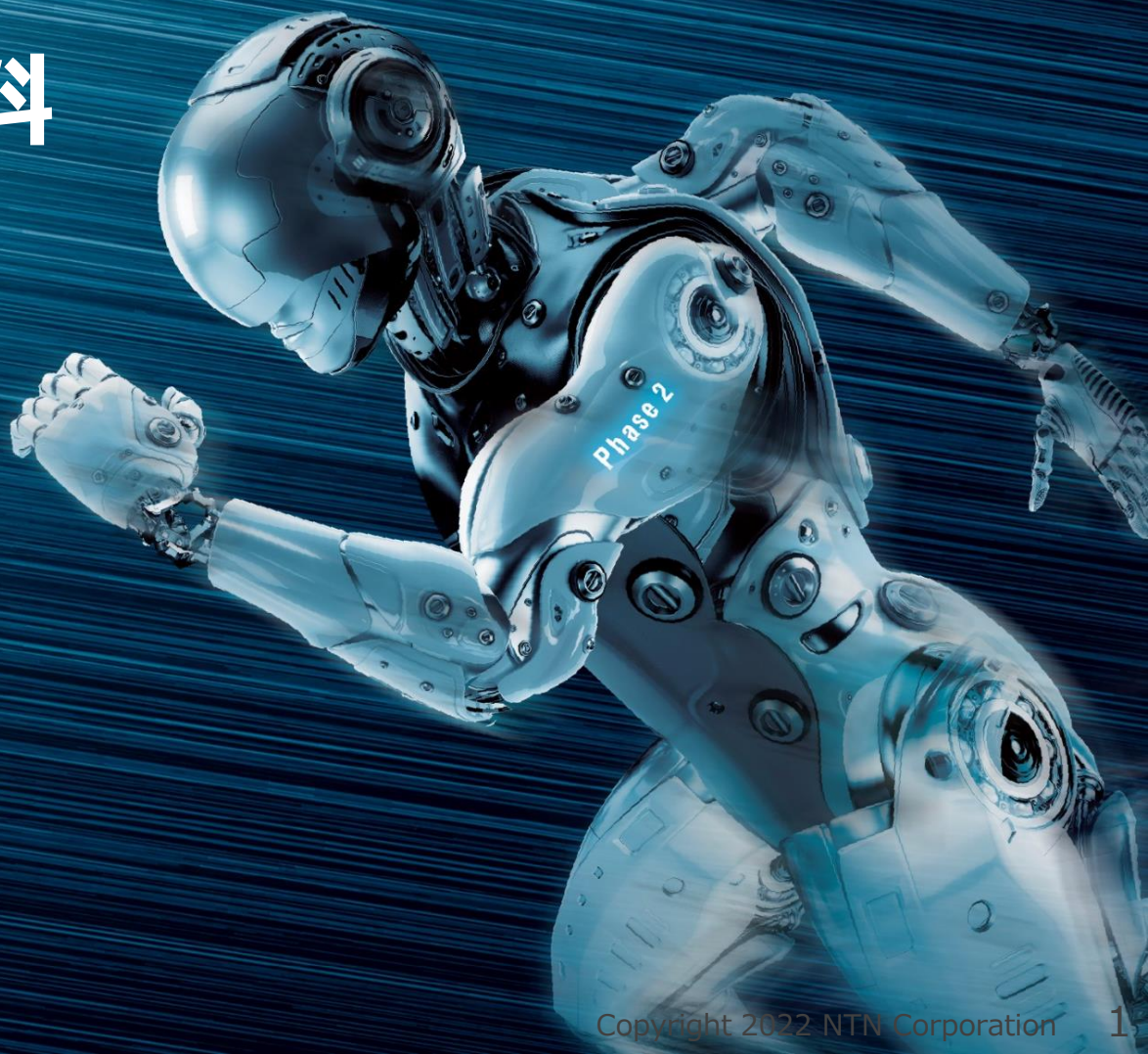


2023年3月期
第1四半期
決算説明会資料



2022年8月2日
NTN 株式会社

①2023年3月期 第1四半期決算のポイント

◇売上高

1,726億円 前年同期比**+160**億円 (除く為替**+20**億円)

◇営業利益

△8億円 前年同期比**△24**億円 (除く為替**△41**億円)

◇経常利益

0.1億円 前年同期比**△25**億円 (除く為替**△42**億円)

◇親会社株主に帰属する四半期純利益

△25億円 前年同期比**△37**億円 (除く為替**△46**億円)

◇棚卸資産

2,421億円 前期末比**+273**億円 (除く為替**+145**億円)

◇フリーキャッシュ・フロー

+33億円 前年同期比**△53**億円

②当初想定(22年5月発表)と今回見通しの比較

【ポイント】

- ・1Q営業利益は、当初想定比△1億円の△8億円となり、略想定通り。
- ・4-5月低迷していた中国地区の売上高は6月度に回復。2Qも正常化を見込む。

<通期推移>

(億円)		2023年3月期				
		1Q	2Q	上期	下期	通期
当初想定	売上高	1,733	1,727	3,460	3,740	7,200
①	営業利益	△ 6	6	-	230	230
今回見通し	売上高	1,726	1,774	3,500	3,700	7,200
②	営業利益	△ 8	18	10	220	230
差額	売上高	△ 7	47	40	△ 40	-
②-①	営業利益	△ 1	11	10	△ 10	-

<1Q推移>

(億円)		2023年3月期			
		4月	5月	6月	1Q
当初想定	売上高	573	562	598	1,733
①	営業利益	0	△ 12	6	△ 6
実績	売上高	530	553	643	1,726
②	営業利益	△ 12	△ 14	18	△ 8
差額	売上高	△ 44	△ 9	45	△ 7
②-①	営業利益	△ 13	△ 1	12	△ 1

③連結損益

(億円)	'22年3月期			'23年3月期					増減		
	1Q 実績	4Q 実績	通期 実績	1Q 実績	2Q 見通し	上期 見通し	下期 見通し	通期 見通し	対前年同期 ②-①		
	①			②					合計	除く為替	為替
売上高	1,566	1,739	6,420	1,726	1,774	3,500	3,700	7,200	160	20	140
営業利益	17	43	69	△ 8	18	10	220	230	△ 24	△ 41	17
(率)	(1.1%)	(2.5%)	(1.1%)	(△0.5%)	(1.0%)	(0.3%)	(5.9%)	(3.2%)	(△1.5%)		
経常利益	26	50	68	0	10	10	190	200	△ 25	△ 42	16
特別損益	-	99	108	-	-	-	△ 30	△ 30	-	-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	12	88	73	△ 25	△ 10	△ 35	135	100	△ 37	△ 46	9
為替レート 1USD	109.4円	116.2円	112.3円	129.6円	120.0円	124.8円	120.0円	122.4円	20.1円		
1EURO	131.9円	130.4円	130.5円	138.1円	135.0円	136.5円	135.0円	135.8円	6.2円		

