

# 2006年3月期 中間決算説明会

平成17年11月10日

NTN株式会社

本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。

これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

# 本日のスケジュール

- ・「飛躍21」2年目の進捗と今後の事業展開  
代表取締役社長 鈴木泰信
- ・2006年3月期中間決算と通期見通し(連結)  
常務取締役 近藤達生
- ・質疑

# 「飛躍21」2年目の進捗と 今後の事業展開

平成17年11月10日

NTN株式会社

代表取締役社長 鈴木泰信

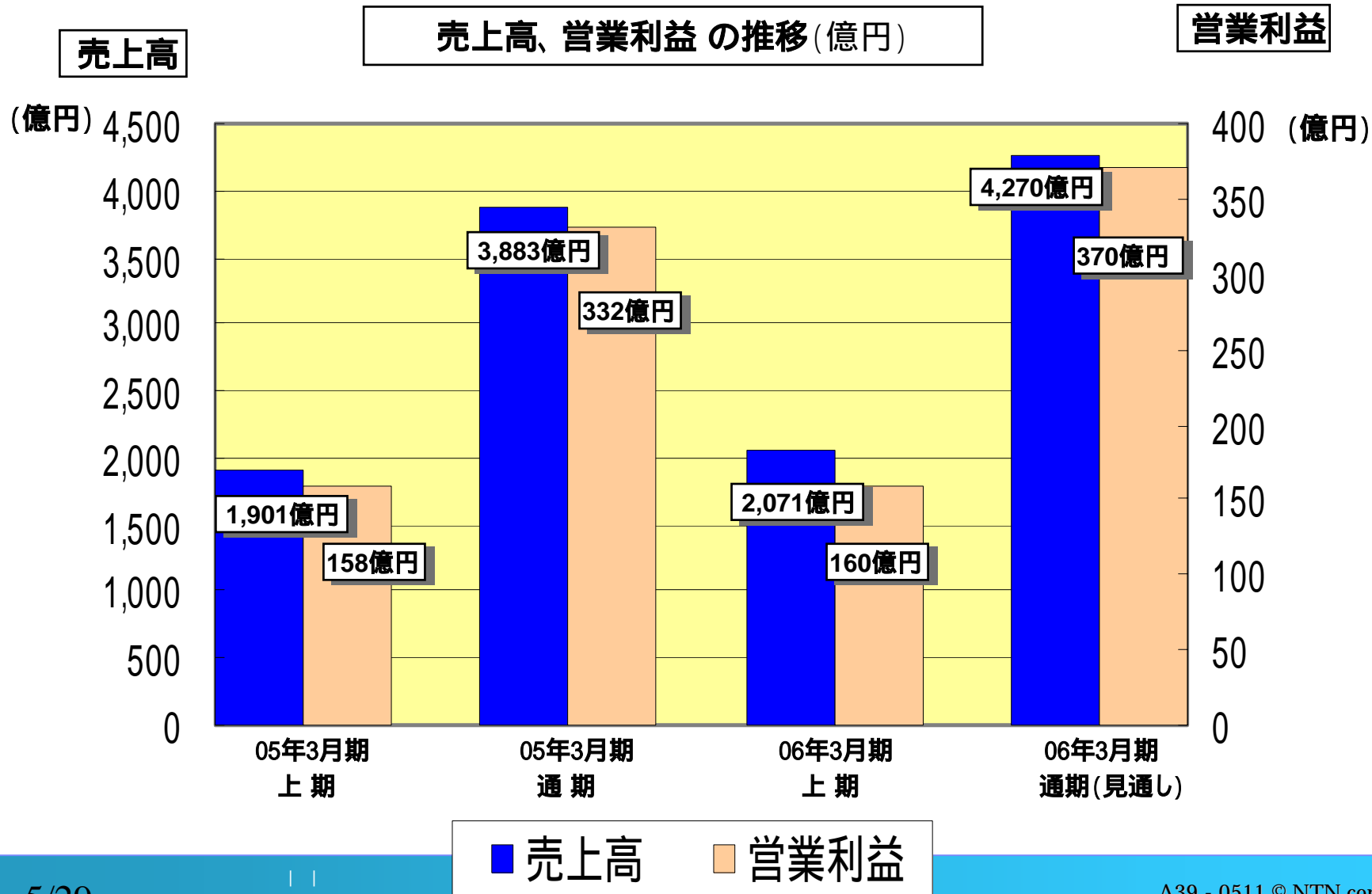
本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。

これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

# 目次-

- ・「飛躍21」2年目の進捗と今後の事業展開
  - 1. 連結業績の推移
  - 2. 通期見通しの達成に向けて
    - 経営環境の変化
    - 比例費低減、生産性の向上
    - 販売の拡大(自動車向け)
    - 販売の拡大(産業機械向け)
  - 3. 今後の事業展開
    - 流体動圧軸受事業の拡大
    - 中国持株統括会社の設立
    - インド新会社の設立
- (補足資料) 戦略商品の売上高見通し推移  
(等速ジョイント・アクスルベアリング・ニードルベアリング)

# 1. 連結業績の推移



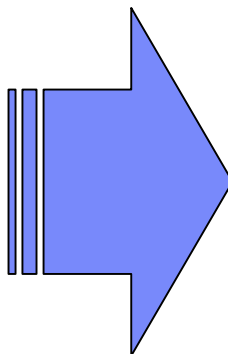
## 2. 通期見通しの達成に向けて 経営環境の変化

### < 経営環境の変化 >

1) 好調な需要環境  
 (景気の拡大)

2) 鋼材・原油価格の高騰  
 (インフレ懸念)

