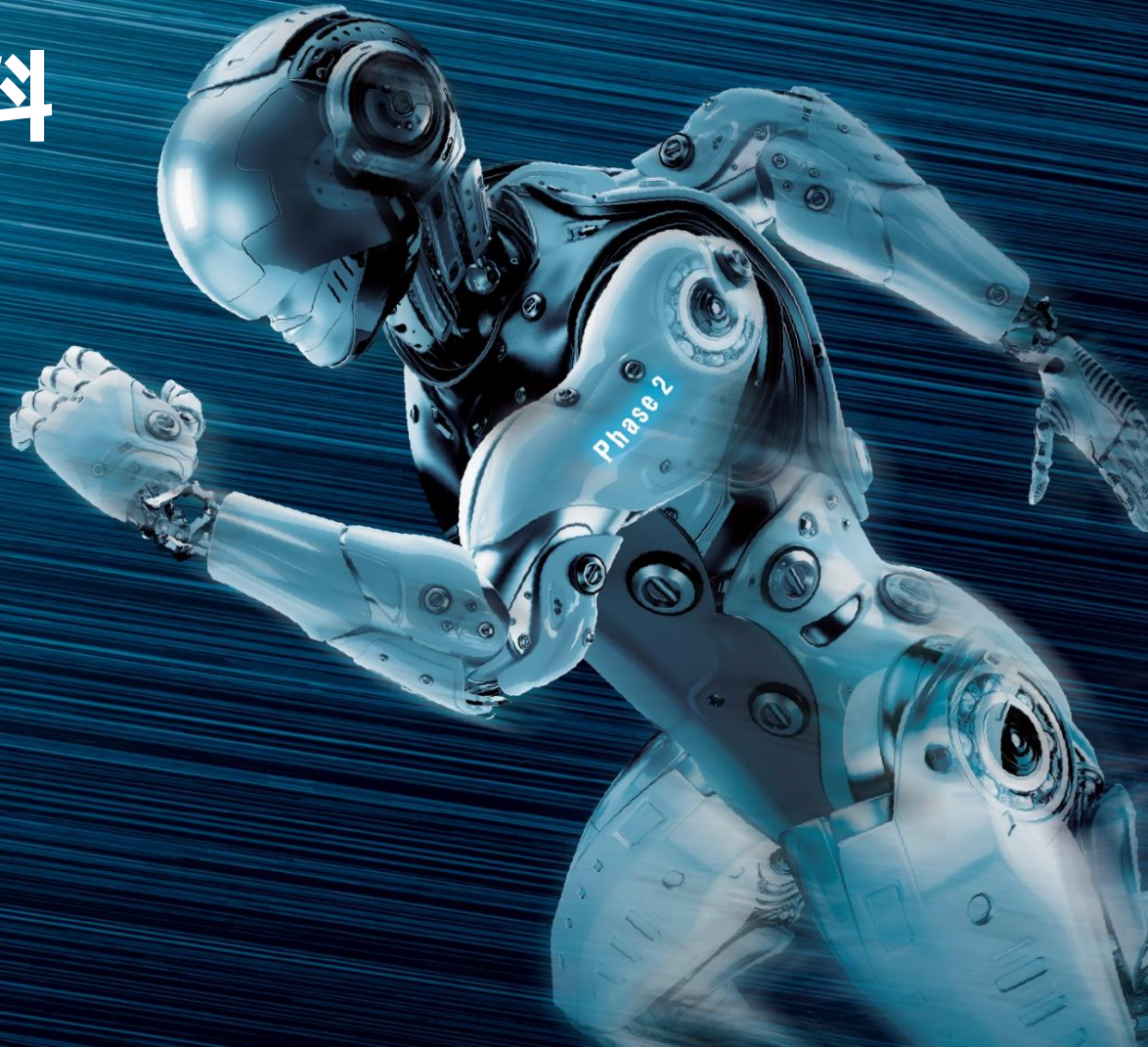


2024年3月期  
第3四半期  
決算説明会資料



2024年2月2日  
NTN 株式会社

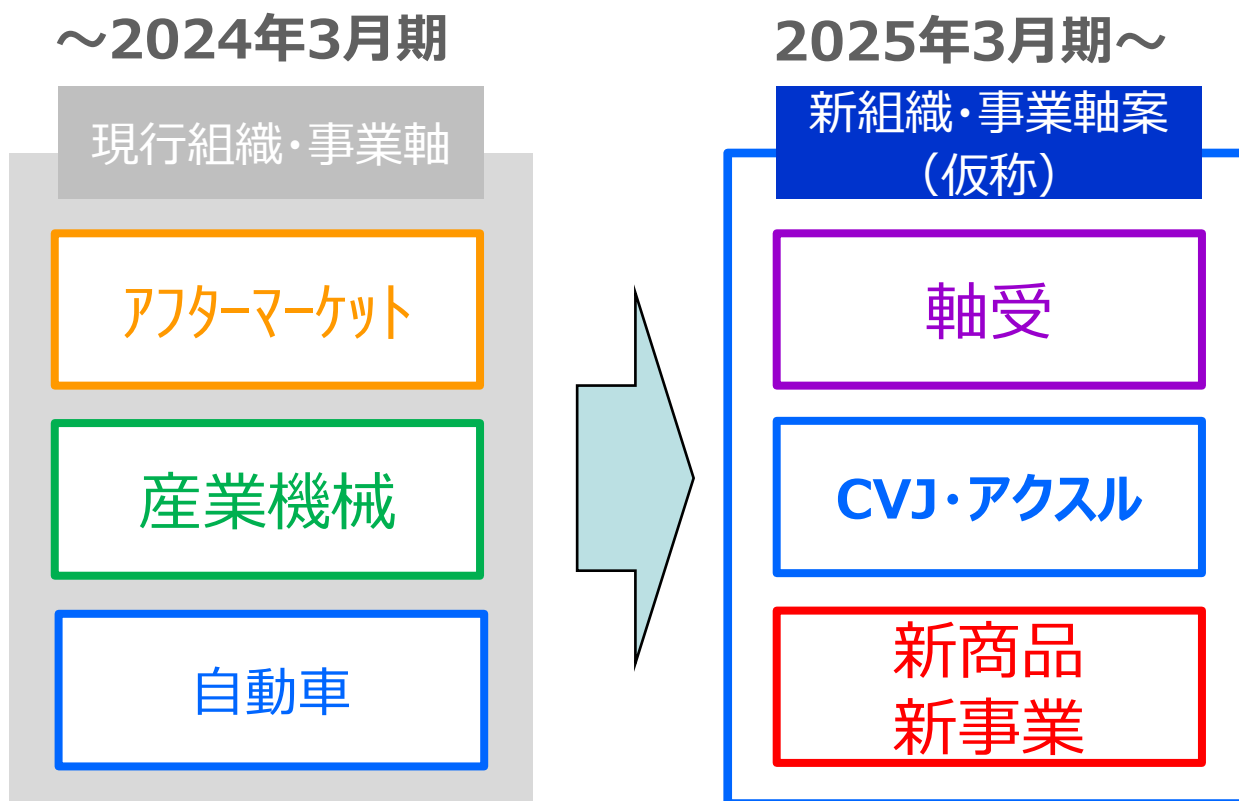
## 2024年3月期第3四半期（10月-12月）

- ◆ 売上高 : 2,109億円 (前年同期比+132億円)
- ◆ 営業利益 : 86億円 ( " + 26億円)
  - アフターマーケット : 売上高 326億円 営業利益 44億円  
日本、欧州、アジアにおける市況の悪化で、**前年同期比減収減益**
  - 産業機械 : 売上高 305億円 営業利益 13億円  
航空機、鉄道車両を除く市況の悪化により、**前年同期比減収減益**
  - 自動車 : 売上高 1,478億円 営業利益 30億円  
半導体不足が解消、日本、米州、アジアで需要が回復し、**前年同期比増収増益**