④地域別売上高

(億円)	'22年3月期			'23年3月期					増減		
	1Q 実績	4Q 実績	通期 実績	1Q 実績	2Q 見通し	上期 見通し	下期 見通し	通期 見通し	対前年同期 ②-①		
	①			②					合計	除く為替	為替
日本	445	473	1,808	443	497	940	985	1,925	△ 2	△ 2	-
米州	427	510	1,812	554	536	1,090	1,130	2,220	126	43	83
欧州	333	354	1,271	361	309	670	700	1,370	28	11	16
アジア他	361	402	1,530	368	432	800	885	1,685	7	△ 33	41
合 計	1,566	1,739	6,420	1,726	1,774	3,500	3,700	7,200	160	20	140

⑤事業形態別売上高・営業利益

<事業形態別売上高>

	'22年3月期			'23年3月期				増減		
	1Q 実績	4Q 実績	通期 実績	1Q 実績	上期 見通し	下期 見通し	通期 見通し	対前年同期 ②-①		
	①			②				合計	除く為替	為替
補修	270	301	1,122	323	625	585	1,210	54	29	24
産業機械	307	337	1,261	341	670	730	1,400	34	11	23
自動車	989	1,100	4,037	1,062	2,205	2,385	4,590	72	△ 21	93
合計	1,566	1,739	6,420	1,726	3,500	3,700	7,200	160	20	140

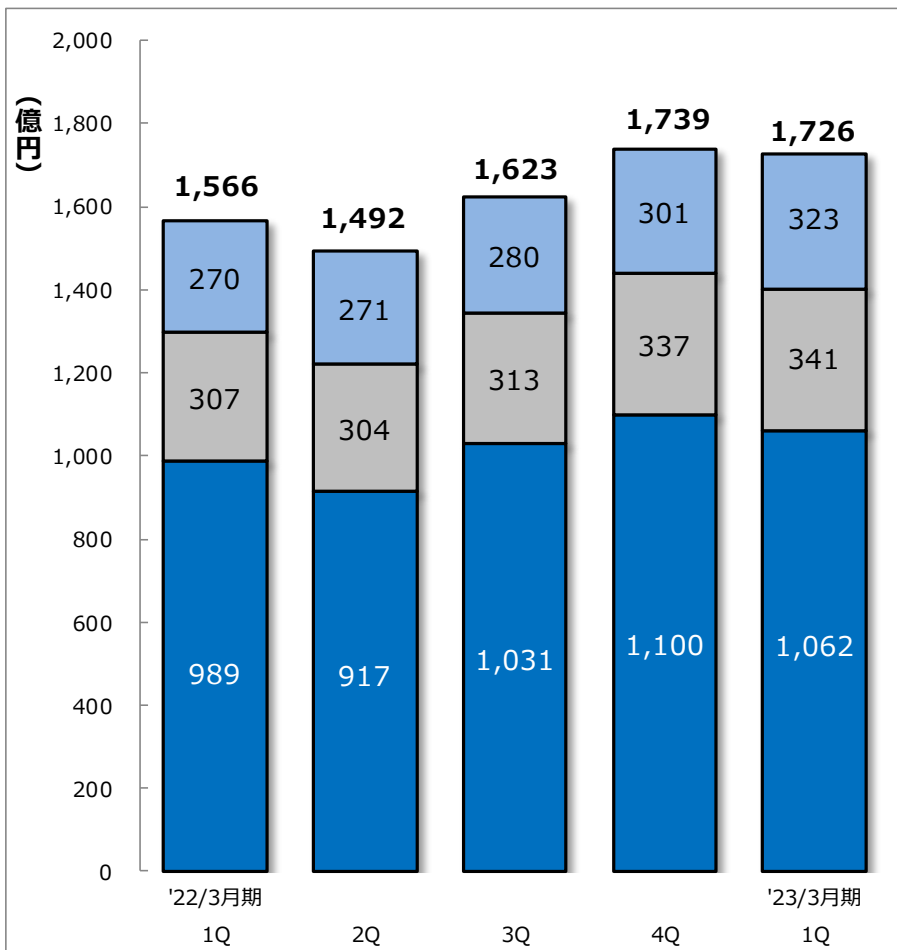
<事業形態別営業利益>

	'22年3月期			'23年3月期				増減
	1Q 実績	4Q 実績	通期 実績	1Q 実績	上期 見通し	下期 見通し	通期 見通し	対前年同期
	①			②				②-①
補修	34	41	147	46	90	75	165	12
産業機械	5	14	41	12	20	45	65	8
自動車	△ 22	△ 12	△ 119	△ 66	△ 100	100	0	△ 44
合計	17	43	69	△ 8	10	220	230	△ 24