3) 鋼材の需給逼迫



### < 当社への影響 >

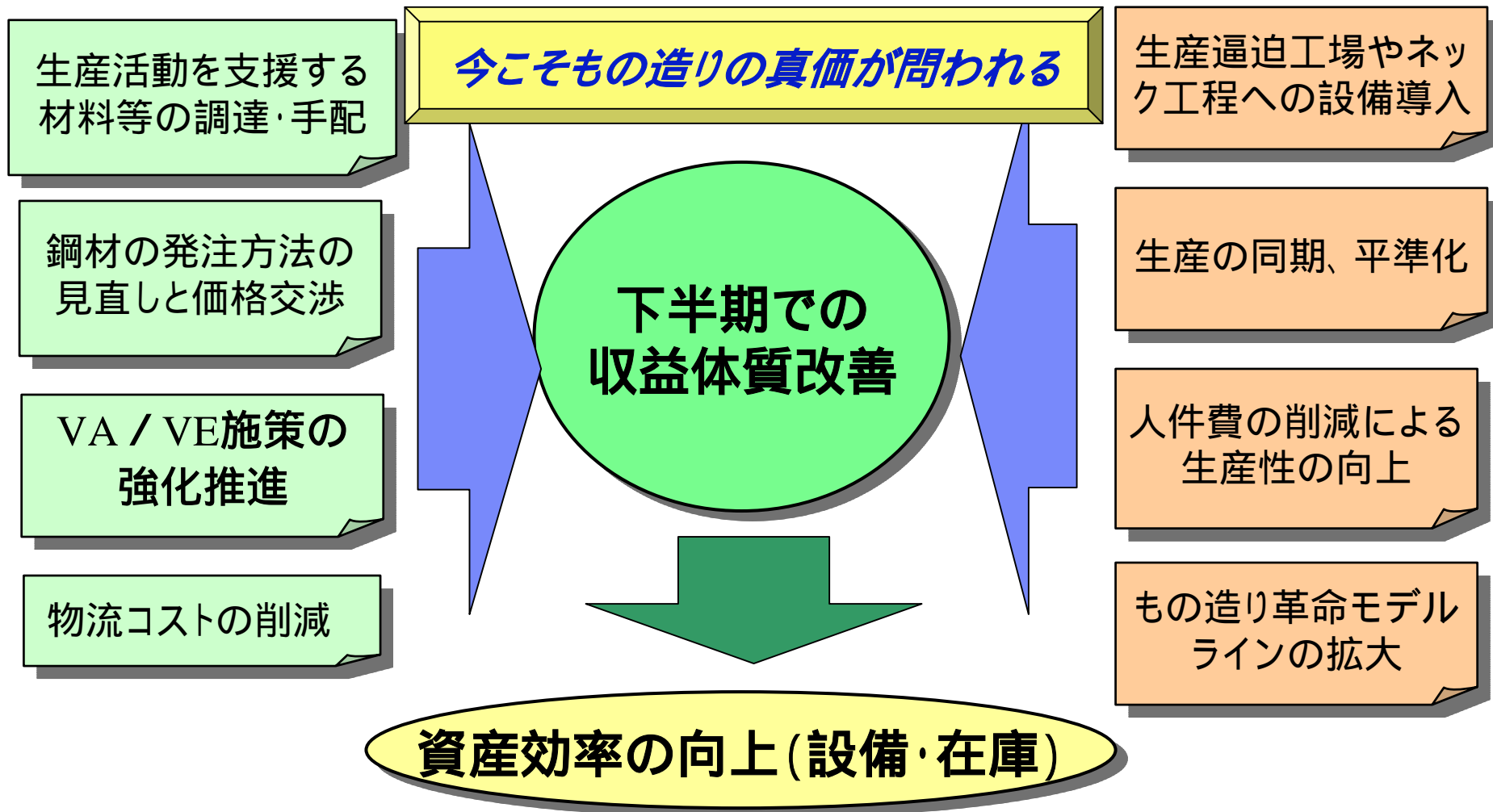
1) 好調な販売増加  
 (自動車、産業機械)

2) 積極的な生産対応

3) 比例費率の上昇

4) 残業時間、物流費  
 の増加

## 2. 通期見通しの達成に向けて 比例費低減、生産性向上

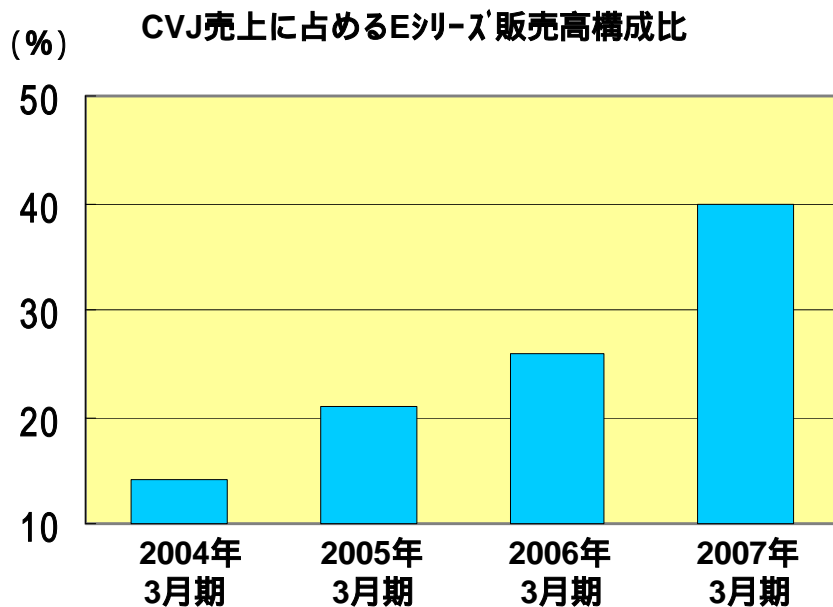


## 2. 通期見通しの達成に向けて 販売の拡大(自動車向け)

・プロジェクト活動の推進によるグローバルベースでの販売拡大

販売、技術と  
 生産の連携強化  
 による安定供給

更なる値上の推進と  
 値引きの抑制による  
 売価への転嫁



軽量コンパクト等速ジョイント  
 (EBJ)



小型低振動軽量ジョイント  
 (EPTJ)





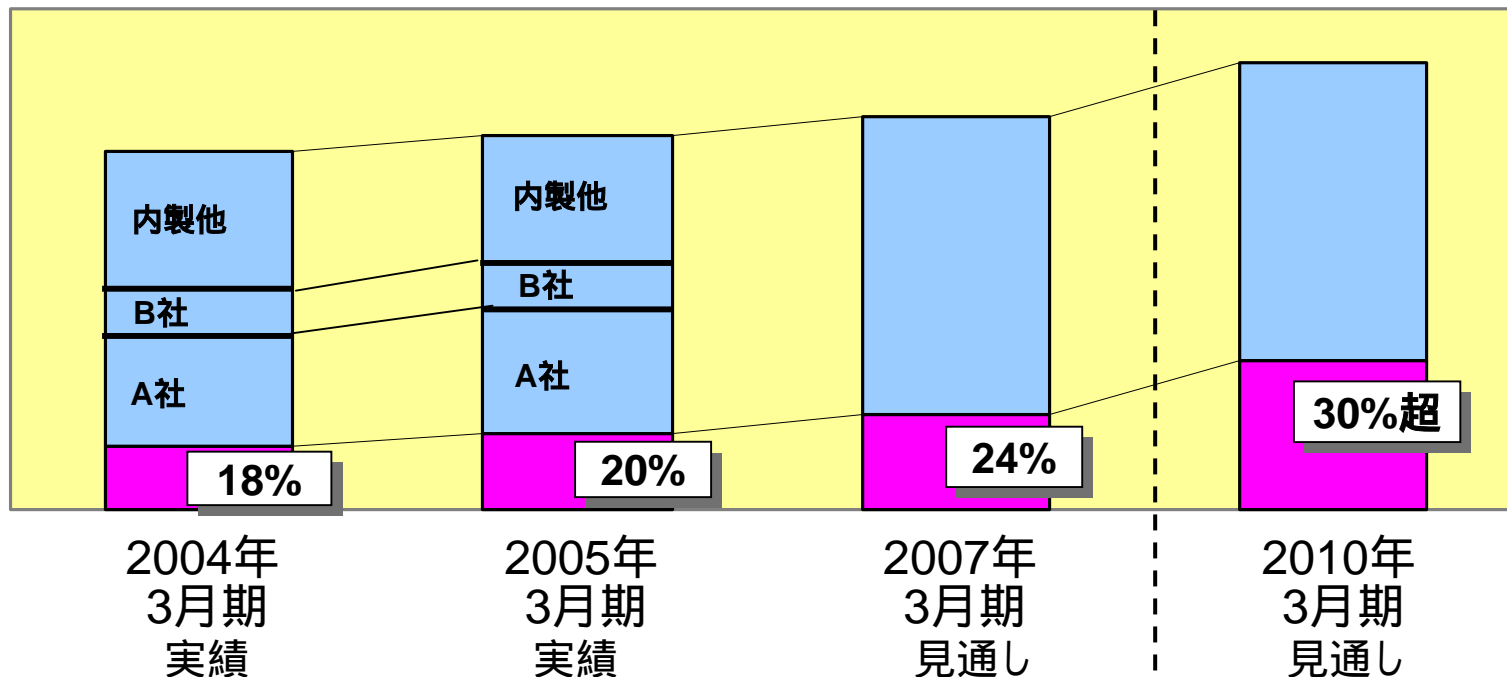
## 2. 通期見通しの達成に向けて 販売の拡大(自動車向け)