## 2024年3月期通期業績予想

- ◆ 売上高 : **8,300億円(8月公表比+50億円)**
- ◆ 営業利益: **250億円( " △50億円)**
  - 通期業績予想を増収減益に修正
  - 産業機械事業を中心とした物量減少、能登半島地震、円安等の影響

- ◆ 補修事業の拡大および産業構造の変化（電動化・EVなど）への対応推進を目的に市場軸から商品軸の組織へ変更予定

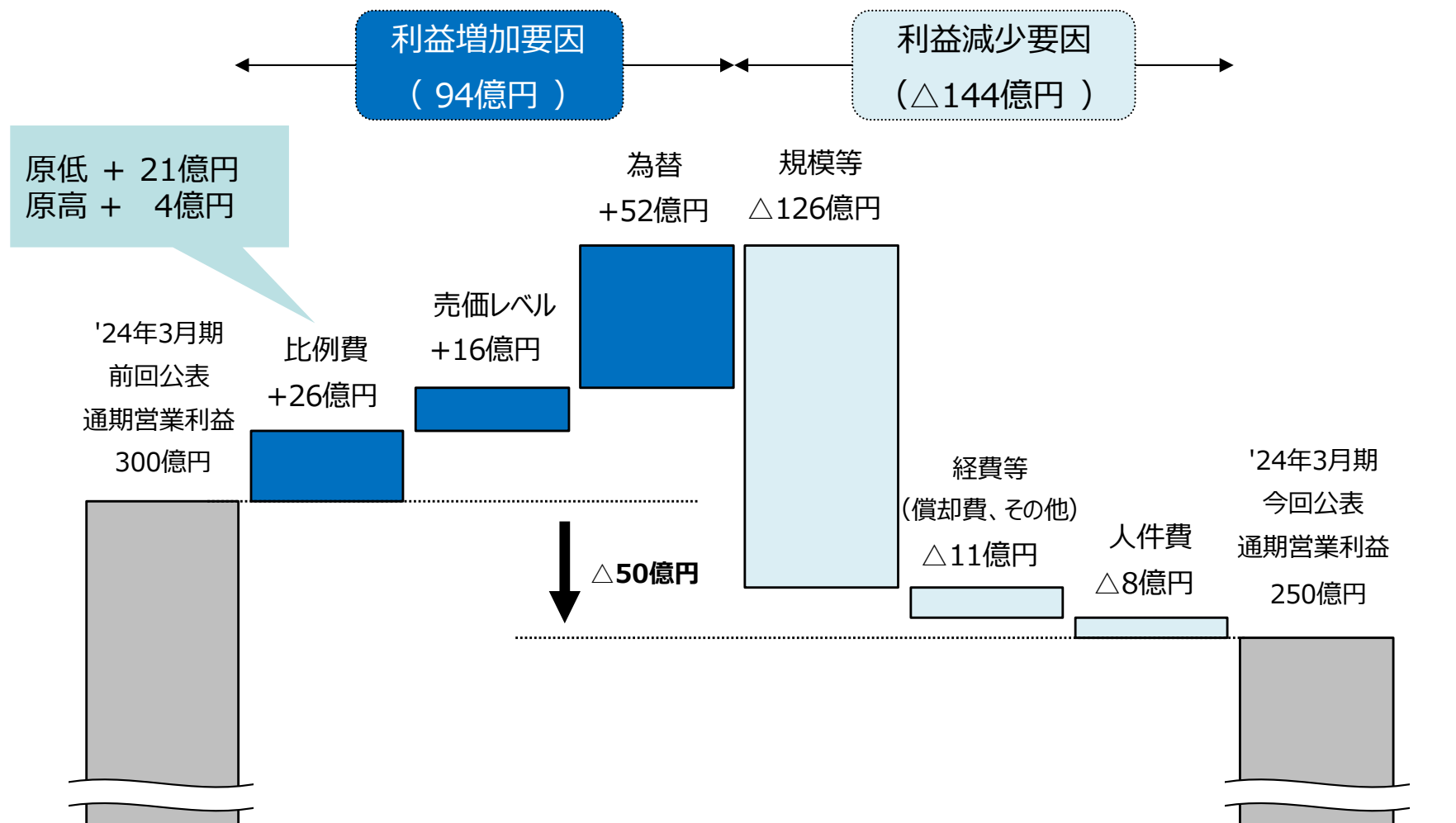


# ①-1 連結主要指標 (対前回公表)

(億円)	'23年3月期		'24年3月期			増減		
	4-12月 実績	通期 実績	4-12月 実績	通期 見通し		対 前回公表 通期見通し ②-①		
				①(前回公表)	②(今回公表)	合計	除く為替	為替
売上高	5,694	7,740	<b>6,205</b>	<b>8,250</b>	<b>8,300</b>	50	△ 239	289
営業利益	99	171	<b>154</b>	<b>300</b>	<b>250</b>	△ 50	△ 102	52
(率)	(1.7%)	(2.2%)	<b>(2.5%)</b>	<b>(3.6%)</b>	<b>(3.0%)</b>	(△0.6%)		
経常利益	74	120	<b>98</b>	<b>230</b>	<b>175</b>	△ 55	△ 106	51
特別損益	△ 9	△ 12	<b>12</b>	△ 40	△ 21	19	18	1
親会社株主に帰属する当期純利益	△ 8	104	<b>77</b>	<b>110</b>	<b>90</b>	△ 20	△ 54	34
棚卸資産	2,477	2,394	<b>2,592</b>	<b>2,300</b>	<b>2,430</b>	130	30	100
リ・キャッシ・フー	154	204	<b>401</b>	<b>290</b>	<b>290</b>	-	-	-
為替レート 1USD	136.5円	135.5円	<b>143.2円</b>	<b>137.9円</b>	<b>142.4円</b>	4.5円		
1EURO	140.5円	140.9円	<b>155.2円</b>	<b>151.7円</b>	<b>155.2円</b>	3.5円		