⑥事業形態別業績（四半期推移）

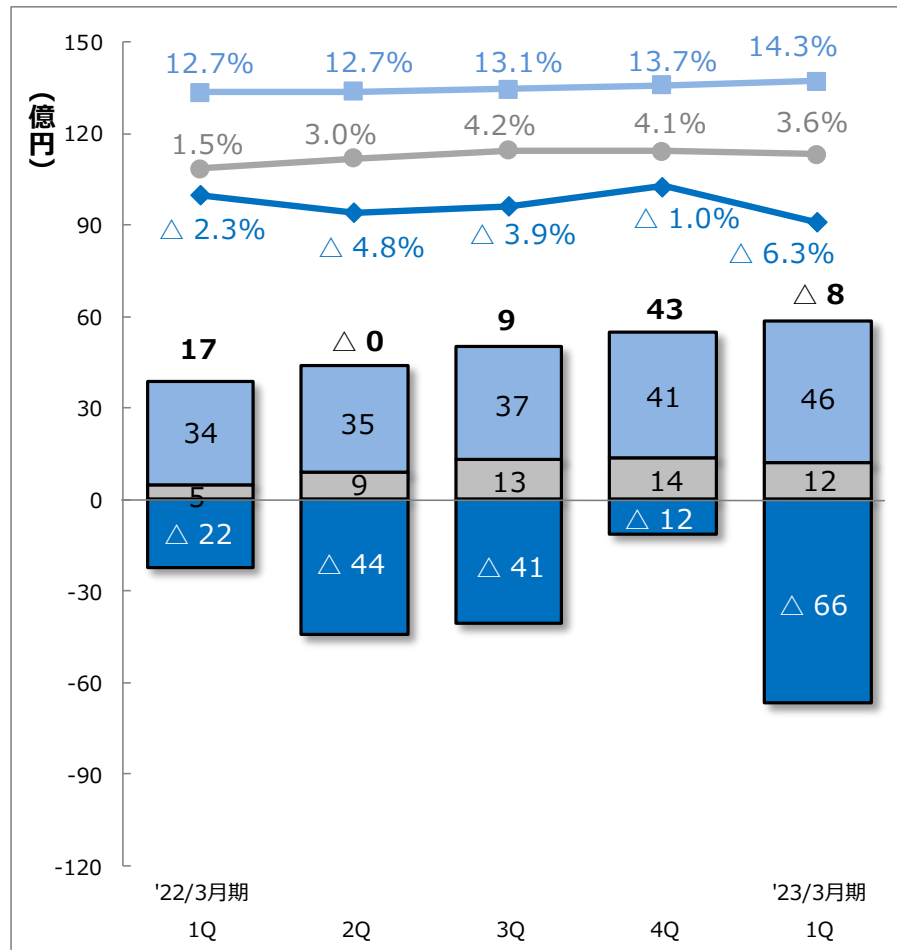
売上高

■自動車 ■産業機械 ■補修



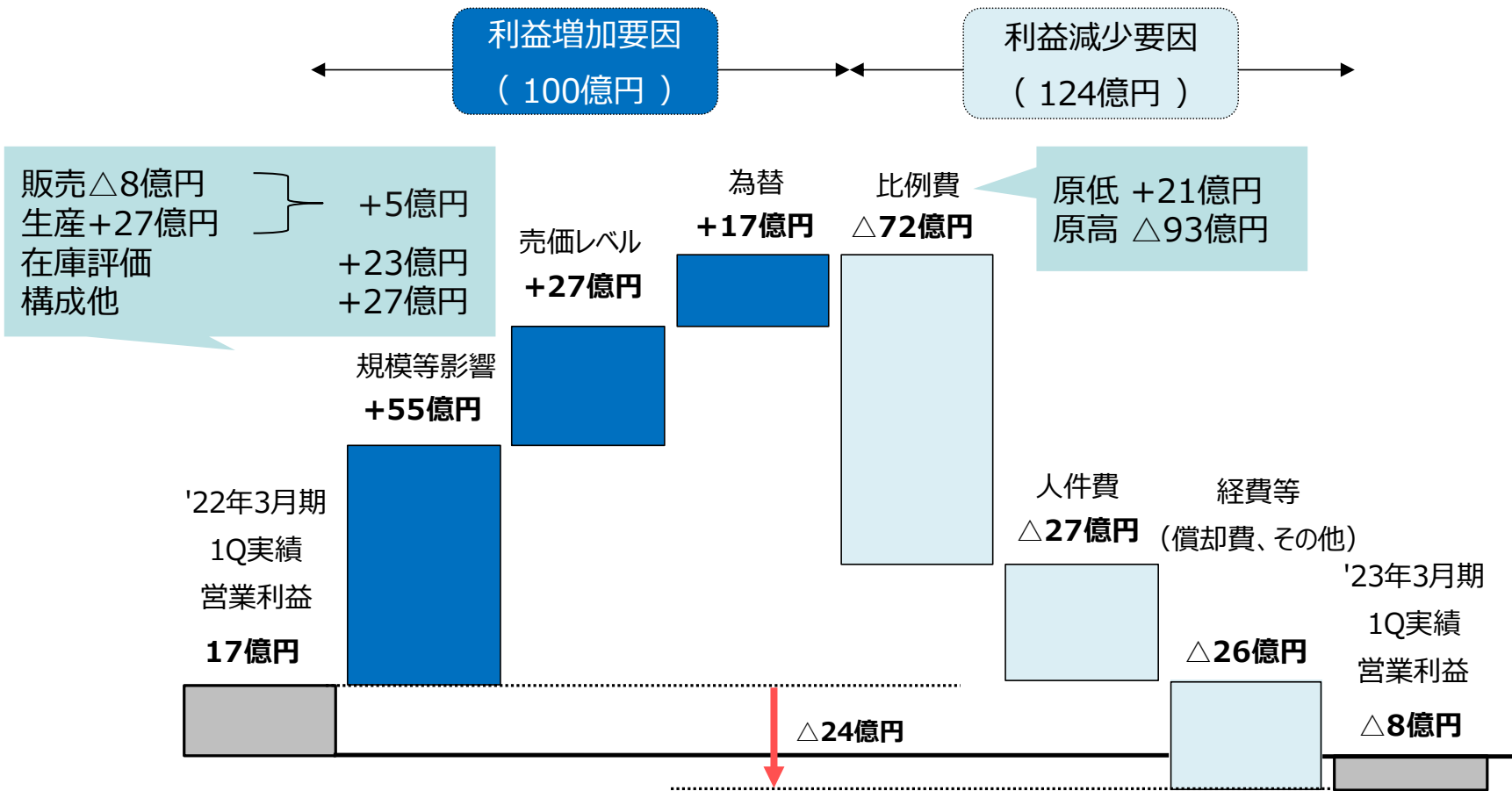
営業利益/営業利益率

■自動車 ■産業機械 ■補修