- ・市場: BRICs諸国をはじめとした自動車生産台数の増加
- ・NTN: 新商品の技術力を生かした新規受注の獲得

< CVJシェアの拡大 >

■ NTNシェア □ 他社シェア

シェアは当社推定

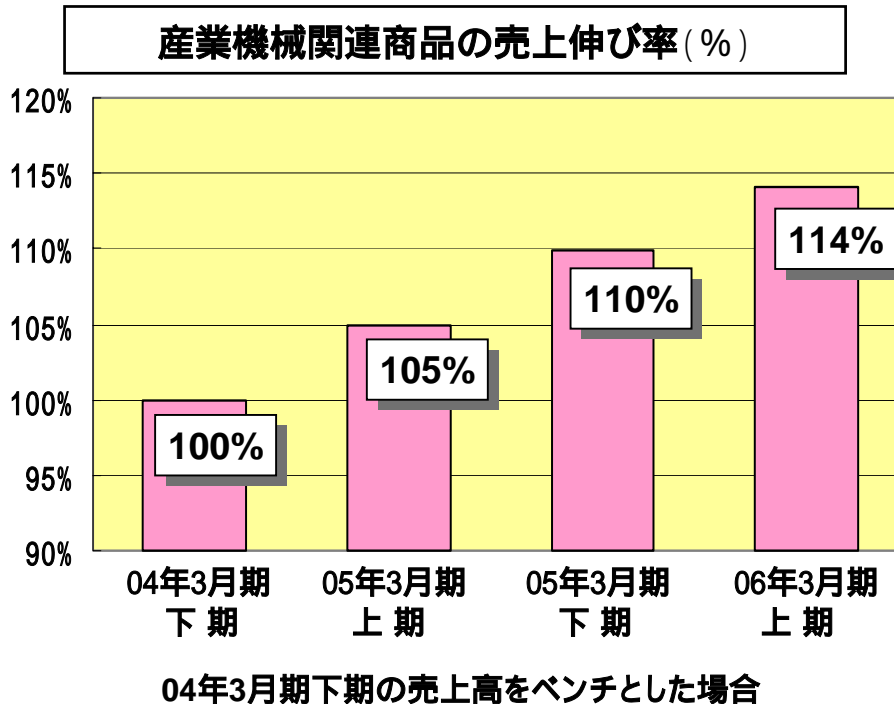


## 2. 通期見通しの達成に向けて 販売の拡大(産業機械向け)

・グローバル一体となったGAM活動の推進  
 建設機械、工作機械、鉄道車両、風力発電、事務機、医療機、プラント補修等

販売、技術と  
 生産の連携強化  
 による安定供給

更なる値上の推進と  
 値引きの抑制による  
 売価への転嫁



# 3. 今後の事業展開について

## 流体動圧軸受事業の拡大(新合弁会社設立)

### NTN流体動圧軸受事業の生産拠点



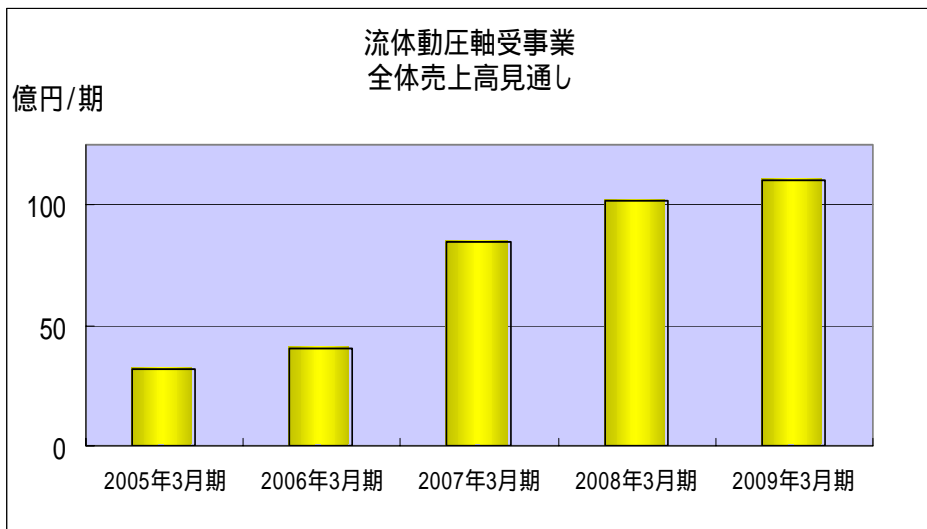
### (新合弁会社概要)

- ・新会社名：  
 NTN日本電産(タイ)株式会社(仮称)
- ・資本金：約15億円(予定)
- ・出資比率：NTNグループ 60%、日本電産40%
- ・所在地：ラヨーン県イースタンシーボード工業団地
- ・生産品目：  
 3.5インチHDD用流体動圧軸受ユニット
- ・設立：2005年11月(予定)
- ・操業開始：2006年6月(予定)
- ・敷地面積：約21,350m<sup>2</sup>
- ・投資額：約30億円(予定)
- ・生産計画：2006年には月産300万個  
 2008年までに月産600万個へ  
 2009年以降月産900~1,000万個へ