# ①-2 営業利益増減

『24年3月期 通期 <見通し(前回公表)>  
vs 『24年3月期 通期 <見通し(今回公表)>』



	前回公表	今回公表	増減	増減の内訳		
				為替	売価	物量
売上高	8,250 億円	8,300 億円	+50 億円	+289 億円	+16 億円	△255 億円

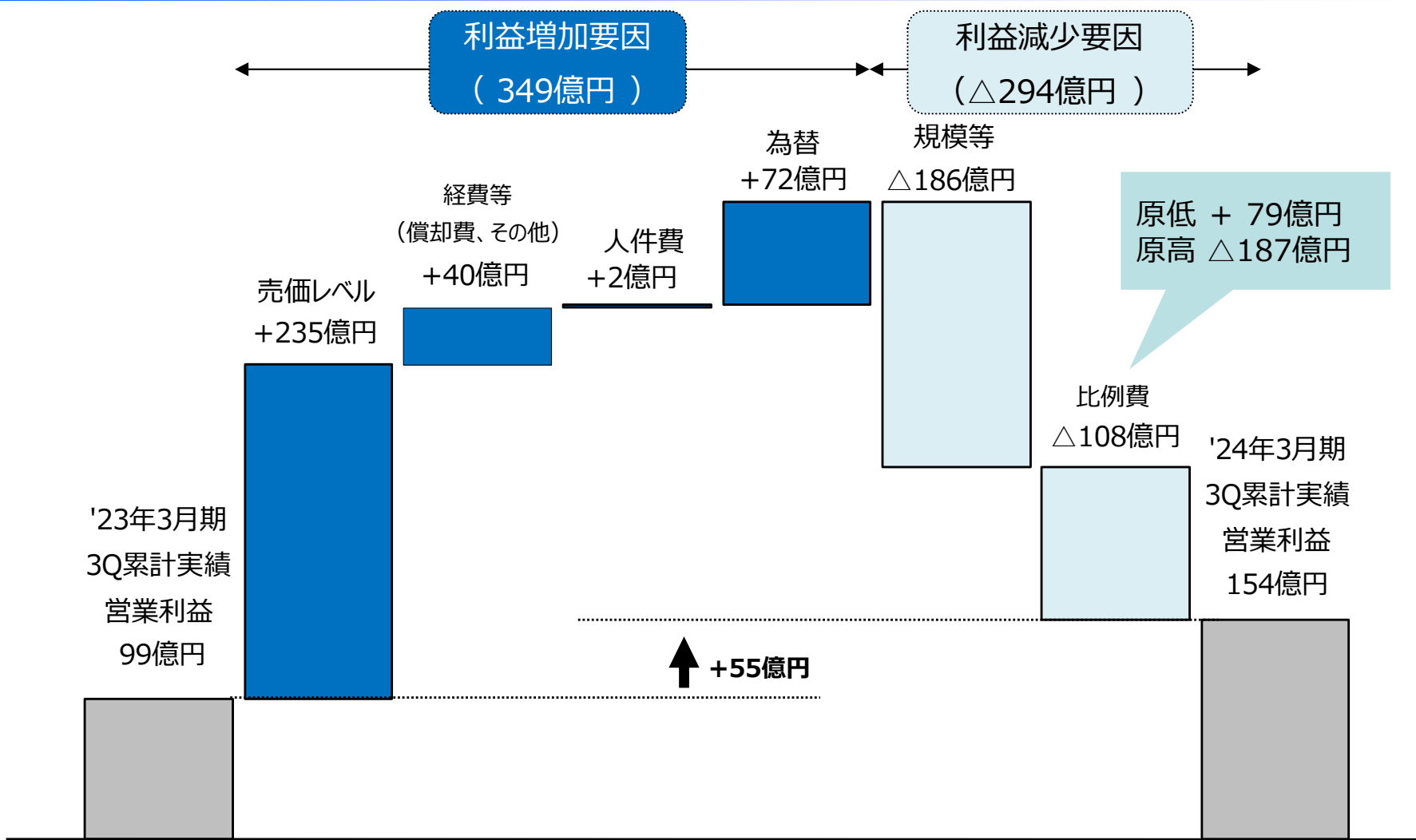
## ②-1 連結主要指標 (対前年同期)

(億円)	'23年3月期			'24年3月期			増減		
	3Q 実績	4-12月 実績 ①	通期 実績	3Q 実績	4-12月 実績 ②	通期 見通し (今回公表)	対前年同期 ②-①		
							合計	除く為替	為替
売上高	1,977	5,694	7,740	2,109	6,205	8,300	511	237	274
営業利益	60	99	171	86	154	250	55	△ 17	72
(率)	(3.1%)	(1.7%)	(2.2%)	(4.1%)	(2.5%)	(3.0%)	(0.7%)		
経常利益	38	74	120	49	98	175	24	△ 47	71
特別損益	△ 9	△ 9	△ 12	16	12	△ 21	22	21	1
親会社株主に帰属する当期純利益	9	△ 8	104	36	77	90	84	38	47
棚卸資産 (※)	2,477	2,477	2,394	2,592	2,592	2,430	198	79	119
引当金・引当金	19	154	204	159	401	290	246	-	-
為替レート 1USD	141.6円	136.5円	135.5円	147.9円	143.2円	142.4円	6.7円		
1EURO	144.2円	140.5円	140.9円	159.0円	155.2円	155.2円	14.7円		

