5.9	1.9
EURO	135.6	140.1	137.8	146.0	145.0	145.5	10.4	7.7
ROA	3.4%	3.8%	3.6%	4.8%	4.6%	4.7%	1.4%	1.1%
ROE	10.9%	12.1%	11.5%	14.4%	13.7%	14.2%	3.5%	2.7%
棚卸資産回転率(回)	4.1	4.3	4.1	4.2	4.9	4.8	0.1	0.7

2. 売上高

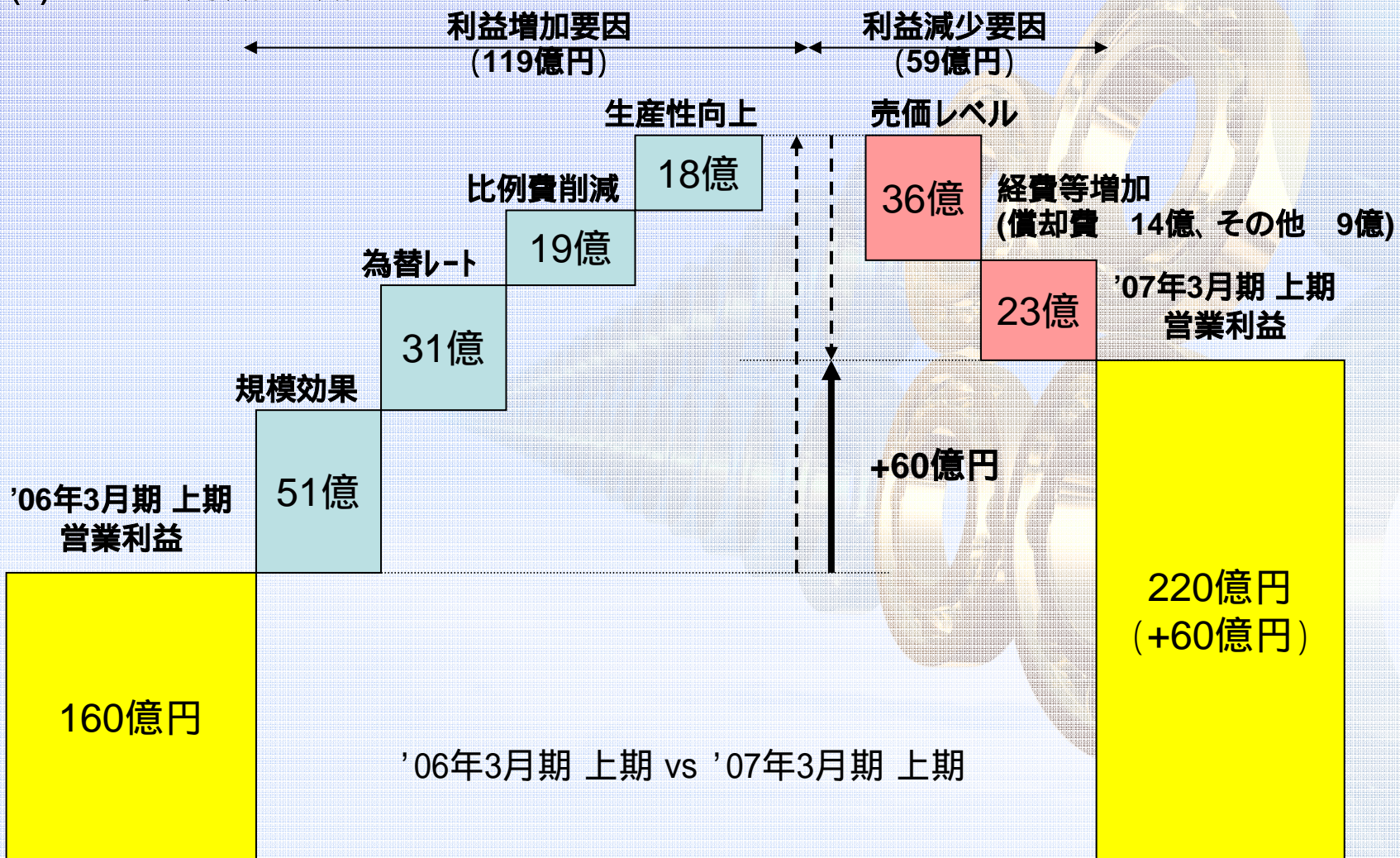
地域別・部門別売上高

単位: 億円

		2006年3月期			2007年3月期			対前期増減			
		上期	下期	通期	上期	下期	通期	'07年3月期上期 量	- 為替	'07年3月期通期 量	- 為替
日本	軸受	626	650	1,278	645	697	1,342	18		65	
	等速ジョイント	226	243	469	236	253	489	9		19	
	精密機器商品等	112	119	230	117	130	247	5		16	
	合計	964	1,013	1,977	997	1,080	2,077	33		100	
北米	軸受	316	330	645	344	348	692	9	20	33	13
	等速ジョイント	209	257	467	245	274	519	23	13	43	9
	精密機器商品等	4	4	8	5	7	12	0	0	4	0
	合計	529	591	1,120	594	629	1,223	32	33	81	22
欧州	軸受	176	193	368	207	211	417	16	15	28	21
	等速ジョイント	137	146	283	145	150	294	2	10	3	15
	精密機器商品等	8	9	18	13	9	21	3	1	2	1
	合計	321	348	669	364	369	733	17	26	27	37
アジア他	軸受	210	267	476	276	290	566	47	19	76	13
	等速ジョイント	41	54	94	64	68	133	20	4	35	3
	精密機器商品等	6	6	12	10	8	19	4	1	6	1
	合計	257	326	582	351	366	717	71	24	118	17
総合計	軸受	1,328	1,439	2,767	1,471	1,545	3,017	90	53	203	47
	等速ジョイント	613	700	1,313	690	745	1,435	50	27	94	27
	精密機器商品等	130	138	268	144	154	299	13	2	29	2
	合計	2,071	2,277	4,348	2,306	2,444	4,750	152	83	325	76