### 3. 今後の事業展開について 流体動圧軸受事業の拡大



タイ合弁会社で生産する  
 3.5インチHDD用流体動圧軸受商品群



#### 事業の将来見通し

3.5インチHDD需要の増加に対応  
 HDD市場環境の変化

3.5インチ~2.5インチ  
 PCから家電商品用等への拡がり  
 1.8インチ以下  
 フラッシュメモリとの棲み分け構造の進行

#### 生産能力増強計画

NTN全体で全HDDサイズ合計  
 月産1,800万個体制へ (2009年3月末)

#### 売上高目標

2年後の2007年度には  
 売上で100億円超の事業へ

流体動圧軸受ユニットの  
 世界シェア40%目標

### 3. 今後の事業展開について 中国持株統括会社の設立

#### 恩梯恩(中国)投資有限公司

- ・生産活動にかかわる 投資活動
- ・材料、部品の調達活動
- ・コンサルタント・サービスの提供等

- ・生産した製品の販売、技術サポート
- ・研究開発センターの設立、運営



### 3. 今後の事業展開について インド新会社の設立

#### NTN Manufacturing India Private Limited (仮称)

##### < 新会社の概要 >

建設予定地  
ハリアナ州バワル工業団地

土地面積 : 85,000㎡

投資額 : 約20億円(当初予定)

生産品目 : 等速ジョイント

量産開始 : 2007年3月予定

売上目標 : 2008年3月期で  
約15億円

##### < BRICs市場への本格参入 >

インド自動車生産  
アジア第4位の規模  
(2010年:約230万台)

日系自動車メーカーのインド進出表明

グローバルプラットフォーム車について  
インド生産車のシェア獲得

現地企業との連携による  
インド系メーカー向け受注獲得

補足資料

# 戦略商品の売上高見通し推移

## (等速ジョイント・アクスルベアリング・ニードルベアリング)

(単位:億円)

商品	地域	05年3月期		06年3月期		07年3月期 (見通し)
		上期(実績)	通期(実績)	上期(実績)	通期(見通し)	
等速ジョイント  ( )内は中国計	日本	225	457	226	468	475
	北米	155	332	209	458	545
	欧州	134	265	137	279	305
	アジア他	30(10)	59(19)	41(17)	85(37)	95(39)
	合計	544	1,113	613	1,290	1,420
アクスルベアリング  ( )内は中国計	日本	64	135	73	150	160
	北米	66	140	83	168	184
	欧州	12	28	17	36	36
	アジア他	9(3)	20(8)	11(5)	24(12)	40(17)
	合計	151	323	184	378	420
ニードルベアリング	日本	148	288	151	310	315
	海外	35	98	53	110	128
	合計	183	386	204	420	443

為替レート 05/3上期実績: US\$110円、EURO133円  
 06/3上期実績: US\$110円、EURO136円

05/3通期実績: US\$108円、EURO135円  
 06/3下期・07/3通期見通し: US\$110円、EURO135円

We make  
Bearings.



For New Technology Network

**NTN**<sup>®</sup>

NTN corporation

<http://www.ntn.co.jp>



# 2006年3月期中間決算と 通期見通し(連結)

平成17年11月10日

NTN株式会社

常務取締役 近藤達生

本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。

これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

# 目次-

. 2006年3月期上期決算と2006年3月期見通し(連結)

1. 経営成績の成果
  - (1) 主な成果と課題
  - (2) 連結損益
2. 売上高  
地域別・部門別売上高
3. 営業利益増減説明
  - (1) '06年3月期上期
  - (2) '06年3月期通期
4. 所在地別売上高・営業利益
5. 棚卸資産
6. 有利子負債
7. 設備投資・減価償却費
8. キャッシュ・フロー

## 1. 経営成績の成果

## (1) 主な成果と課題

## 2006年3月期上期 決算の結果と通期見通し

- ・連結営業利益率                   上期7.7%      通期8.7% (前年度8.5%)
- ・総資本利益率 (ROA) の改善  
  上期3.4%      通期3.8% (前年度3.4%)
- ・株主資本利益率 (ROE) の改善  
  上期10.9%     通期11.9% (前年度11.1%)

## 2006年3月期下期

- ・収益の改善                         販売価格の値上活動  
  調達コストの削減  
  生産性向上
- ・資産効率の改善                   投下資産効率の向上

# 1. 経営成績の成果

## (2) 連結損益

単位: 億円

	2005年3月期			2006年3月期			対前期増減	
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	'06年3月期上期	'06年3月期通期
							-	-
売上高	1,901	1,982	3,883	2,071	2,199	4,270	170	387
営業利益 (営業利益率)	158 (8.3%)	174 (8.8%)	332 (8.5%)	160 (7.7%)	210 (9.5%)	370 (8.7%)	2 (0.6%)	38 (0.2%)
金融収支	10	12	22	15	20	35	5	13
その他収支	5	21	26	4	21	25	1	1
経常利益	143	141	284	141	169	310	2	26
特別損益		18	18	2		2	2	16
当期純利益	87	80	167	89	111	200	2	33
為替レート								
US \$	109.8	105.2	107.6	109.5	110.0	109.8	0.3	2.2
EURO	133.3	137.1	135.2	135.6	135.0	135.3	2.3	0.1
ROA	3.7%	3.2%	3.4%	3.4%	4.1%	3.8%	0.3%	0.4%
ROE	11.8%	10.5%	11.1%	10.9%	12.8%	11.9%	0.9%	0.8%
棚卸資産回転率(回)	4.4	4.3	4.2	4.1	4.8	4.7	0.3	0.5