※)棚卸資産は23年3月末よりの増減額

## ②-2 営業利益増減

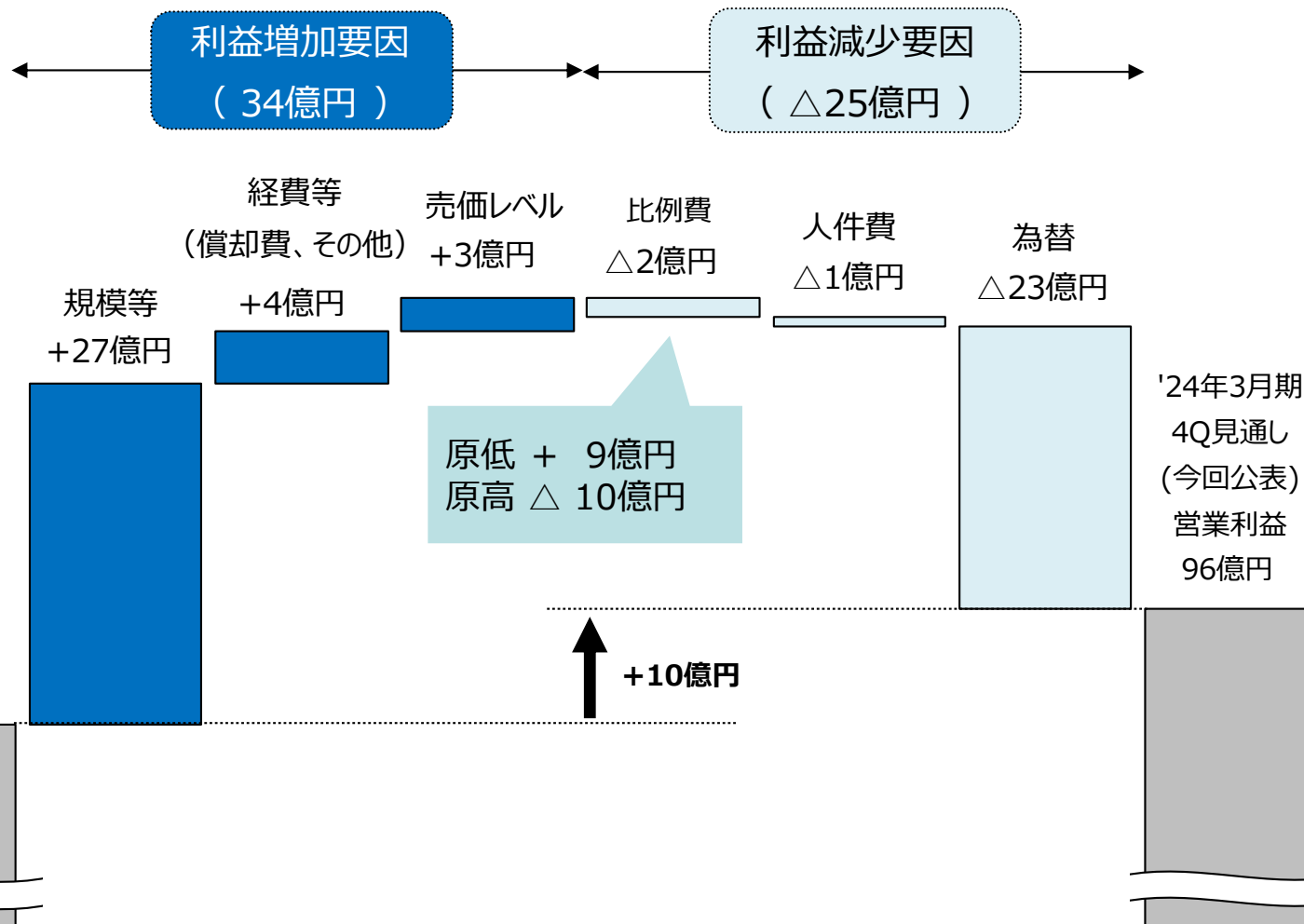
‘23年3月期 3Q累計 <実績>  
vs ‘24年3月期 3Q累計 <実績>



	23年3月期 3Q累計実績	24年3月期 3Q累計実績	増減	増減要因		
				為替	売価	物量
売上高	5,694 億円	6,205 億円	+511 億円	+274 億円	+235 億円	+3 億円

## ②-3 営業利益増減

'24年3月期 3Q <実績>  
vs '24年3月期 4Q <見通し(今回公表)>



	24年3月期 3Q実績	24年3月期 4Q見通し(今回公表)	増減	増減要因		
				為替	売価	物量
売上高	2,109 億円	2,095 億円	△14 億円	△109 億円	+3 億円	+92 億円



### ③地域別売上高

	'23年3月期			'24年3月期			増減			(参考)
	3Q 実績	4-12月 実績	通期 実績	3Q 実績	4-12月 実績	通期 見通し	対前年同期 ②-①			'24年3月期 通期 見通し
	(億円)	①			②	(今回公表)	合計	除く為替	為替	(前回公表)
日本	526	1,481	2,016	557	1,603	2,125	122	122	0	2,170
米州	628	1,813	2,462	667	1,999	2,695	186	76	110	2,630
欧州	377	1,097	1,552	397	1,239	1,695	142	25	117	1,730
アジア他	446	1,303	1,709	488	1,364	1,785	61	14	47	1,720
合 計	1,977	5,694	7,740	2,109	6,205	8,300	511	237	274	8,250

## ④事業形態別売上高・営業利益

### <事業形態別売上高>

	'23年3月期			'24年3月期			増減			(参考)
	3Q 実績	4-12月 実績	通期 実績	3Q 実績	4-12月 実績	通期 見通し	対前年同期 ②-①			'24年3月期
	①			② (今回公表)			合計	除く為替	為替	通期 見通し (前回公表)
アフターマーケット	331	990	1,340	326	1,025	1,380	34	△ 19	54	1,385
産業機械	338	1,028	1,395	305	953	1,265	△ 76	△ 114	38	1,305
自動車	1,308	3,676	5,004	1,478	4,228	5,655	552	371	182	5,560
合計	1,977	5,694	7,740	2,109	6,205	8,300	511	237	274	8,250

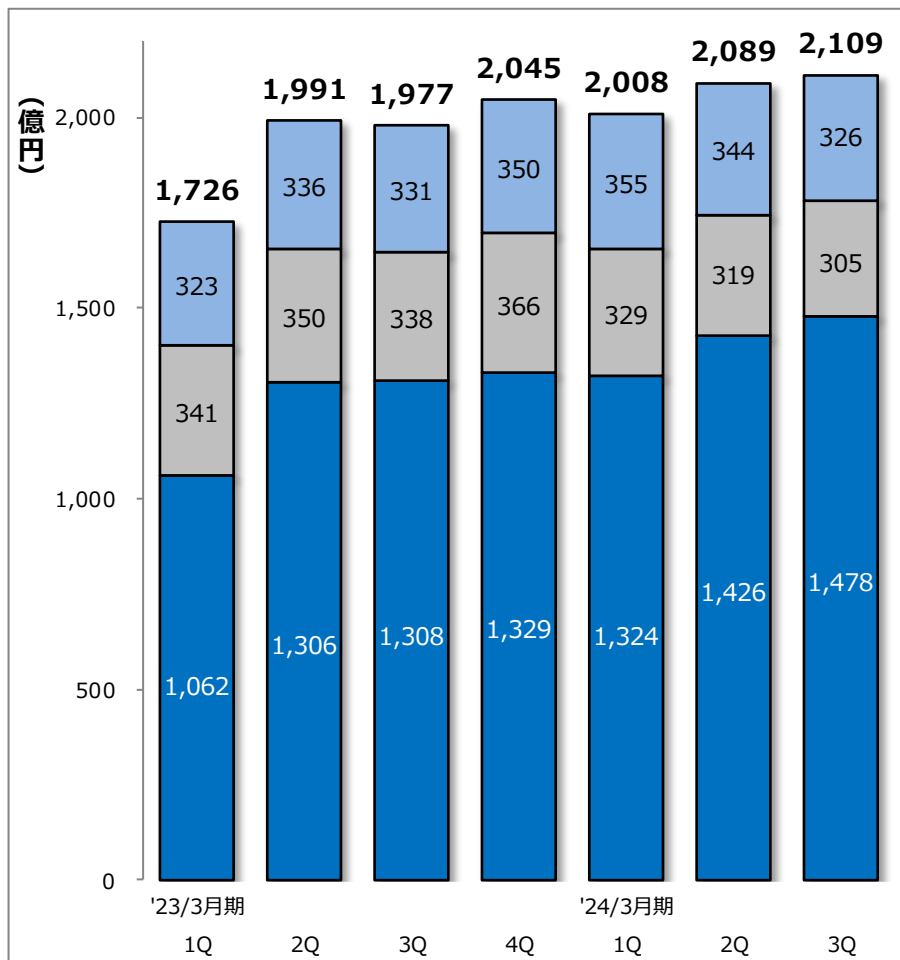
### <事業形態別営業利益>

	'23年3月期			'24年3月期			増減	(参考)
	3Q 実績	4-12月 実績	通期 実績	3Q 実績	4-12月 実績	通期 見通し	対前年同期	'24年3月期
	①			② (今回公表)			②-①	通期 見通し (前回公表)
アフターマーケット	57	157	223	44	133	185	△ 24	235
産業機械	22	49	73	13	27	40	△ 23	55
自動車	△ 19	△ 107	△ 124	30	△ 6	25	102	10
合計	60	99	171	86	154	250	55	300