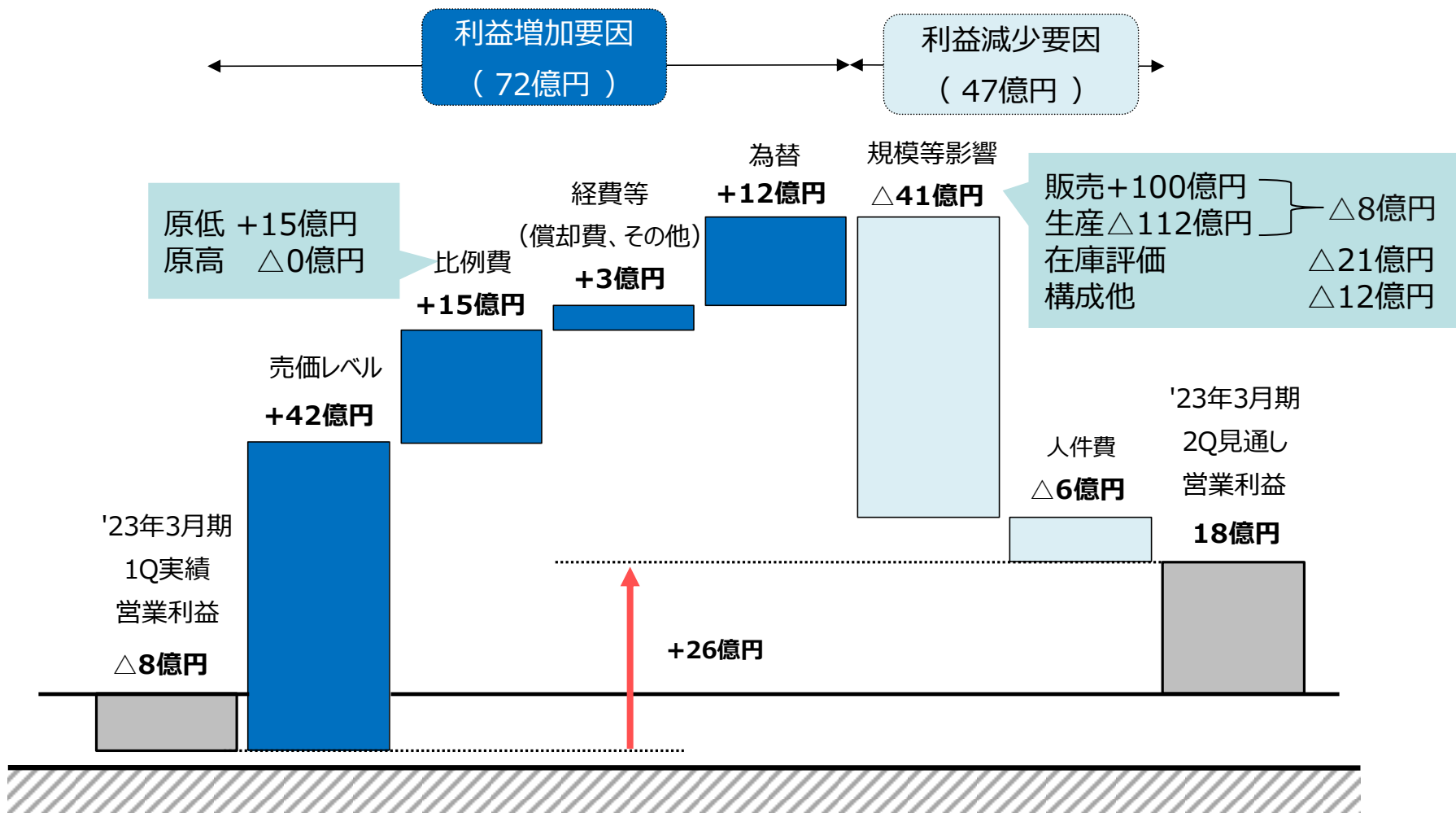
⑦-1 営業利益増減

〔 '22年3月期 1Q <実績>
vs '23年3月期 1Q <実績> 〕



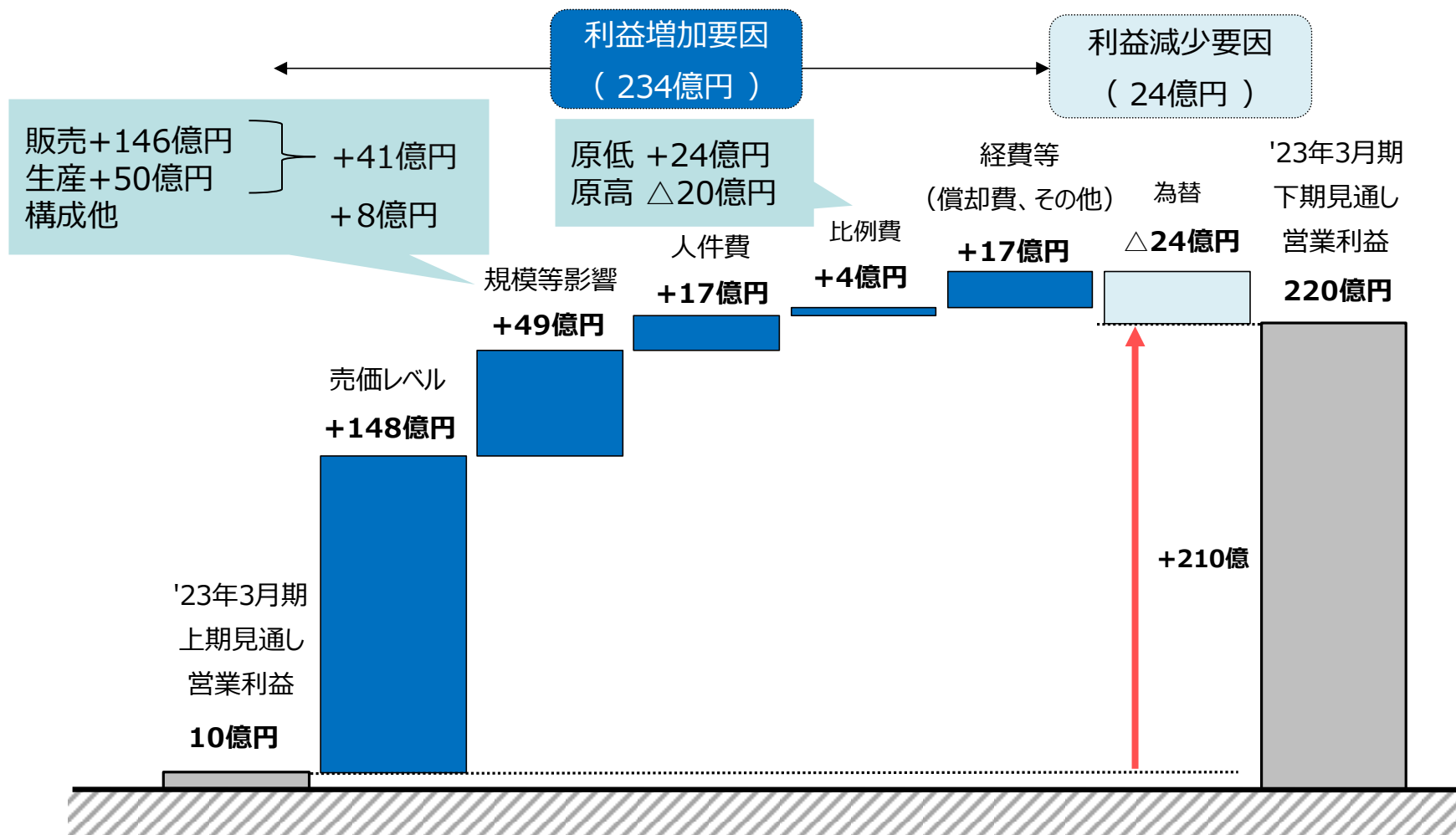
⑦-2 営業利益増減

〔 '23年3月期 1Q < 実績 >
vs '23年3月期 2Q < 見通し > 〕