## 2. 売上高

### (1) 地域別・部門別売上高

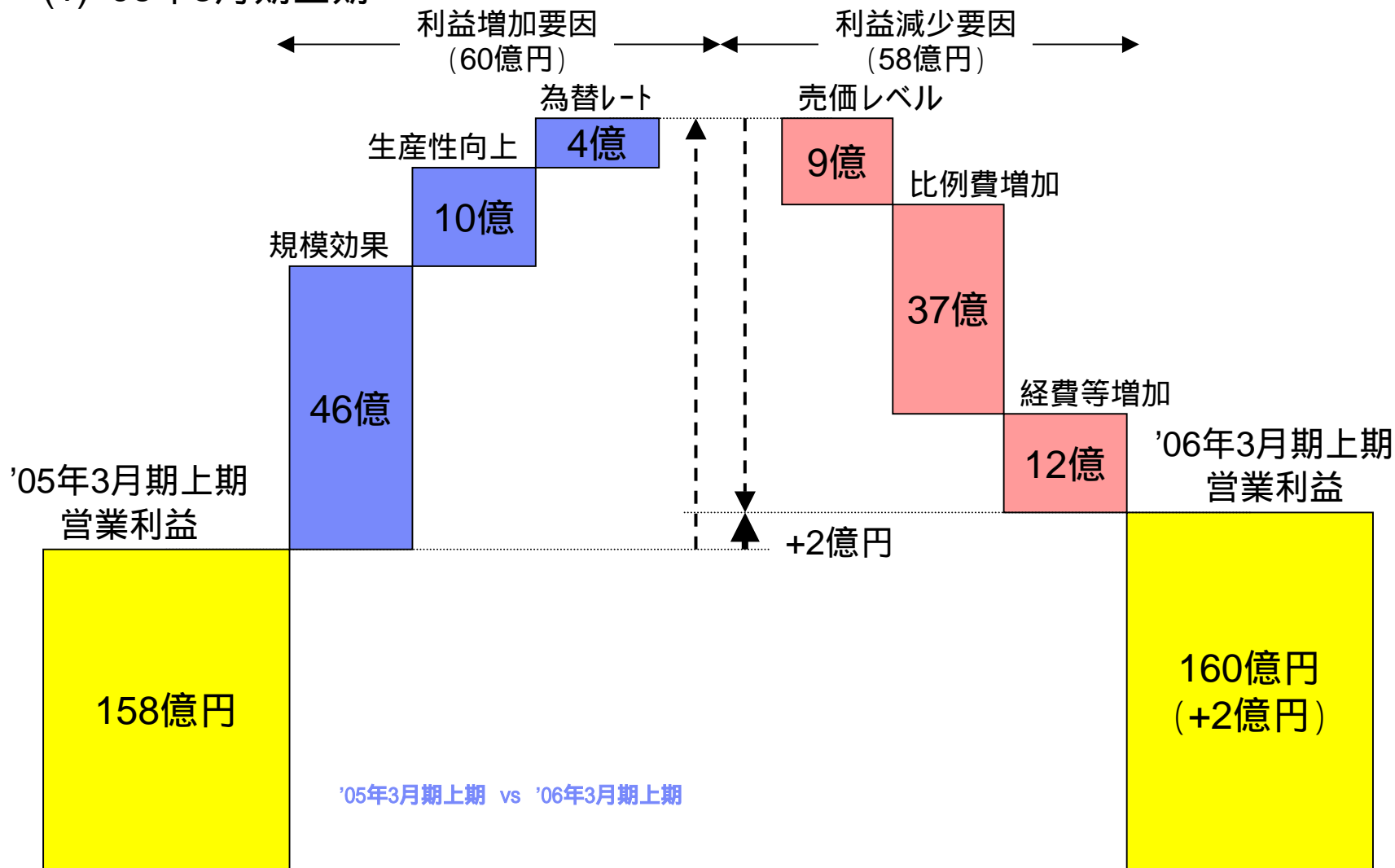
単位: 億円

		2005年3月期			2006年3月期		
		上期	下期	通期	上期	下期	通期
日 本	軸 受	586	613	1,199	626	657	1,283
	等 速 シ ョ イ ン ト	225	232	457	226	242	468
	精密機器商品等	122	122	244	112	126	238
	合 計	933	967	1,900	964	1,025	1,989
北 米	軸 受	290	288	578	316	321	637
	等 速 シ ョ イ ン ト	155	177	332	209	249	458
	精密機器商品等	5	5	10	4	6	10
	合 計	450	470	920	529	576	1,105
欧 州	軸 受	163	179	342	176	187	363
	等 速 シ ョ イ ン ト	134	131	265	137	142	279
	精密機器商品等	9	9	18	8	9	17
	合 計	306	319	625	321	338	659
アジア他	軸 受	178	191	369	210	212	422
	等 速 シ ョ イ ン ト	30	29	59	41	44	85
	精密機器商品等	4	6	10	6	4	10
	合 計	212	226	438	257	260	517
合 計	軸 受	1,217	1,271	2,488	1,328	1,377	2,705
	等 速 シ ョ イ ン ト	544	569	1,113	613	677	1,290
	精密機器商品等	140	142	282	130	145	275
	合 計	1,901	1,982	3,883	2,071	2,199	4,270

対前期増減			
'06年3月期上期 -		'06年3月期通期 -	
量	為替	量	為替
40		84	
1		11	
10		6	
31	0	89	0
24	2	43	16
54	0	116	10
1	0	0	0
77	2	159	26
10	3	21	0
1	2	14	0
1	0	1	0
10	5	34	0
30	2	46	7
11	0	24	2
2	0	0	0
43	2	70	9
104	7	194	23
67	2	165	12
10	0	7	0
161	9	352	35