# ⑤事業形態別業績（四半期推移）

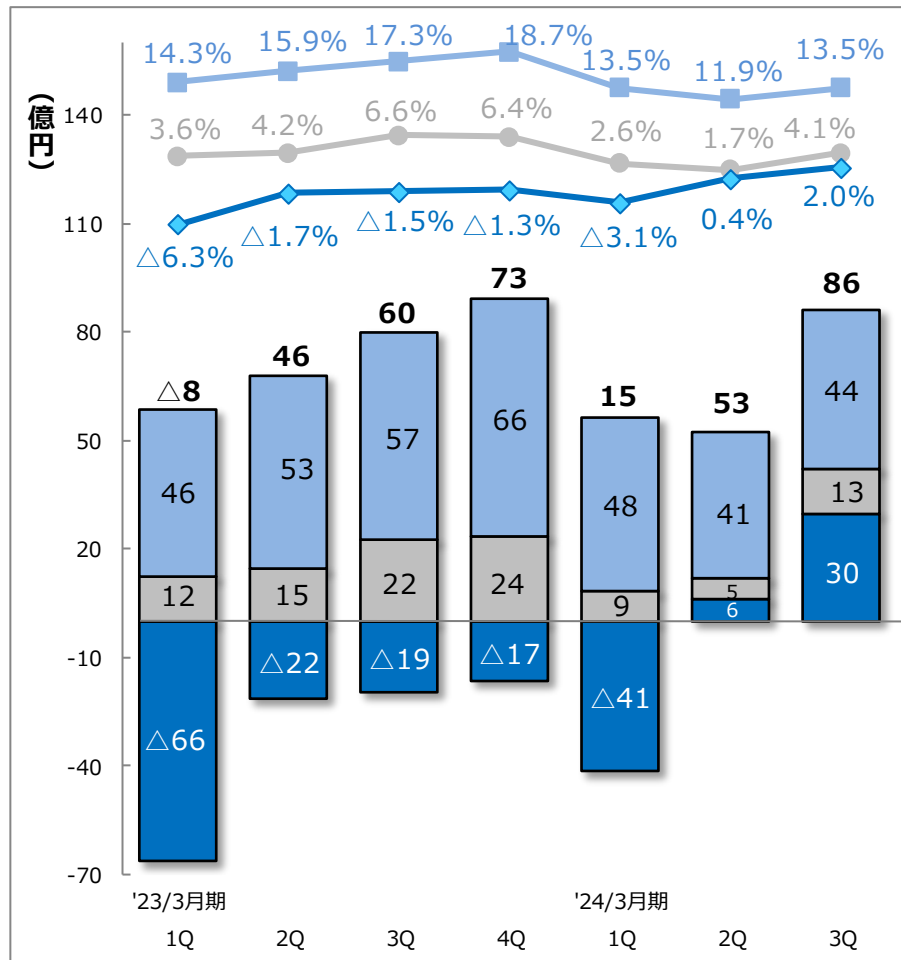
## 売上高

■自動車 ■産業機械 ■アフターマーケット



## 営業利益/営業利益率

■自動車 ■産業機械 ■アフターマーケット



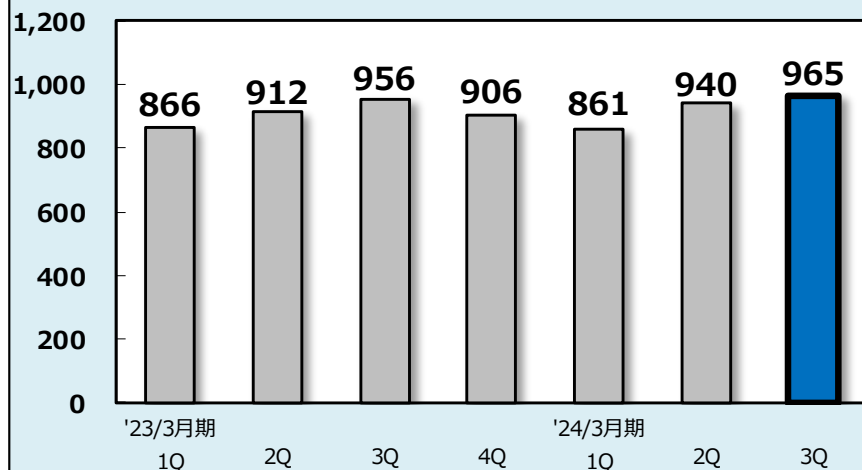
# ⑥-1 所在地別 売上高・営業利益 (日本・米州)



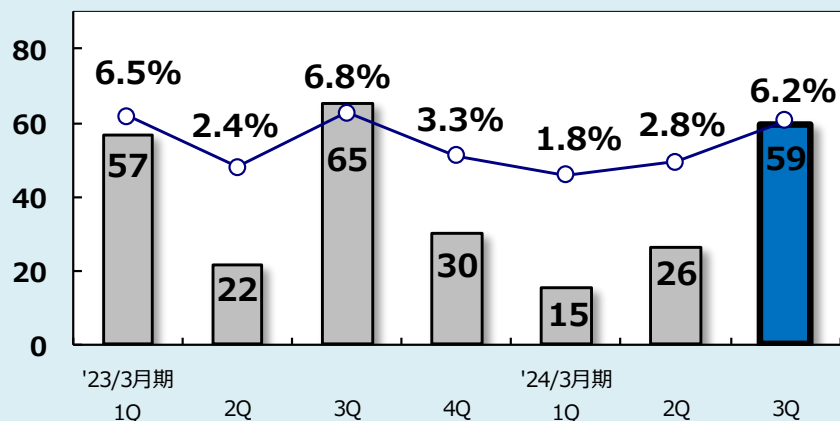
## 《 日本 》

### 売上高

(億円)