⑦-3 営業利益増減

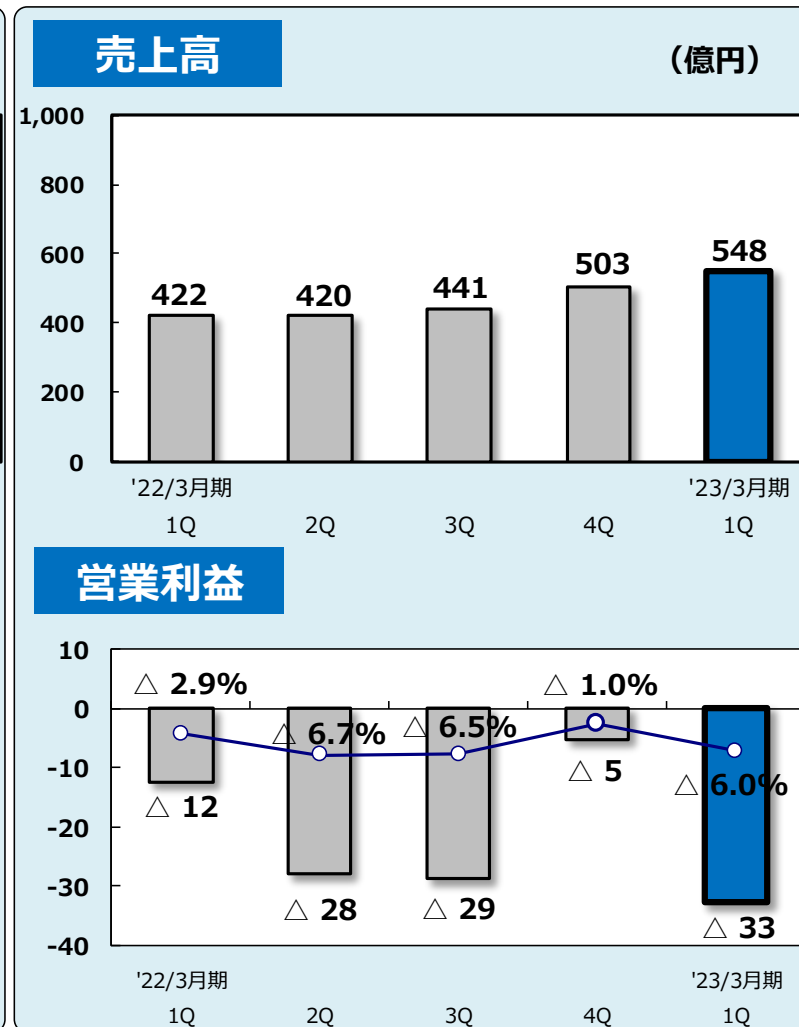
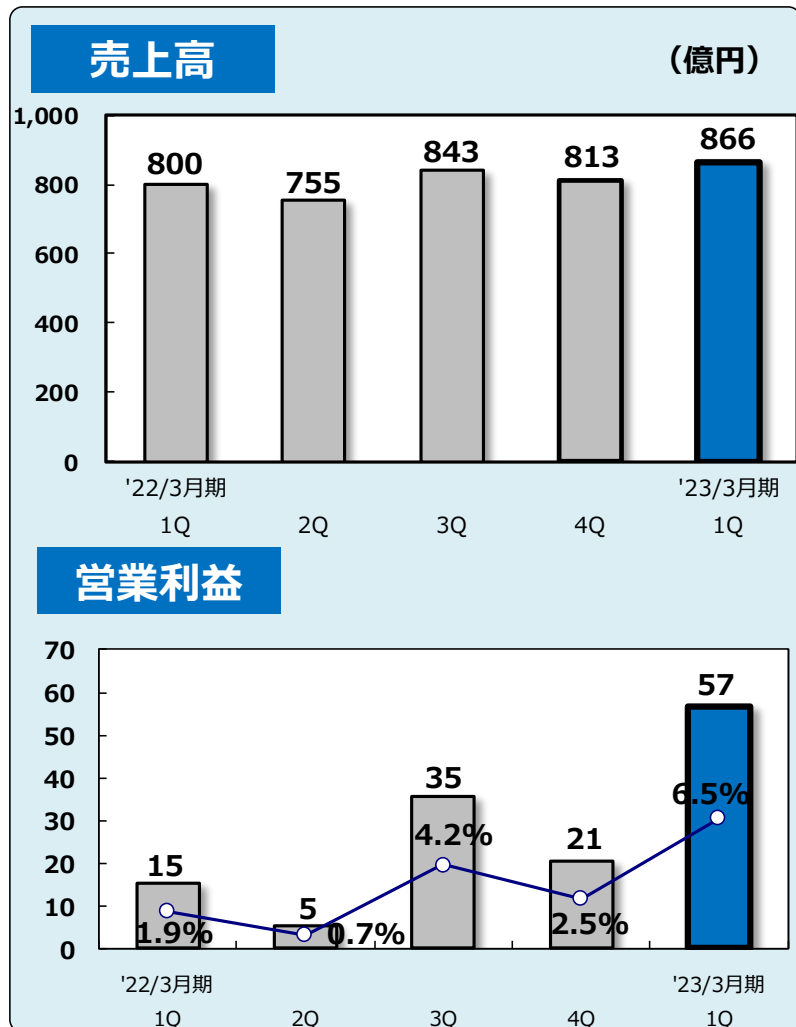
‘23年3月期 上期 < 見通し >
vs ‘23年3月期 下期 < 見通し >



⑧-1 所在地別 売上高・営業利益 (日本・米州)