### 3. 営業利益増減説明

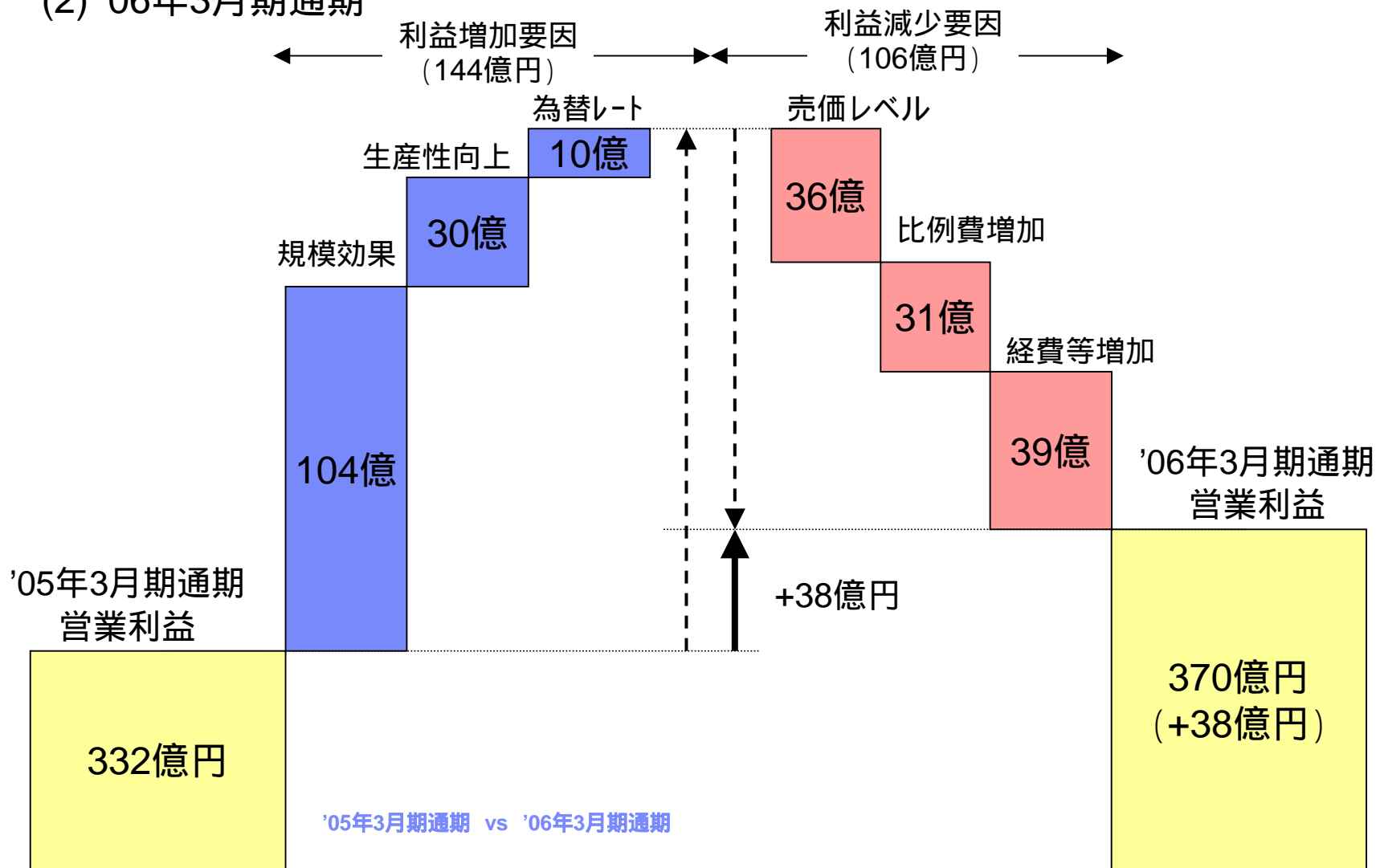
#### (1) '06年3月期上期



'05年3月期上期 vs '06年3月期上期

### 3. 営業利益増減説明

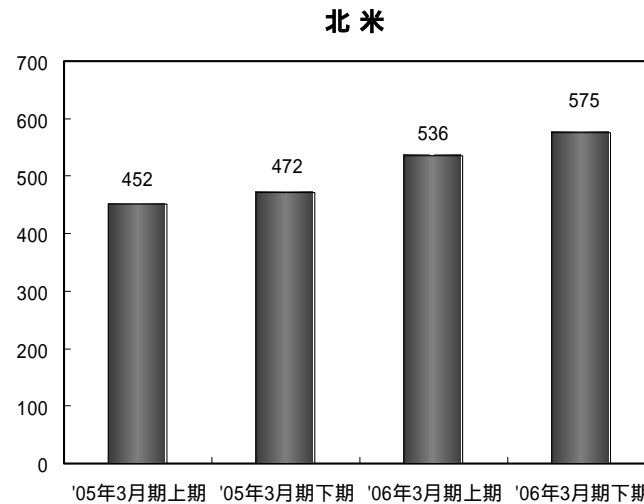
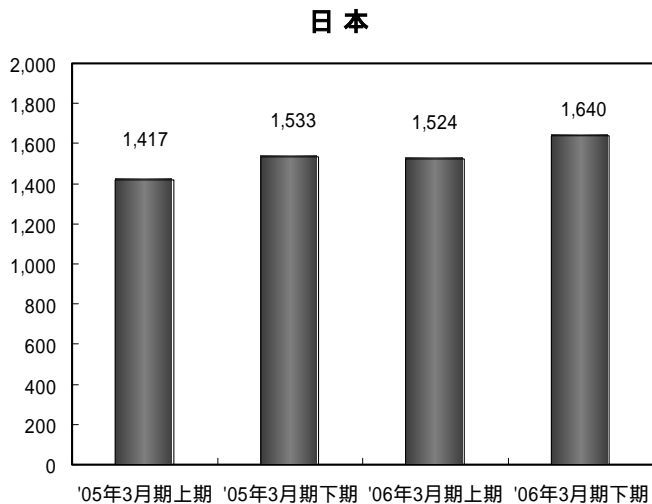
#### (2) '06年3月期通期



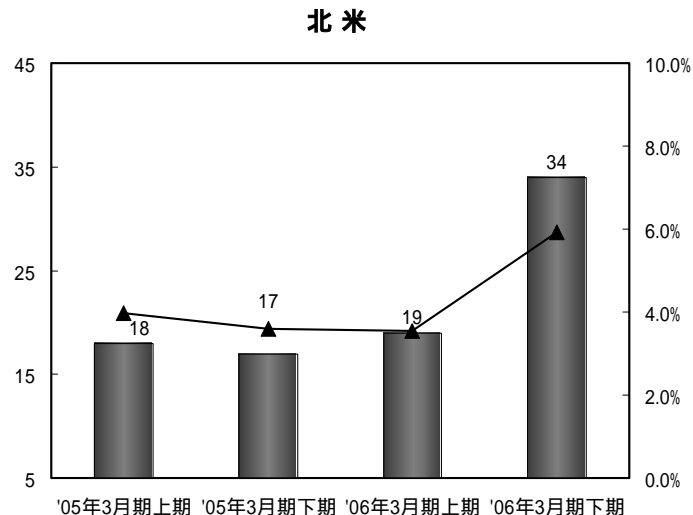
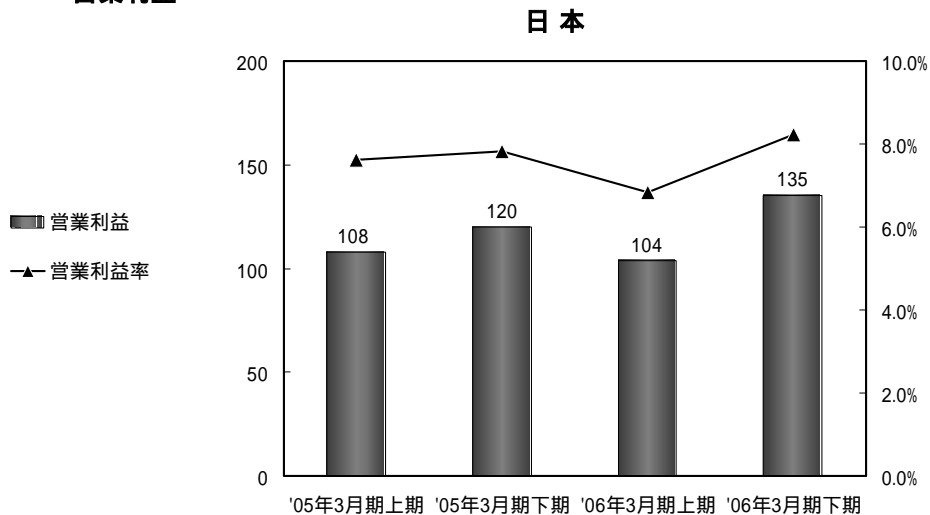
## 4. 所在地別 売上高・営業利益