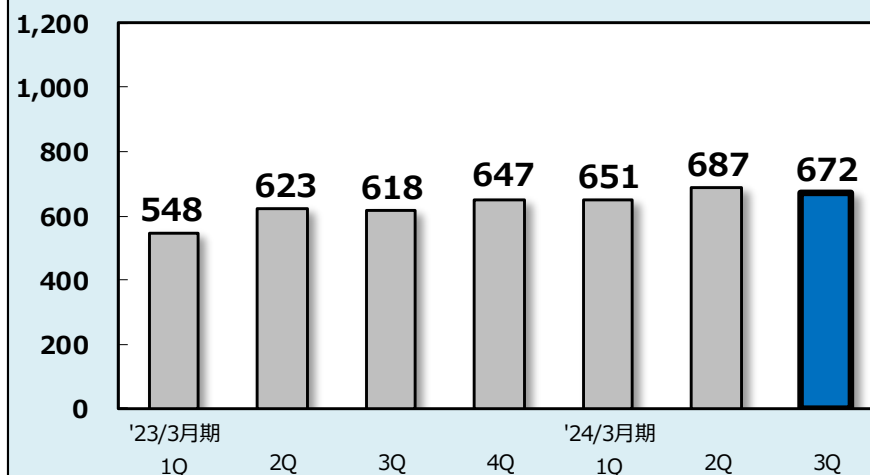
### 営業利益



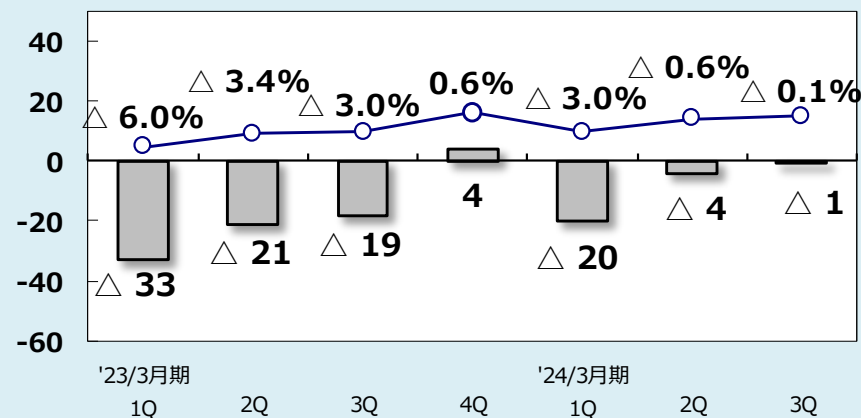
## 《 米州 》

### 売上高

(億円)



### 営業利益



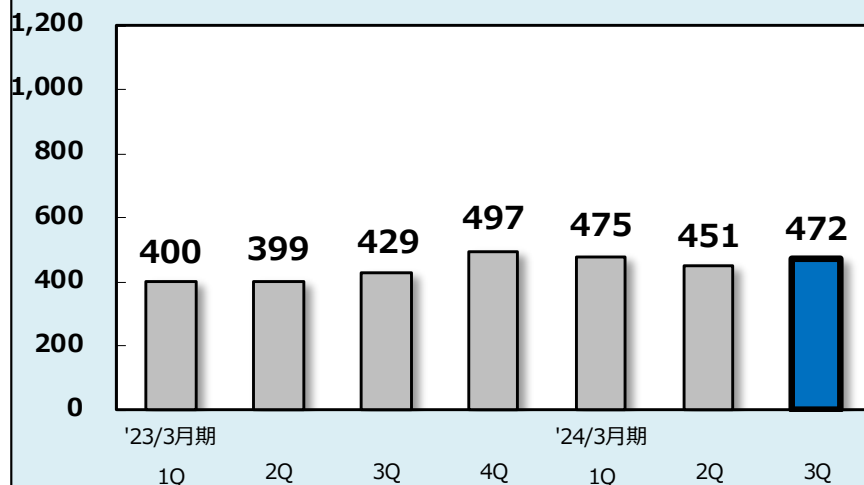
# ⑥-2 所在地別 売上高・営業利益 (欧州・アジア他)

## 《 欧州 》

## 《 アジア他 》

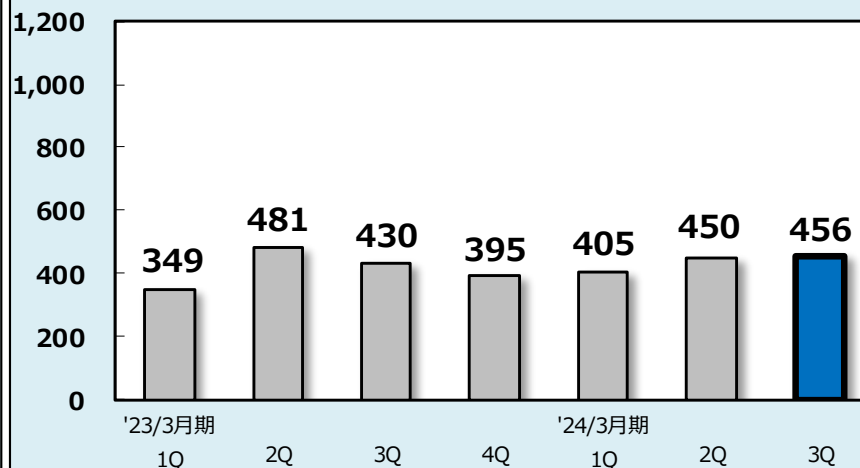
### 売上高

(億円)

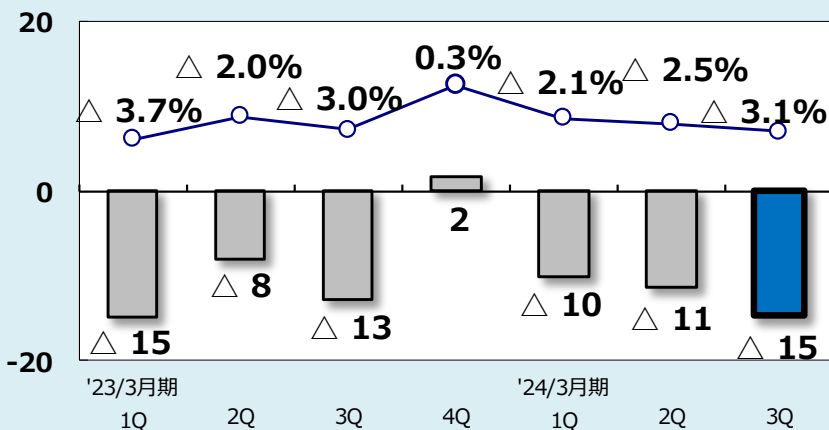


### 売上高

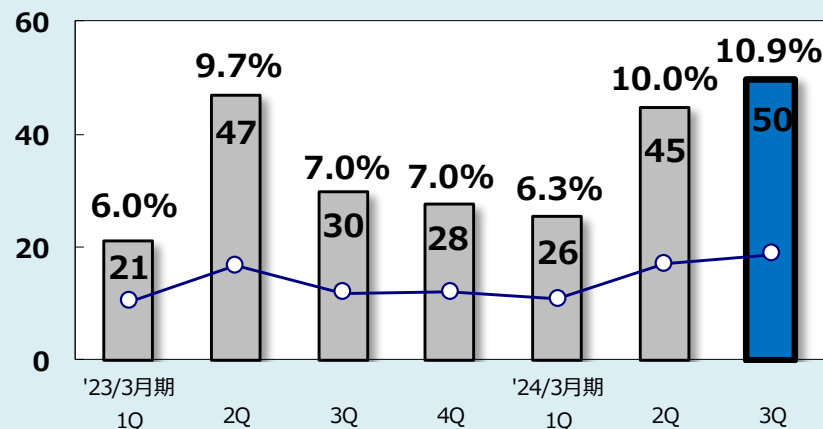
(億円)