3. 営業利益増減説明

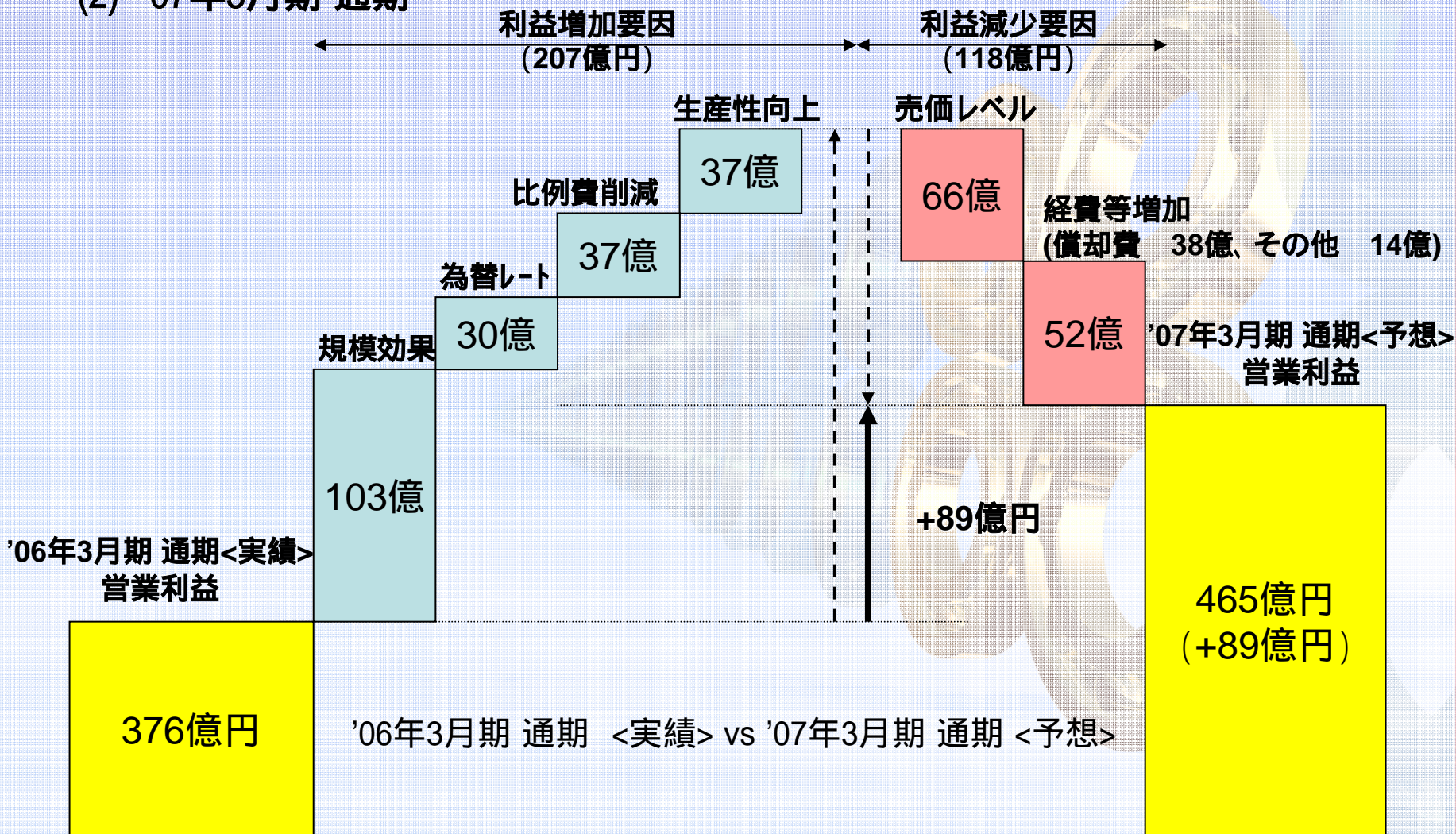
(1) '07年3月期 上期



'06年3月期 上期 vs '07年3月期 上期

3. 営業利益増減説明

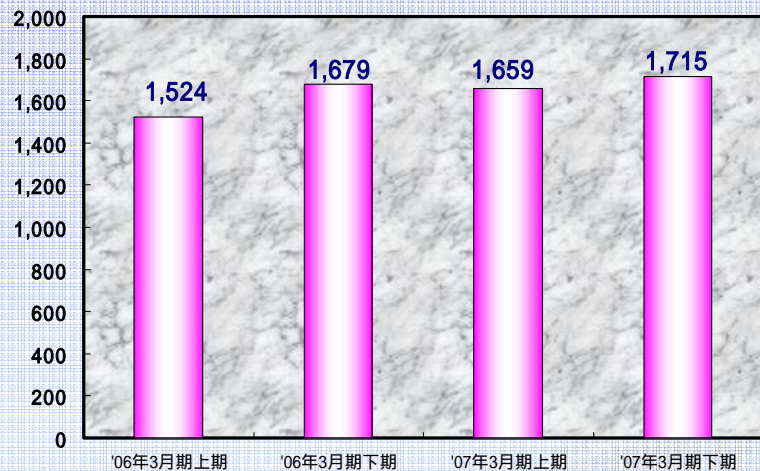
(2) '07年3月期 通期



4-1. 所在地別 売上高・営業利益 (日本・北米)