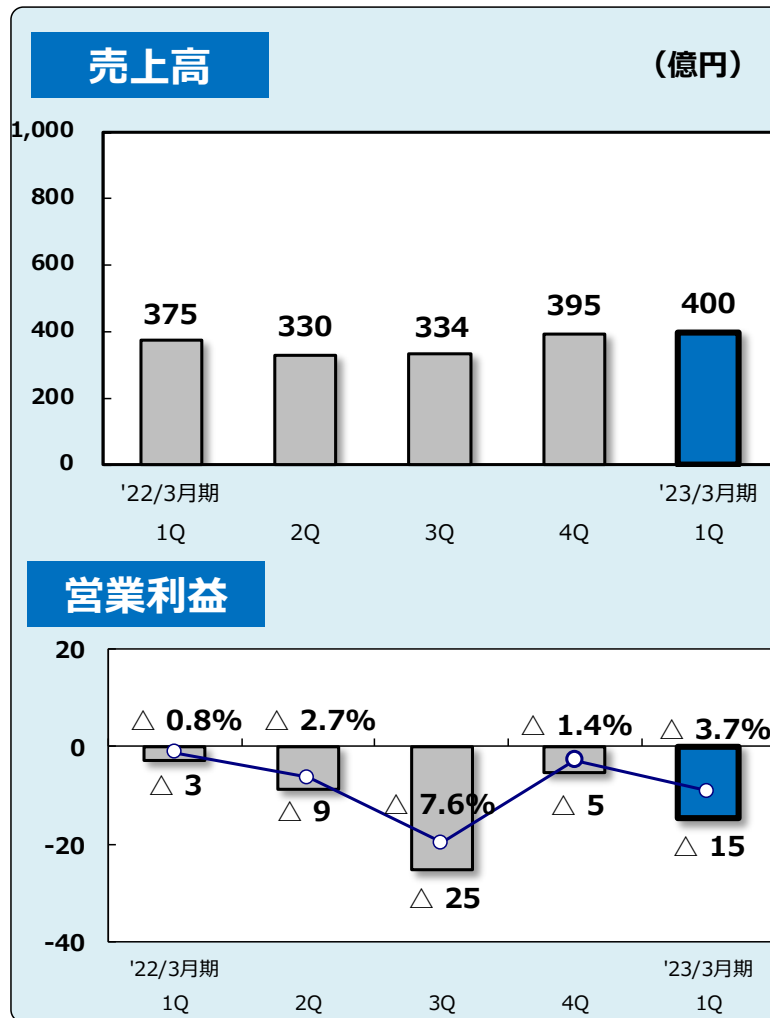
《 日本 》

《 米州 》

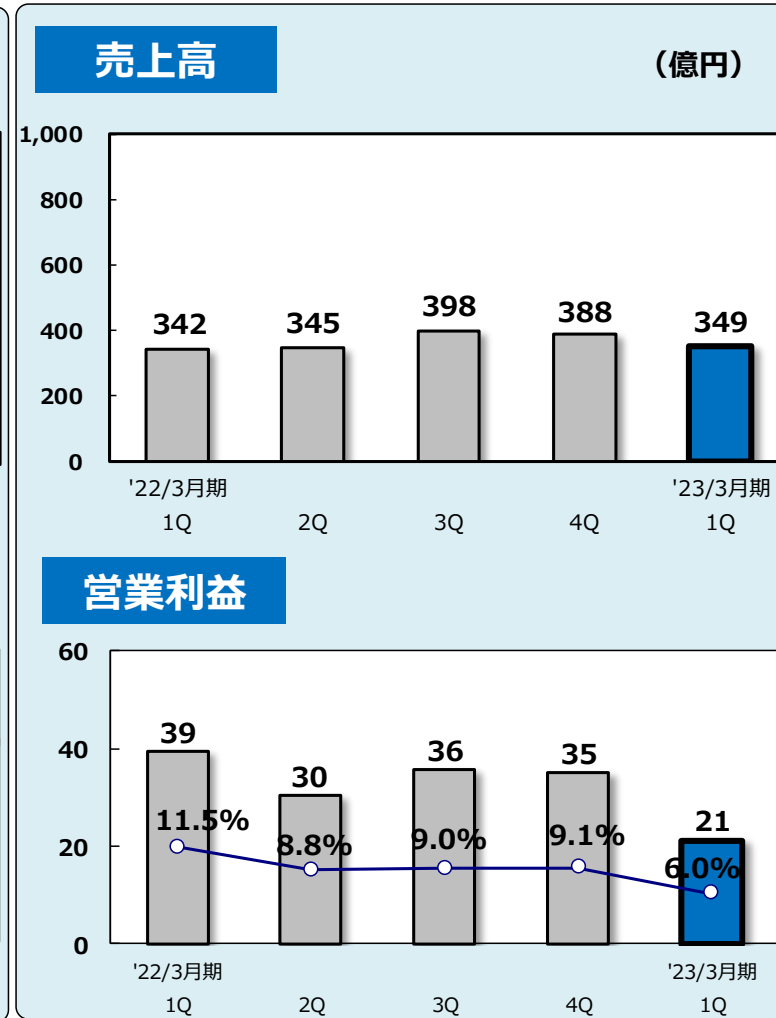


⑧-2 所在地別 売上高・営業利益 (欧州・アジア他)

《 欧州 》



《 アジア他 》



⑨ 所在地別 営業利益と税金費用

【ポイント】

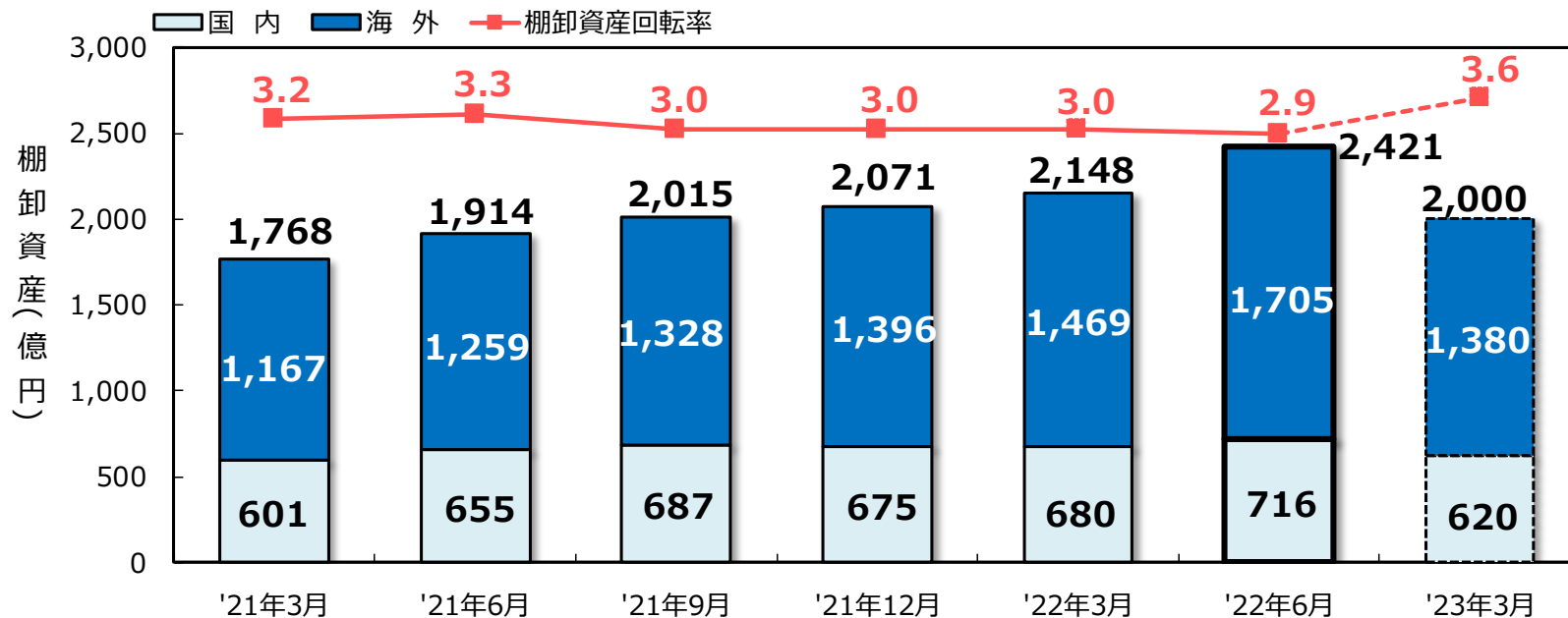
- ・1Q実績の営業利益は、地域計で30億円だったものの、連結調整(未実現損益の消去△38億円：内物量△20億円、内為替△18億円)により、△8億円。
通期見通しの連結調整は、今回見通しレートによる為替影響+18億円良化した△20億円を見込む。
- ・1Q実績の税金費用は、税引前利益が0億円だったものの、赤字の米州・欧州を除く黒字地域で22億円発生。但し、通期では、米州・欧州の赤字額を圧縮し、税引前利益170億円に対し、50億円(税引前利益比29%)を見込む。