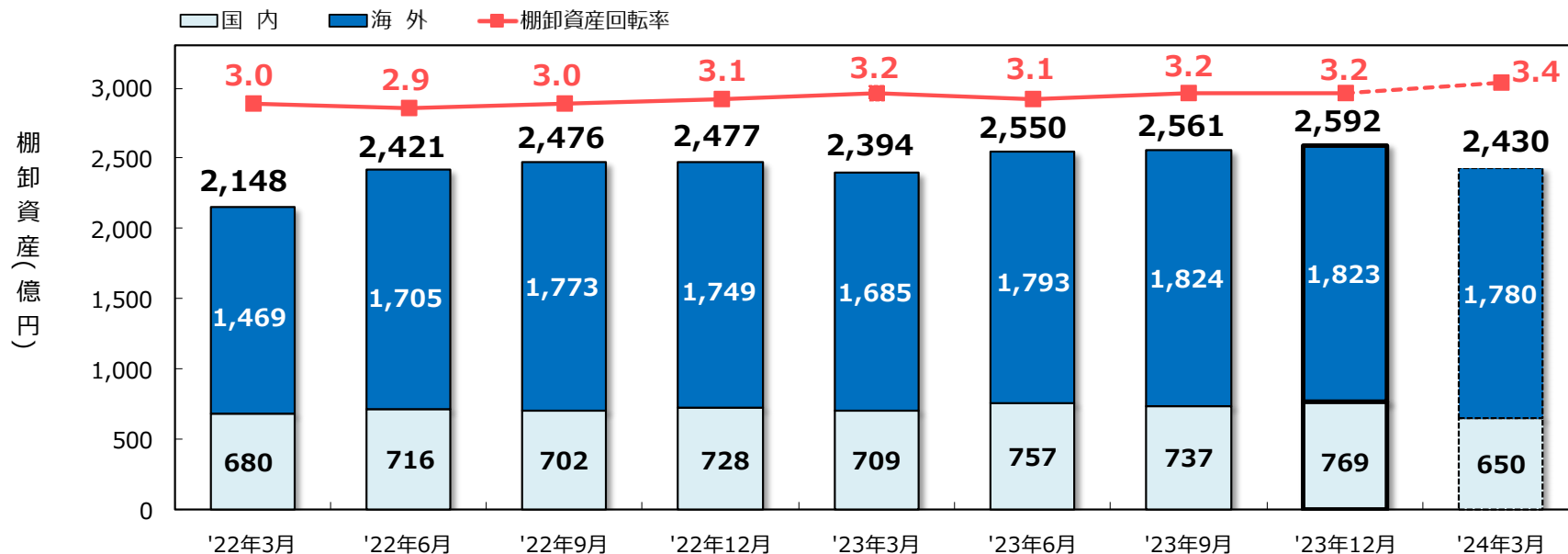
### 営業利益



### 営業利益



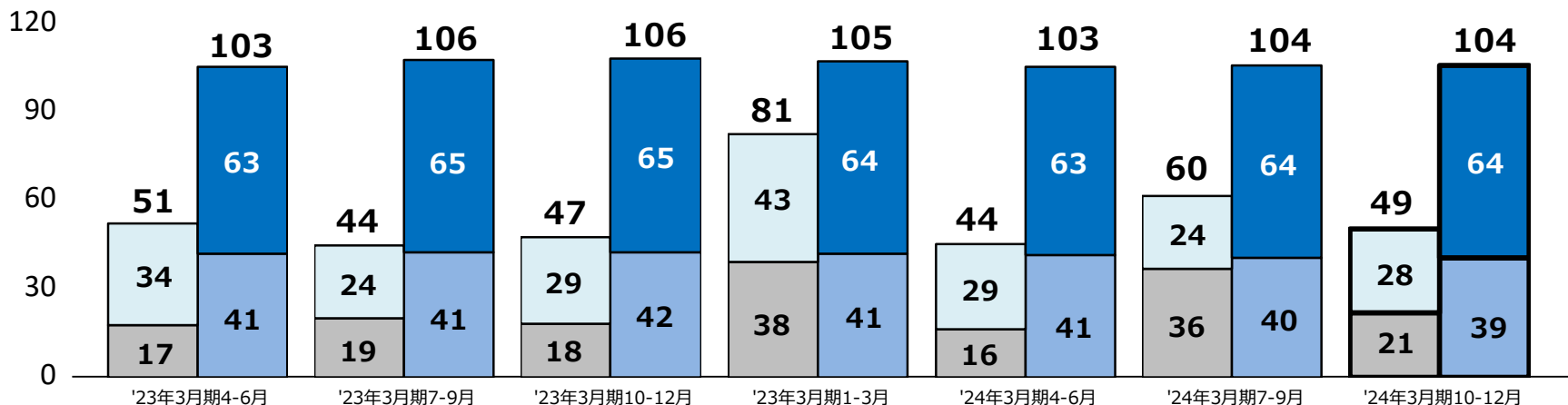
# ⑦棚卸資産



(億円)	'22年3月 実績	'22年6月 実績	'22年9月 実績	'22年12月 実績	'23年3月 実績	'23年6月 実績	'23年9月 実績	'23年12月 実績	'24年3月 見通し
棚卸資産	2,148	2,421	2,476	2,477	2,394	2,550	2,561	2,592	2,430
(海外)	(1,469)	(1,705)	(1,773)	(1,749)	(1,685)	(1,793)	(1,824)	(1,823)	(1,780)
(国内)	(680)	(716)	(702)	(728)	(709)	(757)	(737)	(769)	(650)
棚卸資産回転率(回)	3.0回	2.9回	3.0回	3.1回	3.2回	3.1回	3.2回	3.2回	3.4回

# ⑧設備投資・減価償却費

(単位：億円)