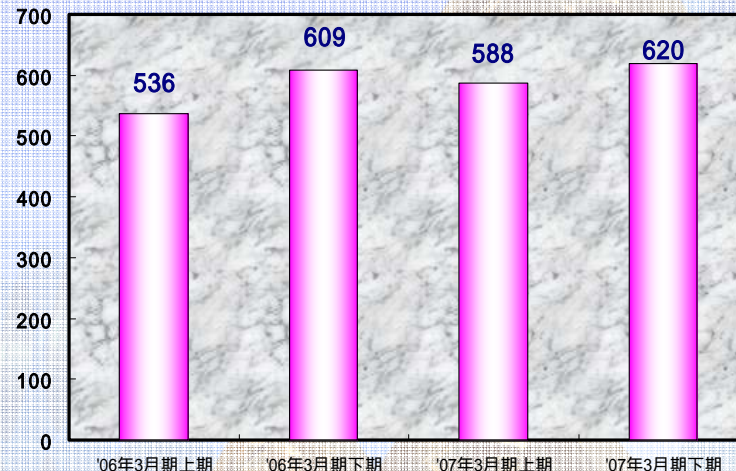
(売上高)

日本



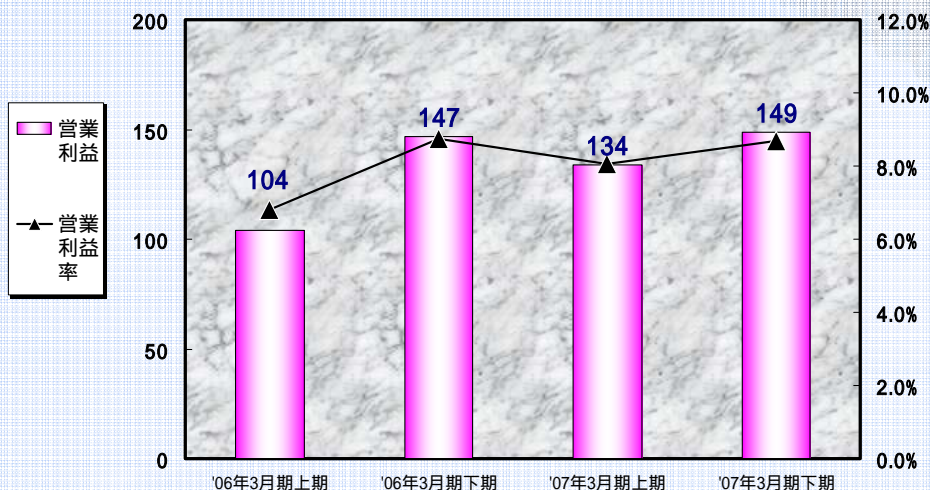
北米

単位: 億円

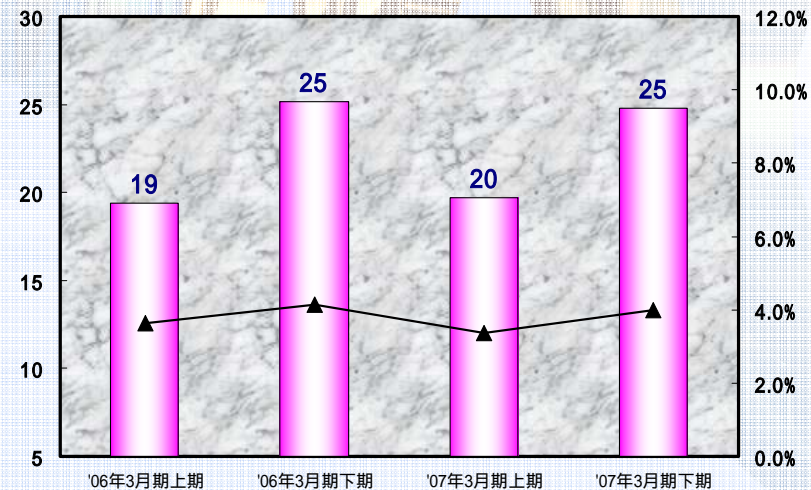


(営業利益)