単位：億円

### ・売上高



### ・営業利益

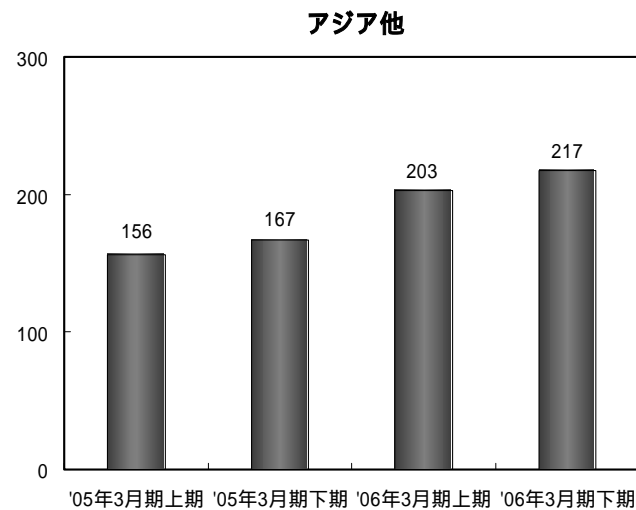
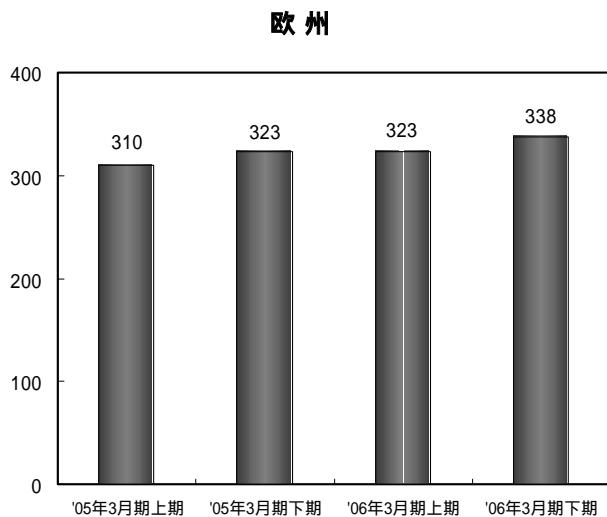




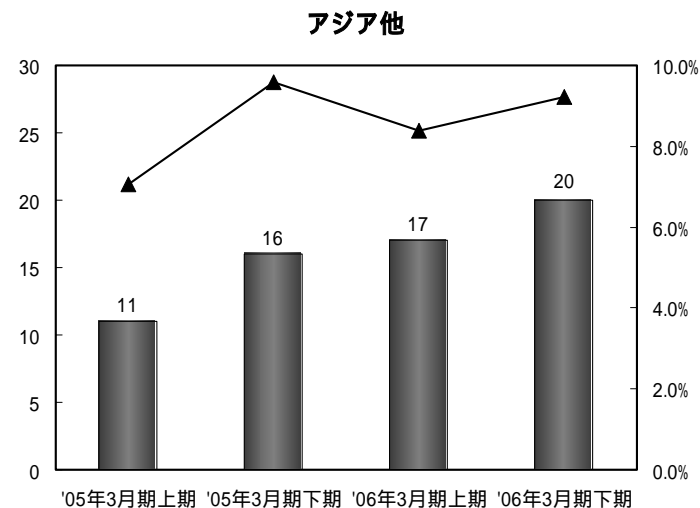
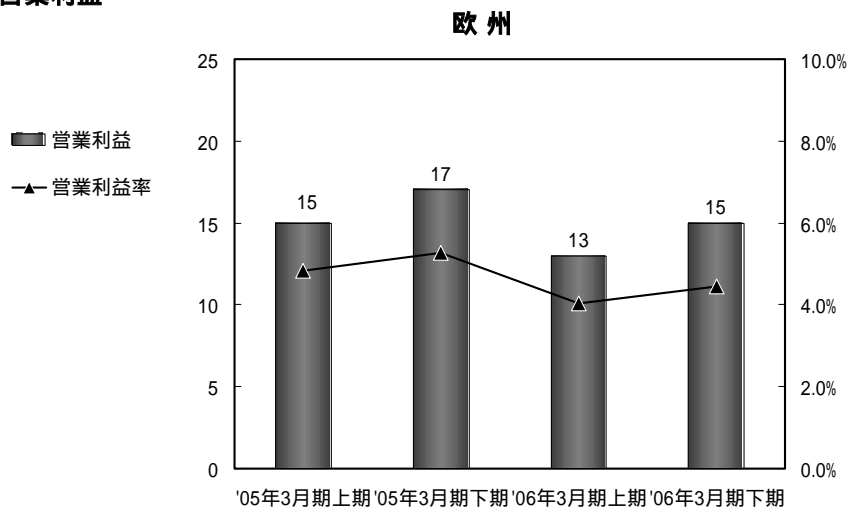
## 4. 所在地別 売上高・営業利益