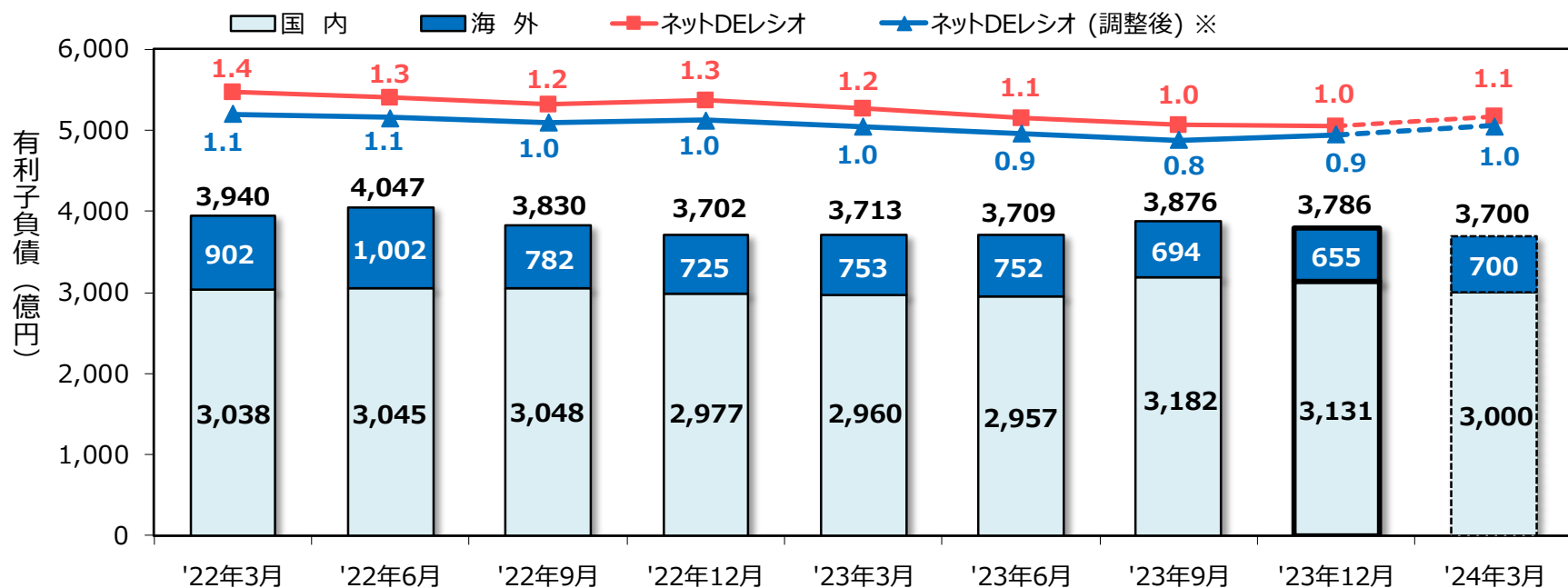


(億円)	'23年3月期		'24年3月期	増減	'24年3月期
	4-12月実績①	通期実績	4-12月実績②	②-①	通期見通し
設備投資	142	223	※ 154	12	250
(海外)	(87)	(130)	(81)	(△7)	(120)
(国内)	(54)	(92)	(73)	(19)	(130)

※他に、無形固定資産投資額があります。'24年3月期 4-12月実績：17億円 '24年3月期 通期見通し：30億円

(億円)	'23年3月期		'24年3月期	増減	'24年3月期
	4-12月実績①	通期実績	4-12月実績②	②-①	通期見通し
減価償却費	315	420	311	△5	410
(海外)	(192)	(255)	(191)	(△1)	(250)
(国内)	(124)	(165)	(120)	(△4)	(160)

# ⑨有利子負債



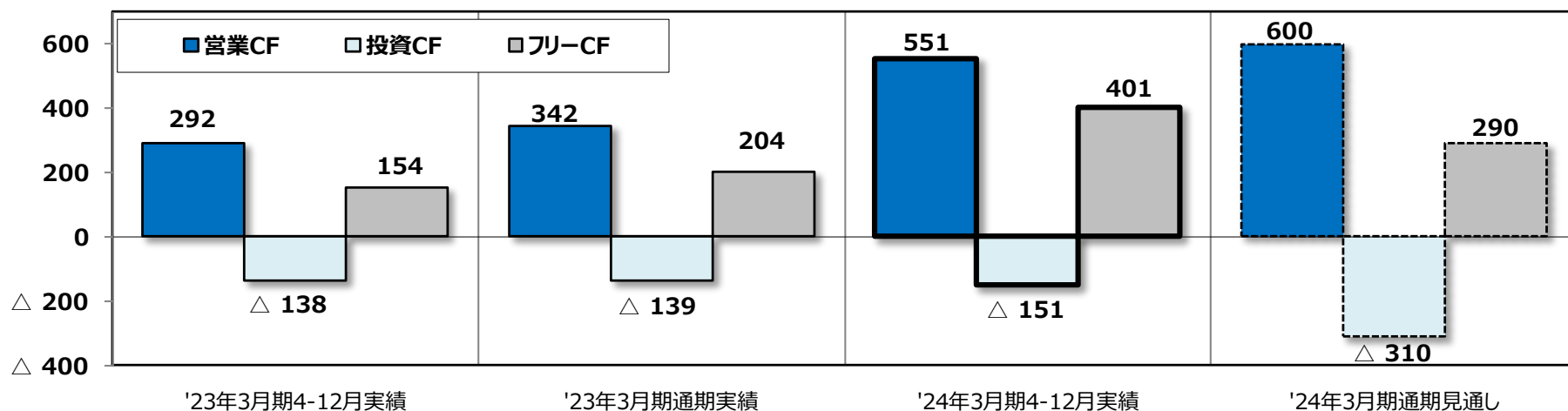
(億円)	'22年3月 実績	'22年6月 実績	'22年9月 実績	'22年12月 実績	'23年3月 実績	'23年6月 実績	'23年9月 実績	'23年12月 実績	'24年3月 見通し
有利子負債	3,940	4,047	3,830	3,702	3,713	3,709	3,876	3,786	3,700
(海外)	(902)	(1,002)	(782)	(725)	(753)	(752)	(694)	(655)	(700)
(国内)	(3,038)	(3,045)	(3,048)	(2,977)	(2,960)	(2,957)	(3,182)	(3,131)	(3,000)
ネット有利子負債	2,726	2,786	2,688	2,650	2,606	2,537	2,434	2,327	2,450

※公募ハイブリッド社債の資本性認定部分 (50%) を調整。



# ⑩ キャッシュ・フロー

(億円)	'23年3月期		'24年3月期	②-①	'24年3月期
	4-12月実績①	通期実績	4-12月実績②		通期見通し
I. 営業活動による キャッシュ・フロー	292	342	551	260	600
II. 投資活動による キャッシュ・フロー	△138	△139	△151	△13	△310
I + II. フリー・キャッシュ・フロー	154	204	401	246	290
III. 財務活動による キャッシュ・フロー	△331	△333	△82	250	△170
IV. 現金及び現金同等物 に係る換算差額等	15	21	32	16	23
V. 現金及び現金同等物の 増減額	△162	△108	353	514	143



# DRIVE

*Digitalization Resources Innovation Variable cost reformation Efficiency improvement*

# NTN100

*Phase 2*

- 本資料およびプレゼンテーション、引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。
- これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動、偶発債務などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。