日本



北米



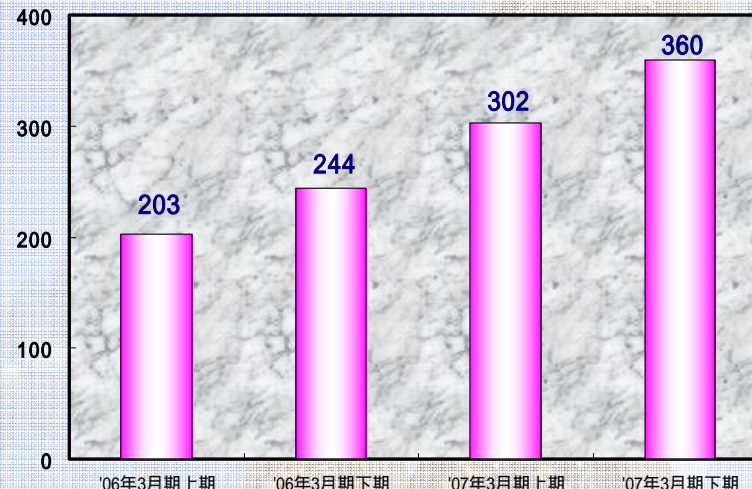
4-2. 所在地別 売上高・営業利益 (欧州・アジア他)

(売上高)