(億円)		'23年3月期	
		1Q実績	通期見通し
営業利益	日本	57	135
	米州	△33	△30
	欧州	△15	0
	アジア他	21	145
	地域計	30	250
	連結調整	△38	△20
合計		△8	230
税引前利益		0	170
税金費用		22	50
非支配株主に帰属する当期純利益		3	20
税引後利益		△25	100

⑩棚卸資産

【ポイント】

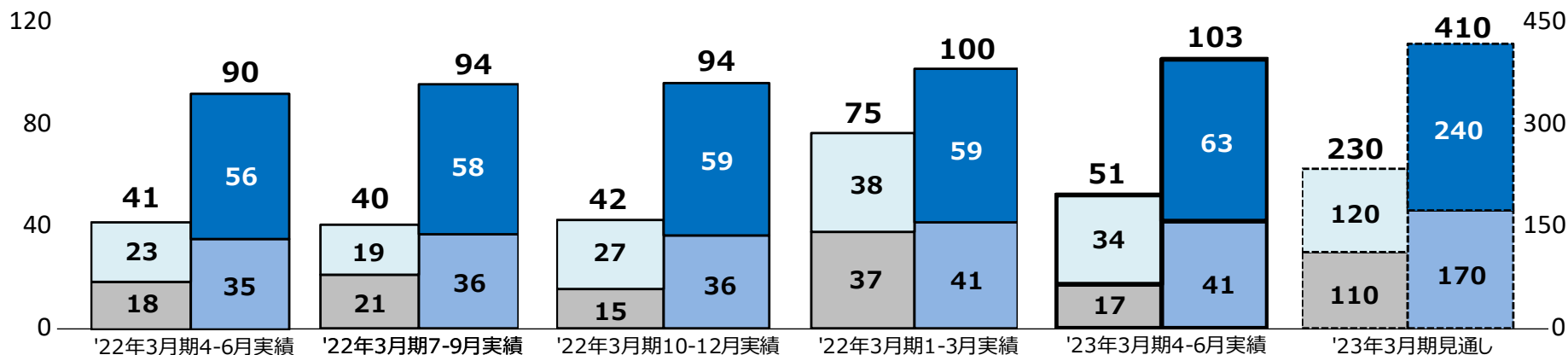
- ・2022年3月末比+273億円 内為替の影響+128億円、物量+145億円
- ・半導体不足による自動車生産の需要変動に対応するため、主として海外工場の材料・仕掛品が増加。



(億円)	'21年3月 実績	'21年6月 実績	'21年9月 実績	'21年12月 実績	'22年3月 実績	'22年6月 実績	'23年3月 見通し
棚卸資産	1,768	1,914	2,015	2,071	2,148	2,421	2,000
(海外)	(1,167)	(1,259)	(1,328)	(1,396)	(1,469)	(1,705)	(1,380)
(国内)	(601)	(655)	(687)	(675)	(680)	(716)	(620)
棚卸資産回転率(回)	3.2回	3.3回	3.0回	3.0回	3.0回	2.9回	3.6回

⑪設備投資・減価償却費

(単位：億円)