・売上高

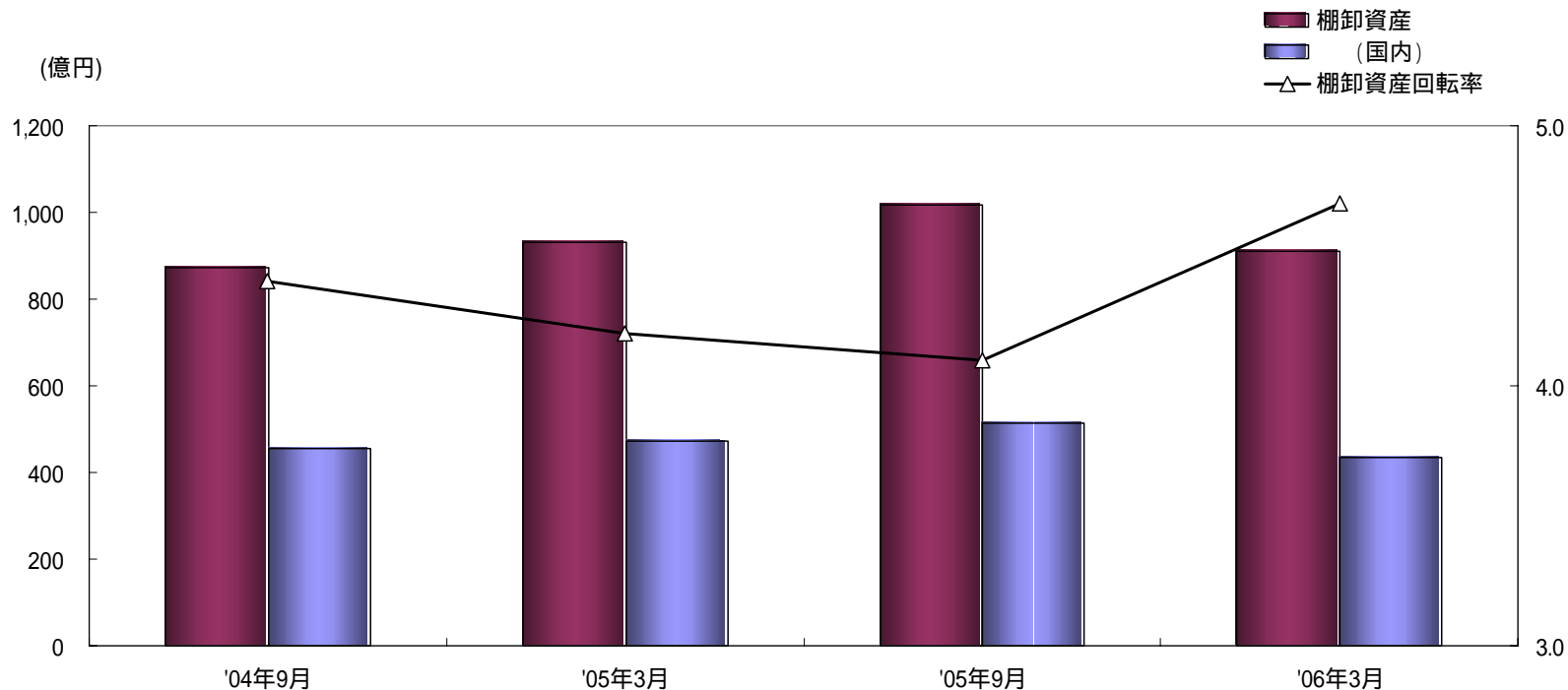
単位: 億円



・営業利益



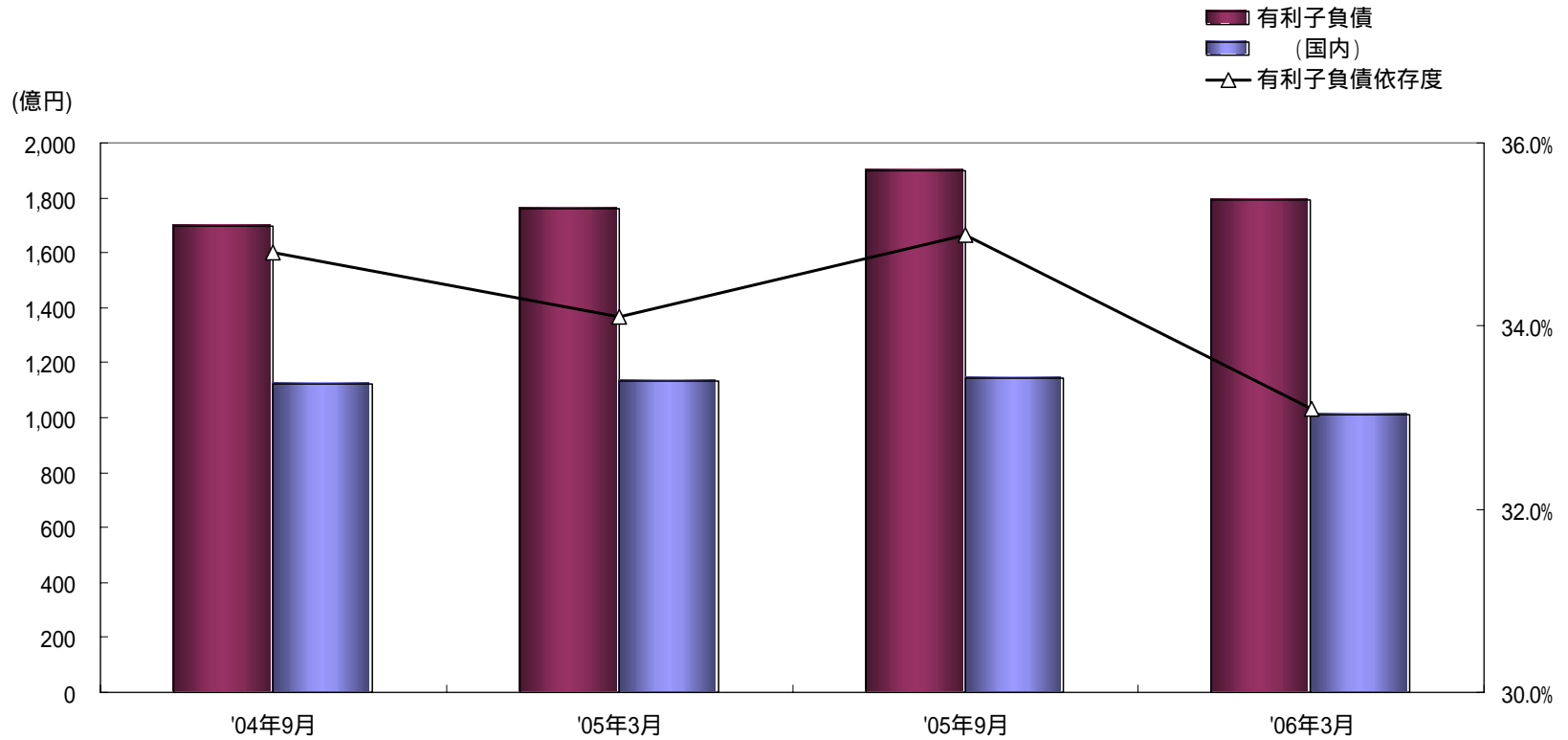
## 5. 棚卸資産



単位: 億円

	'04年9月	'05年3月	'05年9月	'06年3月 見通し
棚卸資産	874	932	1,018	910
(国内)	(454)	(474)	(513)	(435)
(海外)	(419)	(458)	(505)	(475)
棚卸資産回転率	4.4回	4.2回	4.1回	4.7回

## 6. 有利子負債



単位: 億円

	'04年9月	'05年3月	'05年9月	'06年3月 見通し
有利子負債	1,698	1,762	1,898	1,790
(国内)	(1,120)	(1,131)	(1,145)	(1,010)
(海外)	(577)	(631)	(753)	(780)
有利子負債依存度	34.8%	34.1%	35.0%	33.1%

## 7. 設備投資・減価償却費

単位: 億円

	'05年3月期 上期	'05年3月期 通期	'06年3月期 上期	'06年3月期 通期見通し
設備投資	258	497	237	490
( 国内 )	(139)	(262)	(127)	(272)
( 海外 )	(119)	(235)	(110)	(218)

対前期増減	
'06年3月期上期	'06年3月期通期
-	-
21	7
( 12)	(10)
( 9)	( 17)

	'05年3月期 上期	'05年3月期 通期	'06年3月期 上期	'06年3月期 通期見通し
減価償却費	116	249	133	290
( 国内 )	(71)	(155)	(78)	(176)
( 海外 )	(45)	(94)	(55)	(114)

対前期増減	
'06年3月期上期	'06年3月期通期
-	-
17	41
(7)	(21)
(10)	(20)

## 8. キャッシュ・フロー

単位：億円

	上期	'05年3月期 下期	通期	'06年3月期 上期
・営業活動によるキャッシュ・フロー	270	208	478	138
・投資活動によるキャッシュ・フロー	221	241	462	252
・財務活動によるキャッシュ・フロー	9	58	67	85
・現金及び現金同等物等に係る換算差額	5	1	6	3
・現金及び現金同等物の増加額	63	26	89	26