欧州

アジア他

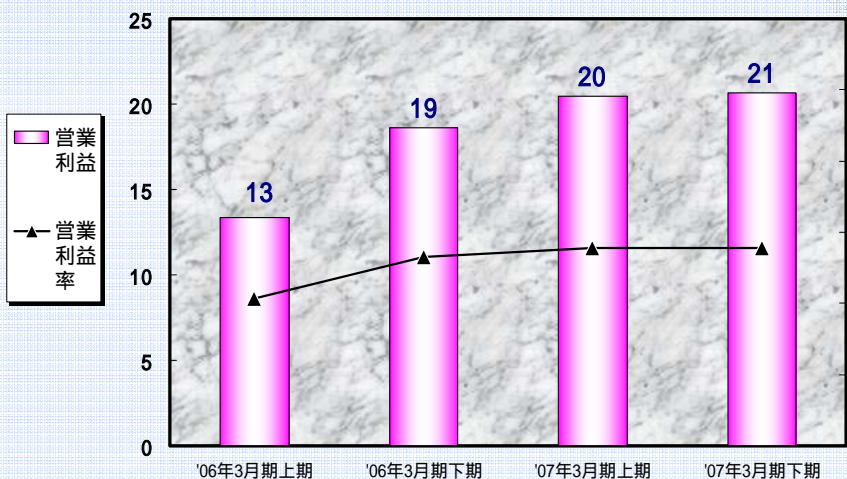
単位: 億円



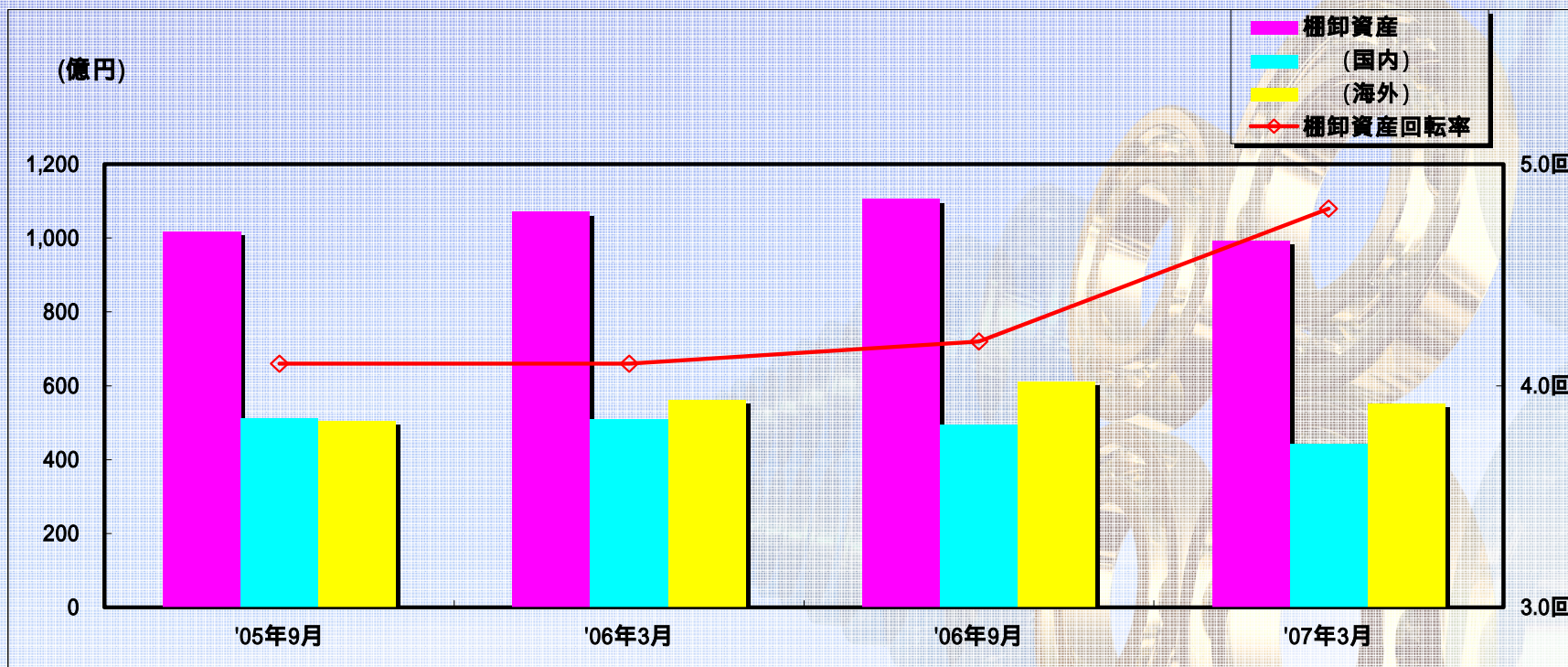
(営業利益)