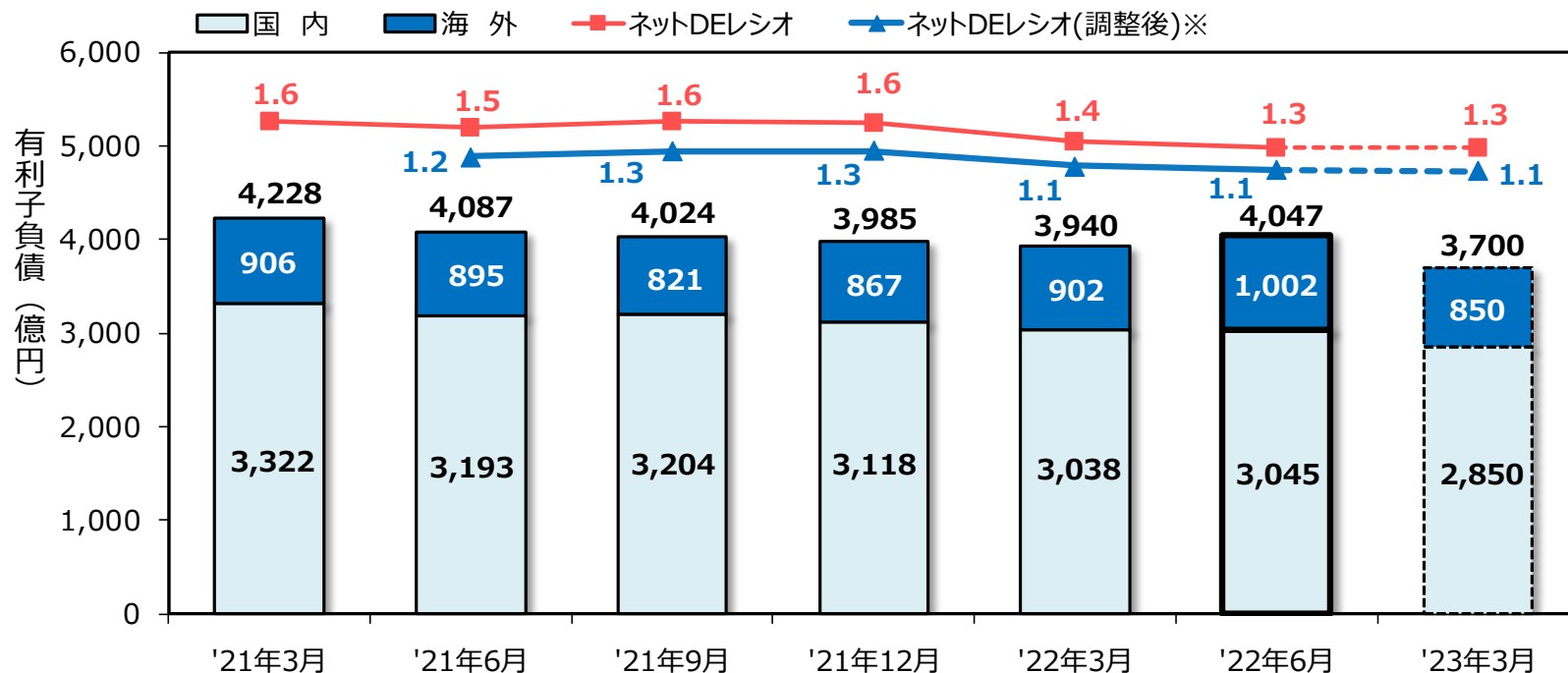


(億円)	'22年3月期					'23年3月期 4-6月実績②	増減 ②-①	'23年3月期 通期見通し
	4-6月実績①	7-9月実績	10-12月実績	1-3月実績	通期実績			
設備投資	41	40	42	75	198	※51	10	230
(海外)	(23)	(19)	(27)	(38)	(107)	(34)	(11)	(120)
(国内)	(18)	(21)	(15)	(37)	(91)	(17)	(△1)	(110)

※他に、無形固定資産投資額があります。'23年3月期 4-6月実績：13億円 '23年3月期 通期見通し：50億円

(億円)	'22年3月期					'23年3月期 4-6月実績②	増減 ②-①	'23年3月期 通期見通し
	4-6月実績①	7-9月実績	10-12月実績	1-3月実績	通期実績			
減価償却費	90	94	94	100	379	103	13	410
(海外)	(56)	(58)	(59)	(59)	(232)	(63)	(7)	(240)
(国内)	(35)	(36)	(36)	(41)	(147)	(41)	(6)	(170)

⑫有利子負債

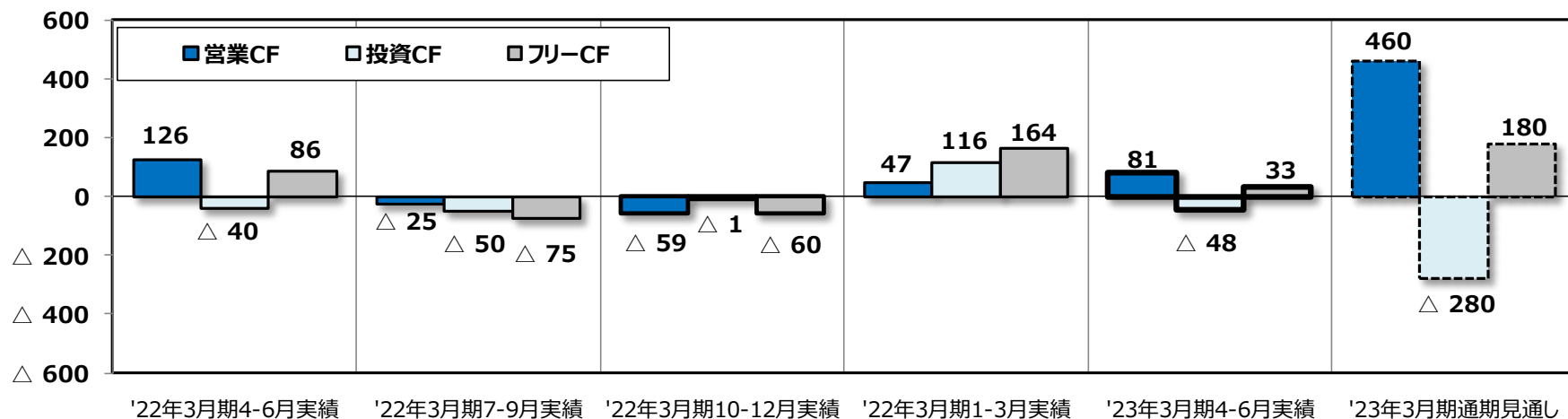


(億円)	'21年3月 実績	'21年6月 実績	'21年9月 実績	'21年12月 実績	'22年3月 実績	'22年6月 実績	'23年3月 見通し
有利子負債	4,228	4,087	4,024	3,985	3,940	4,047	3,700
(海外)	(906)	(895)	(821)	(867)	(902)	(1,002)	(850)
(国内)	(3,322)	(3,193)	(3,204)	(3,118)	(3,038)	(3,045)	(2,850)
ネット有利子負債	2,756	2,680	2,769	2,853	2,726	2,786	2,600

※公募ハイブリッド社債の資本性認定部分（50％）を調整。

⑬ キャッシュ・フロー

(億円)	'22年3月期					'23年3月期	②-①	'23年3月期 通期見通し
	4-6月実績①	7-9月実績	10-12月実績	1-3月実績	通期実績	4-6月実績②		
I. 営業活動による キャッシュ・フロー	126	△25	△59	47	90	81	△45	460
II. 投資活動による キャッシュ・フロー	△40	△50	△1	116	25	△48	△8	△280
I + II. フリーキャッシュ・フロー	86	△75	△60	164	115	33	△53	180
III. 財務活動による キャッシュ・フロー	△155	△73	△80	△105	△413	△1	154	△280
IV. 現金及び現金同等物 に係る換算差額等	3	△4	18	23	40	14	10	△15
V. 現金及び現金同等物の 増減額	△65	△153	△122	82	△258	46	111	△115



外部要因原高の売価転嫁の推進

- ◇ 原材料価格高騰の売価転嫁
- ◇ 不採算型番の撤退・値上交渉

調達改革による比例費の削減

- ◇ 比例費率△1ポイント

規模増局面における固定費管理

- ◇ 物量増に対し15%以内

DRIVE

Digitalization Resources Innovation Variable cost reformation Efficiency improvement

NTN 100 Phase 2



NTN

Make the world **NAMERAKA**

Digitalization, **R**esources, **I**nnovation, **V**ariable cost reformation, **E**fficiency improvement
NTN Transformation for **N**ew **100**years

- 本資料およびプレゼンテーション、引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。
- これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動、偶発債務などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。