欧州

アジア他



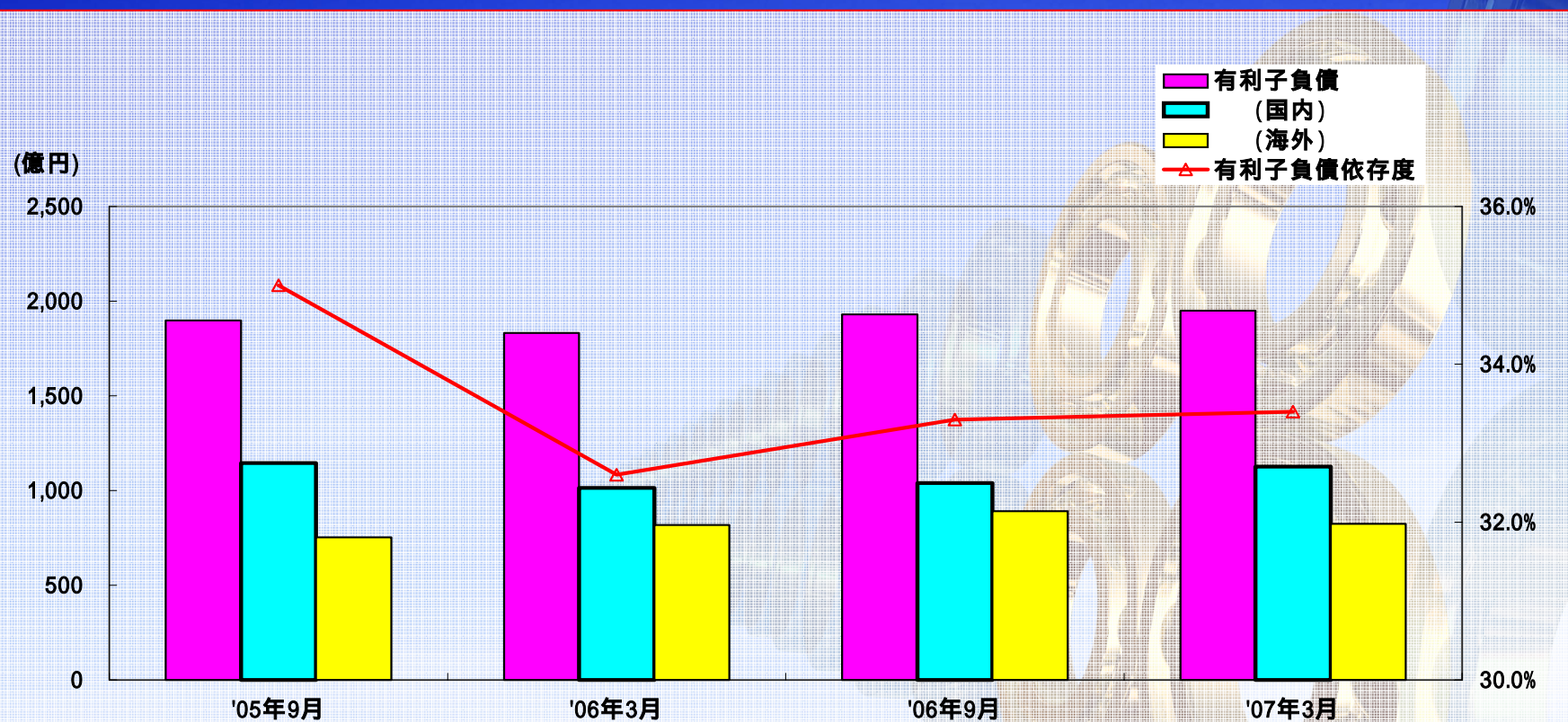
5. 棚卸資産



単位: 億円

	'05年9月	'06年3月	'06年9月	'07年3月 見通し
棚卸資産	1,018	1,070	1,106	993
(国内)	(513)	(509)	(494)	(442)
(海外)	(505)	(561)	(612)	(551)
棚卸資産回転率	4.1回	4.1回	4.2回	4.8回

6. 有利子負債



単位：億円

	'05年9月	'06年3月	'06年9月	'07年3月 見通し
有利子負債	1,898	1,832	1,930	1,950
(国内)	(1,145)	(1,014)	(1,039)	(1,126)
(海外)	(753)	(818)	(891)	(824)
有利子負債依存度	35.0%	32.6%	33.3%	33.4%

7. 設備投資・減価償却費

単位: 億円

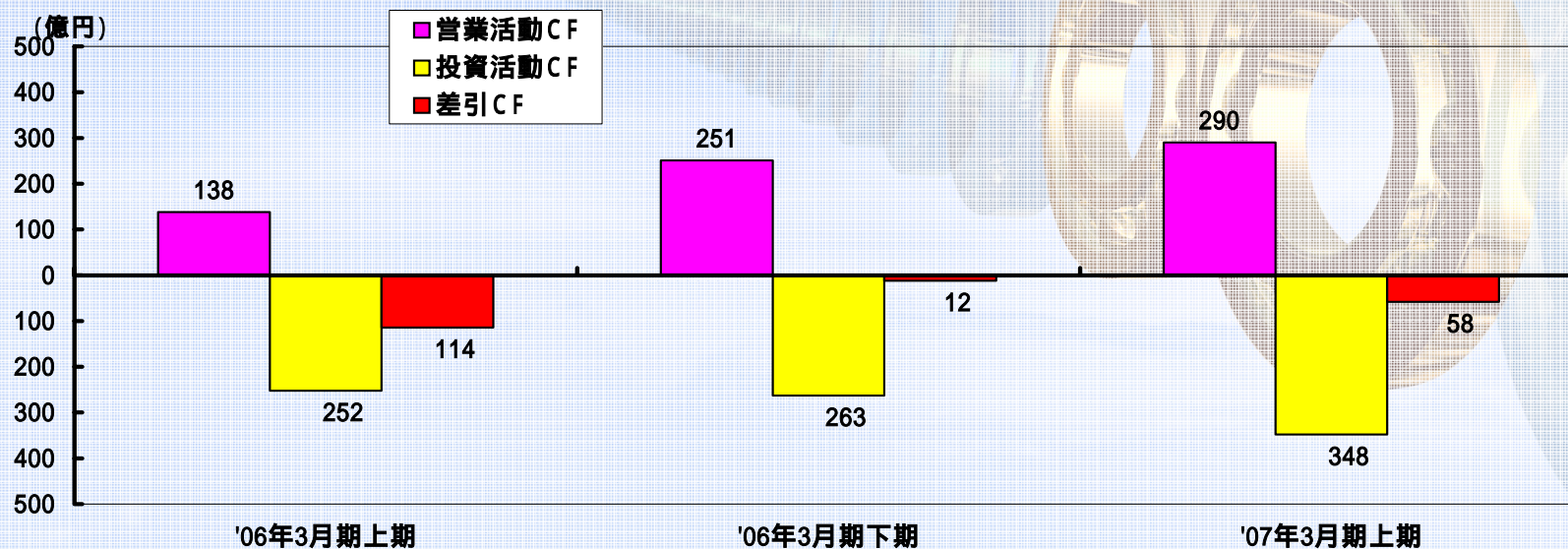
	'06年3月期 上期	'06年3月期 通期	'07年3月期 上期	'07年3月期 通期見通し	対前期増減	
					'07年3月期上期	'07年3月期通期
設備投資	237	493	298	520	61	27
（国内）	(127)	(259)	(161)	(279)	(34)	(20)
（海外）	(110)	(234)	(137)	(241)	(27)	(7)

	'06年3月期 上期	'06年3月期 通期	'07年3月期 上期	'07年3月期 通期見通し	対前期増減	
					'07年3月期上期	'07年3月期通期
減価償却費	133	286	151	328	18	42
（国内）	(78)	(170)	(85)	(190)	(7)	(20)
（海外）	(55)	(116)	(66)	(138)	(11)	(22)

8. キャッシュ・フロー

単位：億円

	上期	'06年3月期 下期	通期	'07年3月期 上期
・営業活動によるキャッシュ・フロー	138	251	389	290
・投資活動によるキャッシュ・フロー	252	263	515	348
・財務活動によるキャッシュ・フロー	85	118	33	57
・現金及び現金同等物等に係る換算差額	3	2	5	10
・現金及び現金同等物の増加額	26	128	154	11



< 参考資料 > 戦略商品別売上高推移表

商品	地域	05年3月期		06年3月期		07年3月期	
		上期 (実績)	通期 (実績)	上期 (実績)	通期 (実績)	上期 (実績)	通期 (見通し)
等速ジョイント ()内は中国計	日本	225	457	226	469	236	489
	北米	155	332	209	467	245	519
	欧州	134	265	137	283	145	294
	アジア他	30(10)	59(19)	41(17)	94(37)	64(20)	133(41)
	合計	544	1,113	613	1,313	690	1,435
アクスルベアリング ()内は中国計	日本	64	135	73	152	77	166
	北米	66	140	83	169	99	205
	欧州	12	28	17	37	26	57
	アジア他	9(3)	20(8)	11(5)	27(13)	18(12)	50(27)
	合計	151	323	184	385	220	478
ニードルベアリング	日本	148	288	151	311	157	326
	海外	35	98	53	120	69	140
	合計	183	386	204	431	226	466

為替R 05/3上期実績: US\$110円、EURO133円 05/3通期実績: US\$108円、EURO135円 06/3上期実績: US\$110円、EURO136円
06/3通期実績: US\$113円、EURO138円 07/3上期実績: US\$115円、EURO146円 07/3通期見通し: US\$115円、EURO146円